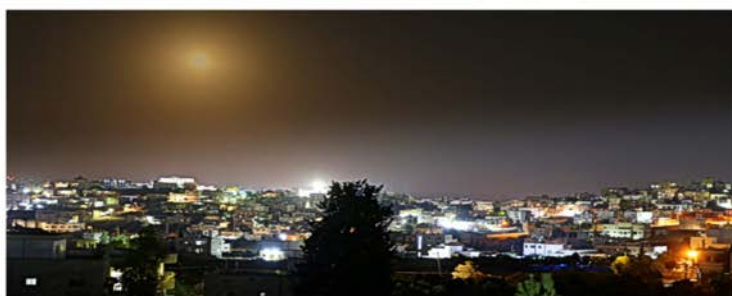




وثيقة تحديث الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية

2026-2023



مدينة الظاهرية

آذار - 2025

المحتويات

4	كلمة رئيس البلدية.....
5	رسالة فريق التخطيط الأساسي.....
	شكر وعرفان.....
6	قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية.....
7	قرار المجلس البلدي باعتماد تحديث الخطة التنموية المحلية للعام 2024.....
8	الوثيقة المجتمعية.....
9	1. ملخص تنفيذي.....
	2. EXECUTIVE SUMMARY.....
12	3. مقدمة.....
15	• أهداف الخطة..
16	• منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية.....
17	• المجالات التنموية.....
18	• هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي.....
18	• تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية.....
18	4. نبذة عن مدينة الظاهرية.....
20	• الخصائص الجغرافية.....
20	• الخصائص الديموغرافية.....
22	5. ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية وتفرعاتها.....
24	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية.....
24	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي.....
	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية.....
	رابعاً: مجال الادارة والحكم الرشيد / التخطيط والتنظيم والمعلومات الجغرافية.....

6.	الإطار التنموي المحلي لمدينة الظاهرية.....	57
أ.	الرؤية التنموية لمدينة الظاهرية.....	57
ب.	ملخص الاطار التنموي لمدينة الظاهرية (2023-2026)	59
ث.	قائمة البرامج التنموية المقترحة وتكلفتها التقديرية وادوار الشركاء فيها.....	74
7.	خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم	78
أ.	خطة التنفيذ الرباعية المحدثه:.....	92
ب.	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى (2023)	128
ج.	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الثانية (2024).....	143
د.	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الثالثة (2025).....	168
د.	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم	180

بسم الله الرحمن الرحيم

قال تعالى: " وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون "

وقال رسول الله صل الله عليه وسلم: (مَثَلُ الْمُؤْمِنِينَ فِي تَوَادِهِمْ وَتَرَاحُمِهِمْ وَتَعَاطُفِهِمْ مَثَلُ الْجَسَدِ إِذَا اشْتَكَى مِنْهُ عُضْوٌ تَدَاعَى لَهُ سَائِرُ الْجَسَدِ بِالسَّهَرِ وَالْحُمَى).

انطلاقاً من ايماننا بأهمية التخطيط في صياغة مستقبل مدينتنا الحبيبة، ولأن التخطيط الاستراتيجي يحتل مكانة هامة في صياغة مستقبل أي بلد، ومن خلاله يتم صياغة الأهداف التنموية للمدينة في ضوء تحليل منهجي شامل للفرص والتحديات الداخلية والخارجية التي تحيط بالمدينة، وتحقيق التنمية الشاملة الحقيقية، فقد عكفنا على اعداد هذه الخطة المبنية على رؤية تنموية من شأنها ان تحدث نقلة نوعية في مدينة الظاهرية، وحرصاً منا على اشراك المجتمع المحلي بكل مكوناته في عملية التخطيط التنموي للمدينة، ومن منطلق ايماننا بأهمية المشاركة المجتمعية في صياغة الاهداف التنموية وكونهم شركاء في الحاضر والمستقبل فقد حرصنا على اشراك اكبر عدد من المؤسسات والشخصيات المهنية والاعتبارية وهم جميعاً محل تقديرنا وشكرنا العميق.

وفي هذا الإطار لا يسعني الا ان اتقدم بالشكر والعرفان لكل من ساهم في انجاح هذا العمل، صندوق تطوير واقراض البلديات وشركة بيلارز للاستشارات، والشكر كذلك لفريق العمل ومنسقي وأعضاء اللجان التنموية من البلدية والمؤسسات المحلية والرسمية الذين شاركوا في جميع مراحل اعداد الخطة التنموية لمدينة الظاهرية.

واخيراً اتمنى ان تصبح هذه الخطة بكل قضاياها وبرامجها ومشاريعها واقعا تنمويا حقيقيا، وان تتضافر كل الجهود وان تحشد كل الامكانيات بعمل مهني وجاد لتطبيق هذه الخطة وصولاً الى تحقيق واقع تنموي أفضل في كافة المجالات الاجتماعية، الاقتصادية، البنية التحتية والحكم الرشيد.

يدا بيد لنرتقي بمدينتنا عمار يا بلد عمار يا ظاهرية

رئيس البلدية

المهندس علي عباس الشبعان

بسم الله الرحمن الرحيم



قال تعالى {وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِن قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَى لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُم مِّن بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا وَمَن كَفَرَ بَعْدَ ذَلِكَ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ} سورة النور الآية 55.

بفضله سبحانه وتعالى وبكل فخر واعتزاز عملنا نحن فريق التخطيط الأساسي في مدينة الظاهرية وسخرنا كافة الجهود للتخطيط الاستراتيجي للمدينة للسنوات الأربع القادمة (2023-2026)، لتبقى الظاهرية عروس الجنوب تزدهر وتتقدم بجهود المخلصين والمحبين، ولأن الظاهرية بوابة الجنوب تجمعنا وتوحدنا فقد تعاهدنا ان نبقي المخلصين لها ولاهلها ولكافة روادها كي تسير من ازدهار الى ازدهار ومن تطور الى تطور وأن نخطط لمدينتنا حتى نحقق تنمية مستدامة شاملة في كافة المجالات والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية والبنية التحتية والادارة والحكم الرشيد، وكلنا أمل أن تستمر مسيرة البناء وان تتحقق اماننا و طموحاتنا وأن تصبح الرؤيا التي تبنيها واقعا حقيقيا.

ان ما يميز هذه الخطة التنموية لمدينتنا أنها جاءت بمشاركة مجتمعية فاعلة من مختلف قطاعات المجتمع المحلي وكانت اللجان زاهرة بالقامات العلمية والمهنية الذين اكسبوها الدقة والواقعية في مختلف المجالات التنموية، وفي هذا المقام ولكوني المنسق لعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي فأنه لا يسعني الا ان اتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساهم في نجاح وانجاز هذه الخطة الاستراتيجية للمدينتنا الحبيبة، فقد شهدت منكم الحرص الدائم على أفضل أداء وأحسن نتائج وهذا يُعطي دفعة كبيرة باتجاه النجاح والعمل المستمر، ومن لا يشكر الناس لا يشكر الله، وأنتم جميعاً تستحقون الشكر والثناء، فلولاكم لم تكن خطتنا لتصل إلى أفضل المخرجات، كما أتقدم بالشكر لمن دعمنا في هذا الإنجاز واطمأن بالذكر وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية وشركة بلارز للاستشارات .

شكراً لتفانيكم وإخلاصكم وتعبكم الذي لن يضيع بإذن الله، ونتمنى أن تصبح هذه الخطة بكل محورها واقعا ملموسا مع المزيد من التقدم والازدهار لمدينتنا.

قال تعالى: (فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ) صدق الله العظيم.

منسق التخطيط التنموي المحلي

احمد قيسية

قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية:

قرر مجلس الهيئة المحلية لمدينة الظاهرية في جلسته الرسمية رقم: (6.2).....، والمنعقدة يوم السبت.....، بتاريخ: 14/ 12/ 2023، بأغلبية اعضاءه الموافقة والمصادقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية للبلدة/ المدينة كأحد مخرجات التخطيط التنموي المحلي للأعوام (2023-2026)، والمبنية على مشاركة المجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة من خلال لجان التخطيط المختلفة في اعداد هذه الخطة.

الرقم	اسم العضو	الصفة	التوقيع
١	صالح محمد خيرات	نائب الرئيس	صالح محمد خيرات
٢	علي يوسف البطاح	مؤهل مالي	علي يوسف البطاح
٣	اسامة خليل اباع	مفادع/مؤهل	اسامة خليل اباع
٤	خليل محمد اسويح	مدرس/مؤهل	خليل محمد اسويح
٥	احمد محمد صوارين	عضو اسره	احمد محمد صوارين
٦	اديب محمد ابوريه	عضو بلدية	اديب محمد ابوريه
٧	تامر كمارع	عضو بلدية	تامر كمارع
٨	فؤاد نجم الطل	مدرسة/مؤهل	فؤاد نجم الطل
٩	دعاء هوار سن	مدرسة/مؤهل	دعاء هوار سن
١٠	علي عيسى السبعان	عضو بلدية	علي عيسى السبعان
١١	المرحوم امير نزار	رئيس البلدية	المرحوم امير نزار
١٢	فهد شاذي الجباريه	مفادع/مؤهل	فهد شاذي الجباريه
١٣			

قرار المجلس البلدي باعتماد تحديث الخطة التنموية المحلية 2025

٩٢
ص.د/ 2025/

التاريخ : 2025/4/9

السيد مدير البلدية المحترم.

الانسة مدير دائرة التخطيط والمشاريع المحترمة.

بعد التحية ،،،

الموضوع : قرار مجلس بلدي .

قرر المجلس البلدي في جلسته رقم (151) المنعقدة بتاريخ 2025/4/8 اعتماد والمصادقة على الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة الظاهرية المحدثة للعام 2025 والتي تمت بمشاركة المجتمع المحلي.

مع الاحترام ،،،

رئيس البلدية
أكرم حمزة أبو علان



[illegible][illegible]

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية الظاهرية وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023-2026، المنفذ من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبالشراكة مع وزارة الحكم المحلي وبالتعاون مع شركة بيلارز للاستشارات (Pillars Consulting) وذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي الذي أعدته مسبقاً وزارة الحكم المحلي بالتعاون مع مجموعة العمل الوطنية، وبتنفيذ من الوكالة الألمانية للتنمية (GIZ)

وتهدف الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين. ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017 وتعديلاته في العام 2022. بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، ومن الجدير ذكره أن هذه الخطة ارتكزت في معظم برامجها ومشاريعها على التناغم مع مفاهيم التغير المناخي، الحفاظ على التنوع البيولوجي إضافة إلى مفهوم التعافي الأخضر من آثار جائحة كورونا، حيث يتوقع أن تتأثر معظم الدول بمخاطر التغير المناخي، وخاصة البلدان ذات القدرات المحدودة مثل فلسطين، قد تواجه في بعض الأحيان أخطر المخاطر الناجمة عن تغير المناخ، وعادة ما تكون غير مجهزة بشكل جيد لإيجاد طرق للاستعداد للتهديدات البيئية ومنعها. لذا اخذ بعين الاعتبار تضمين هذه الخطة مرتكزات للحد من كل هذه المخاطر. كما ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية إضافة إلى عملية الربط المكاني.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة والضعيفة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص إضافة إلى سكان المناطق المهمشة و المناطق المصنفة (C) في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى من خلال عقد ورشة عمل لهذه الفئات، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية للمدينة مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، والتركيز على النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو والمزيد من الاهتمام بها.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية¹، تبعتها إعداد الإطار التنموي للمدينة. وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

1. ضعف مصادر التزود بالطاقة في المدينة والاعتماد على مصدر واحد للطاقة ومحدودية الاستثمار في الطاقة البديلة.
2. ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة وغياب خطوط النقل والسيرفيس الداخلية المنظمة وعدم شمولية وتنظيم وتطوير خطوط النقل الخارجية وعدم تطبيق أنظمة المرور في المدينة.
3. شح المياه من المصدر وضعف البنية التحتية لشبكة المياه المتوفرة حيث أن الشبكة تخدم فقط 35% من السكان وافتقار المدينة لشبكة الصرف الصحي.
4. ضعف نظام جمع ومعالجة النفايات في المدينة والتخلص منها بالطرق التقليدية مثل حرقها أو دفنها مما يؤدي الى انتشار الامراض وتلوث البيئة العامة.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

5. محدودية فرص العمل وارتفاع نسبة البطالة في صفوف القوى العاملة وخاصة في صفوف الخريجين.
6. محدودية البنية التحتية والخدمات والرعاية المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في المدينة كقطاع اقتصادي.
7. عدم وجود مناطق صناعية وحرفية ومحدودية برامج تطوير الصناعات الحرفية والفنية الخفيفة.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية:

8. ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية، ونقص في عدد المدارس بالمقارنة مع الزيادة السكانية في مدينة الظاهرية.
9. ضعف في شمولية وتكامل الخدمات الصحية الحكومية والخاصة في مدينة الظاهرية.
10. ضعف الخدمات التعليمية، الصحية، التثقيفية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في المدينة وغياب الموائمة لكافة المرافق العامة والخاصة.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد:

1. قصور المخطط الهيكلي الحالي والحاجة الى تحديثه وتوسيعه وضعف قاعدة البيانات الجغرافية المتوفرة وعدم تكاملها مع الانظمة المحوسبة الاخرى في البلدية.
2. ضعف الامكانيات المالية والفنية لتحقيق متطلبات البناء والتطوير المؤسسي بما في ذلك بناء قدرات الموظفين والمجلس البلدي.

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقا للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد في دار البلدية وذلك يوم السبت، الموافق 2023/4/29 على الخطة التنموية المحلية وصياغة واعتماد الرؤية التنموية لمدينة الظاهرية والمتمثلة في:

" الظاهرية مركز شبه إقليمي مزدهر ذات بيئة جاذبة "

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية:

1. الارتقاء بواقع الطاقة في المدينة وزيادة القدرة الكهربائية.
2. تحسين الخدمات العامة وتطوير البنية التحتية الخاصة بشبكات الطرق الداخلية والخارجية وتنظيم الحركة المرورية.
3. تحسين الواقع المائي في المدينة وزيادة حصة مدينة الظاهرية من المياه.
4. تحسين الظروف البيئية الصحية للمواطنين والحفاظ على البيئة والحد من الملوثات.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

1. الارتقاء بسوق العمل المحلي وفتح افاق استثمارية لتوفير فرص العمل وتشجيع المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر .
2. النهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في المدينة. وتشجيع الاستثمار في القطاع الزراعي والحفاظ على الاراضي الزراعية واستصلاحها تشجيع وتعزيز الاستثمارات المشتركة خاصة مع القطاع الخاص من أجل تحقيق تنمية اقتصادية محلية وتوفير فرص عمل للشباب في المدينة.
3. تنظيم الصناعات والحرف والمهن من خلال تخصيص مناطق صناعية وحرفية وتأهيلها بخدمات البنية التحتية الأساسية وتعزيز المنتجات الحرفية المحلية.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية:

1. تحسين البنية التحتية للخدمات التعليمية وتحسين جودة التعليم وتوفير المرافق التعليمية وتطوير البيئة المدرسية والصيفية بشكل شمولي في المدينة. تحسين البنية التحتية للخدمات التعليمية وتحسين جودة التعليم وتفعيل دور المراكز الثقافية في المدينة.
2. تحسين البنية التحتية للخدمات الصحية وتفعيل الخدمات الطبية في المدينة بشكل شمولي.
3. تحسين برامج الرعاية الاجتماعية والاقتصادية للأشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل مشاركتهم ودمجهم في قطاع الحكم المحلي.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد:

1. تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي وتطوير قاعدة البيانات الجغرافية المتوفرة وتكاملها مع الانظمة المحوسبة الاخرى في البلدية.
2. رفع وبناء القدرات المؤسساتية والتطويرية لبلدية الظاهرية والمؤسسات القاعدية في المدينة وتعزيز مبادئ الحوكمة والحكم الرشيد.

وبناءً على الأهداف التنموية المذكورة أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، بل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

2. Executive Summary

As Mayor of Ad Dhahiriya, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the City of Ad Dhahiriya, for the four years of 2023 to 2026. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural well-being of all citizens living in the Ad Dhahiriya.

Vision

The citizens of Ad Dhahiriya, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Ad Dhahiriya is a Prosperous Sub-regional Center with an Attractive Environment”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success, we need to move towards financial self-reliance with support from our citizens, civil society organisations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

The LED domain, in particular, is seen as a driver for economic growth. Our Local Economic Development Plan is attached at annex number 6, highlighting, highlighting our comparative

and competitive advantages. We will aim to facilitate and promote: the agricultural sector; commercial, crafts, and industrial environment partnerships with the private sector; and regeneration of the historic center.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns and its modifications in 2022 were taken in the consideration to inform the current planning steps, including the level of participation, the outputs related to each stage, and the set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG have been also applied fully in this planning phase: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness.
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalising previous strategic plans.
- The plan was prepared with the participation of community members in the development committees in cooperation with the MoLG, with support from The Municipal Development Lending Fund (MDLF) with technical support from Pillars Consulting Company. A focus was also given on marginalised groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analysed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.
- The plan was based in most of its programs and projects on harmony with the concepts of climate change, and the preservation of Biodiversity in addition to the concept of green recovery from the effects of covid pandemic, as it is expected that most countries will be affected by the risks of climate change, especially countries with limited capabilities such as Palestine, sometimes face the gravest risks from the changing climate, and are usually poorly equipped to find ways to prepare for and prevent environmental threats. Therefore the plan took environmental threats in the consideration to reduce the impact of these threats on the people's life quality.

Development Priorities

The Development Priorities/Objectives of Ad Dhahiriya within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**
 1. Improving the public services and developing the city infrastructure, mainly the road network and transportation.
 2. Improving the environmental conditions of citizens and preserving the environment through improving solid waste management.

3. Rehabilitating and improving the water network and city's share, establishing sewerage network and treatment plants, and reducing environmental pollution risks.

- **Local Economic Development**

1. Developing the agricultural sector in the city, improving farmers' conditions and supporting their resilience, encouraging investment in the agricultural sector, and preserving and reclaiming the agricultural lands.
2. Organizing the industries, crafts and professions by allocating industrial and handicrafts zones rehabilitated with essential infrastructure.
3. Encouraging and promoting joint investments with the private sector to achieve local economic development and secure employment opportunities for youth in the city.

- **Social Development and Empowerment**

1. Improving social and economic welfare programs for youth, women and persons with disabilities, plus activating their participation and integration in the local government sector and securing financial support for programs and projects directed to them.
2. Improving the educational services and infrastructure centres and activating cultural centres' role in the city.
3. Improving the health services and infrastructure along with activating the medical services provided in the city.

- **Management & Good Governance**

1. Updating and expanding the physical plan, plus developing a geographical database integrated with the other municipal computerised systems.
2. Strengthening and developing the institutional capacity of the municipality and the Community-Based Organizations (CBOs) in the city and promoting the principles of good governance.

We look forward to working with our citizens, civil society organisations, the private sector, the national government, and the international donor community to achieve Ad Dhahiriya's vision.

For more information, please contact:

Name: Mr Ahmed Qaisiya

Job Title: Admin. & Public Relation Manager

Telephone: 0599662807

Email: ahqmuni@gmail.com

في ظل تزايد الاهتمام على المستوى الوطني والمستوى المحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، سعت وتسعى بلدية الظاهرية للتميز بقيادة قاطرة التنمية الشاملة نحو مركزا شبه إقليمي رياديا يتحقق فيه العيش الكريم و جودة الحياة للمواطنين و الزائرين.

إستقادت الهيئات المحلية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي السابقة، والتي انطلقت منذ العام 2009، حيث استجابت للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك للارتقاء بواقع مجتمعها المحلي عبر التخطيط للمستقبل والمستجيب للنمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة الخطة الوطنية التي اطلقتها الحكومة الثامنة عشرة، والتي تتلخص مفاصلها بتشجيع الإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي، والحد من البطالة ومحاربة الفقر، وتعزيز دور المرأة والشباب، والاهتمام بالتعليم والتدريب المهني، وصون الحريات العامة وتعزيز الشفافية، وتقوية وإنشاء المدن الصناعية، بالإضافة إلى خلق مشاريع ريادية تنموية وبادئات وحاضنات الأعمال والتكنولوجيا، وتعزيز الاستثمار في الطاقة النظيفة، والاهتمام بالموارد المائية، والتأسيس لعمل جماعي وطني لتعزيز صمود المواطنين في مجالات الصحة، لتعليم، التعليم المهني، الاقتصاد، الكهرباء، الزراعة، المالية، بالإضافة للقضايا اليومية التي تلامس حياة الناس إضافة الى إدماج خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهدافها السبعة عشر للتنمية المستدامة في السياق الوطني سيما الهدف رقم (3) المتصل بالصحة الجيدة والرفاه، والهدف رقم (4)، المتعلقة بالتعليم الجيد، والهدف رقم (5) المتعلق بالمساواة بين الجنسين، والهدف رقم (7) الخاص بالطاقة النظيفة، والهدف رقم (8) الخاص بالنمو الاقتصادي، والهدف رقم (10)، المتعلق بالحد من أوجه عدم المساواة، والهدف رقم (11) بشأن المدن والمجتمعات المحلية المستدامة والهدف رقم (16) المرتبط بالسلام والعدل والأمن، والمؤسسات القوية، والهدف رقم (17) بشأن الشراكات من أجل تحقيق أهداف التنمية.

إن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي المستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطة التنموية السابقة، وفي إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية للأعوام 2023-2026، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل والتشخيص، الى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبتعت الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملحوس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

من الجدير ذكره بأن الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة والفئات الضعيفة ككبار السن والارامل و سكان المناطق المهمشة وخاصة المناطق المصنفة (C)، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الاسباب: أولها أن هذه القطاعات تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الاعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 49% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الاعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الاعاقة في التخطيط المحلي يساهم في اثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الاعاقة والفئات الضعيفة هم مواطنون لا يدخرون جهداً او وقتاً او مالا في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

• أهداف الخطة

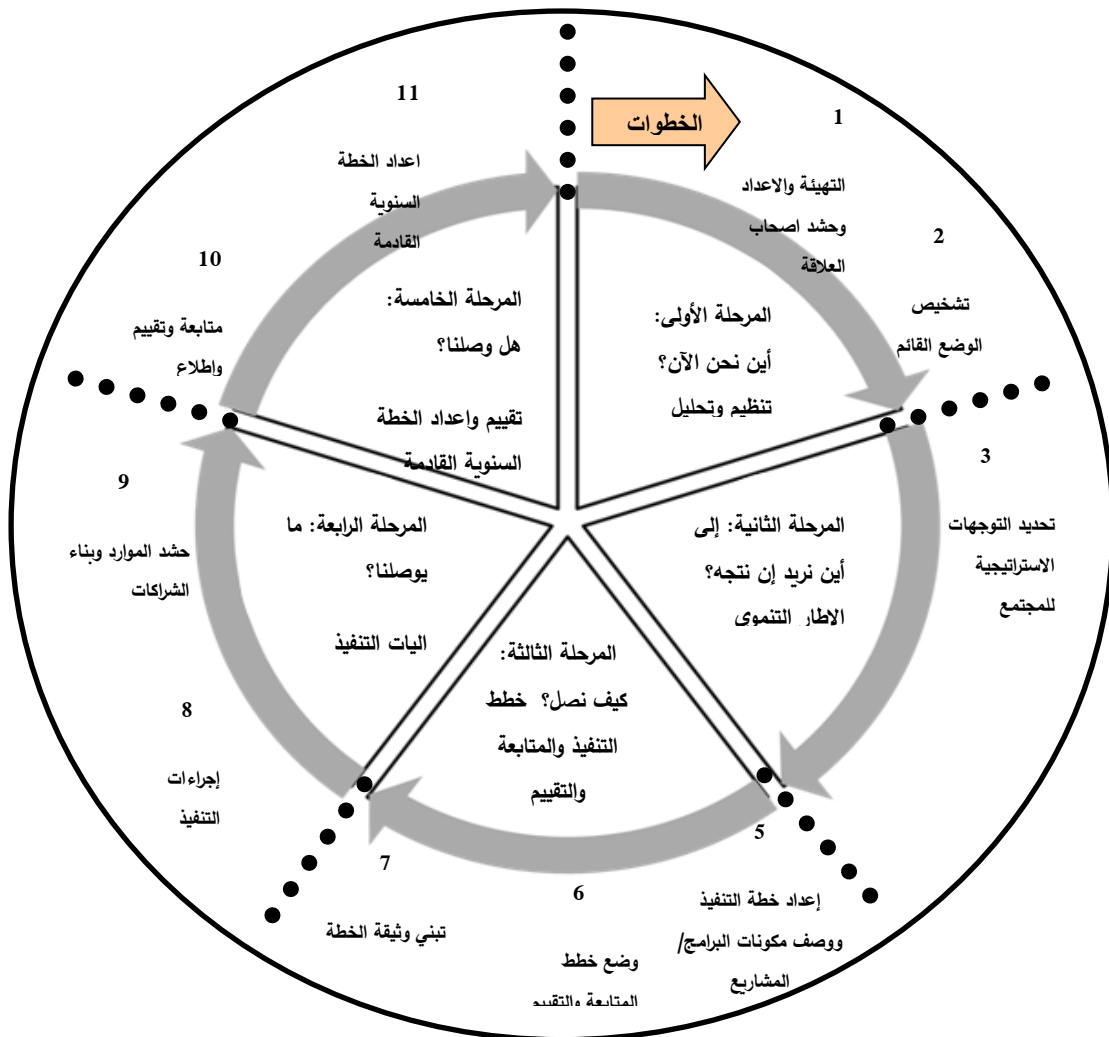
- تهدف الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية الى تحقيق الأهداف التالية:-
- ❖ تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية و اهداف التنمية المستدامة SDGs لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
 - ❖ الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
 - ❖ ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدمات بالخططة التنموية المحلية.
 - ❖ توطين عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
 - ❖ إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة عبر توفير مساحات العمل المشترك في التنمية المحلية.
 - ❖ مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لمدينة الظاهرية على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة المدينة للسنوات القادمة.
 - ❖ بلورة أهم الأهداف التنموية والنابعة أو المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالمنطقية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنياً.
 - ❖ تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وإمكانية التنفيذ، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته، ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
 - ❖ تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

• منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

اعتمد إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي الذي أعدته مسبقاً وازرة الحكم المحلي، وقد اشتمل الدليل على خمس مراحل أساسية، بالإضافة الى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي أثناء تطوير خططها التنموية السابقة.

اكتتف دليل التخطيط التنموي المحلي، على منهج المشاركة المجتمعية والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، وانخراط ابناء المجتمع المحلي في خطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة وذلك عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة (انظر شكل-1) وهي: المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟، المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟

مراحل التخطيط



شكل (1) : مراحل عملية التخطيط التنموي حسب دليل التخطيط

لقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

• المجالات التنموية

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الإقتصاد المحلي، والتنمية الإجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

• هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي

اعتمدت بلدية الظاهرية هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وقد أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح الذي عقده بتاريخ 2022/12/24.

وقد تمت الدعوة الى اجتماع موسع في قاعة بلدية الظاهرية، واستكملت تشكيل اللجان التنموية فقد كانت كل لجنة منها مختصة في مجال رئيسي محدد (4 لجان) التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وخاصة في مراحلها الأولى (تشخيص الوضع القائم) وتقديم المعلومات، والمساهمة في التحليل، حيث قامت اللجان بتقديم تقارير تشخيصية أولية لكل مجال من مجالات العمل التنموية المشار لها بدليل التخطيط، كما ووفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال من المجالات التنموية، واستنادا على التقارير الأولية التي أعدها، وكذلك البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية عملت اللجان المختلفة وفق أدوارها ومسؤولياتها ومن خلال اجتماعات مع اللجان لتحديد نقاط القوة والضعف، والفرص، والتهديدات أو المخاطر في كل مجال تنموي. تم إعداد تقرير التشخيص والاحتياجات لمدينة الظاهرية.

لقد تم اطلاق عملية التخطيط التنموي المحلي بتاريخ 2022/12/24 ، حيث عقد لقاء البيت المفتوح، وشرح آلية العمل وتم خلالها استكمال تشكيل اللجان الفنية المختلفة، حيث بدأت اللجان فوراً العمل على تشخيص الوضع القائم لكل مجال رئيسي وقطاع فرعي، وتحديد القضايا السلبية والإيجابية بناء على تحليل عوامل القوة والضعف.

تم خلال هذه المرحلة التواصل مع الفئات المهمشة من خلال لقاءات واجتماعات جماعية وفردية، لتحديد احتياجاتهم من الأنشطة والمشاريع خلال عمر الخطة القادمة، وقد شارك في تنظيم هذه اللقاءات مؤسسة قادر.

وفي نهاية شهر كانون الثاني، تم الانتهاء من الملف التشخيصي الكامل من خلال تحديد القضايا السلبية، والاحتياجات لكل قطاع فرعي ومجال رئيسي.

ومن خلال ورشة العمل الفنية الأولى التي عقدت بتاريخ 2023/02/18، وشارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة في المدينة، بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي وممثلي أصحاب العالقة، تم تحديد الرؤية المستقبلية

لمدينة الظاهرية، حيث أخذت هذه الرؤية بعين الاعتبار المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة و الفرص)، وكذلك المؤثرات السلبية (نقاط الضعف والتهديدات) التي يجب التغلب عليها.

وقام المشاركون أيضا بتحديد القضايا الأساسية ذات الأولوية وذلك من خلال استخدام التصويت الالكتروني، وبعدها تحديد الأهداف التنموية وما تحتاجه من برامج لتحقيقها.

تم عمل اجتماع فني آخر لأصحاب العلاقة ، تم خلاله مناقشة الخطة الرباعية و الخطة السنوية لعام 2023 ، وتدقيق البرامج و المشاريع والأنشطة والتكلفة الخاصة بكل نشاط و التكلفة الإجمالية، حيث تم أخذ وتجميع الملاحظات من الأعضاء ليتم تعديلها والخروج بالخطة النهائية وعرضها خلال اللقاء الجماهيري الثاني.

تم عرض مخرجات الخطة 2123-2126 والخطة السنوية لعام 2023 للمجتمع المحلي، من خلال عقد اللقاء المجتمعي الثاني لاعتماد وتبني الخطة، وذلك يوم السبت الموافق 2023/4/29

بعد عرض آلية العمل والقضايا والأهداف والبرامج والأنشطة وكل ما نتج عن عملية التخطيط خلال الشهر الثالثة الماضية، قام الحضور بالتوقيع على الوثيقة المجتمعية التي تنص على تبني المجتمع المحلي والمؤسسات الحكومية والمدينة، للخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية للأعوام 2023-2026، والتعهد بعمل المستطاع لتحقيق وتنفيذ ما ورد فيها.

- تم تحديث الخطة الاستراتيجية للبلدية في الربع الثاني من العام 2024 بنفس الية اعداد الخطة الموضحة اعلاه.

• **تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية**

واجهت عملية اعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة الظاهرية العديد من التحديات والتي كان أهمها:

- 1- العزوف النسبي من ابناء المجتمع المحلي وضعف الاهتمام في المشاركة في اعداد الخطة.
- 2- عدم توافق أوقات ومواعيد فعاليات اعداد الخطة "خاصة أوقات الورش واللقاءات المجتمعية المفتوحة" مع أوقات جميع المشاركين او من يرغبون في المشاركة.
- 3- ضغط العمل والاعباء الاضافية على فريق العمل وخاصة موظفي البلدية ومنسق الخطة التنموية.
- 4- تعدد الاطراف ذات العلاقة في اعداد الخطة التنموية المحلية، مما شكل عبئا اضافية على طاقم العمل وفريق التخطيط.
- 5- قلة الموارد المتاحة وبالتالي عدم ادراج بعض المشاريع المقترحة لعدم امكانية تمويلها او عدم توفير التمويل لها خلال الاطار الزمني للخطة.
- 6- تغير المجلس البلدي نتيجة للاصطفاف الداخلي في البلدية، مما أدى الى تأخير مراحل التخطيط المختلفة.

• **تحديات تحديث الخطة التنموية المحلية للعام 2024**

1. ظروف الحرب على غزة وتبعاتها واثارها .
2. العزوف النسبي من ابناء المجتمع المحلي وضعف الاهتمام في المشاركة في اعداد الخطة وبخاصة في ظل الأوضاع الراهنة في الوطن .

3. الأسباب المذكورة أعلاه جميعا الواردة ضمن تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية.

4. الانعكاسات السلبية على الأوضاع الاقتصادية في المدينة والوطن بشكل عام بسبب الحرب على غزة وما نتج عنها من شح الموارد المتاحة وبالتالي عدم ادراج بعض المشاريع المقترحة لعدم امكانية تمويلها او عدم توفير التمويل لها خلال الاطار الزمني للخطة.

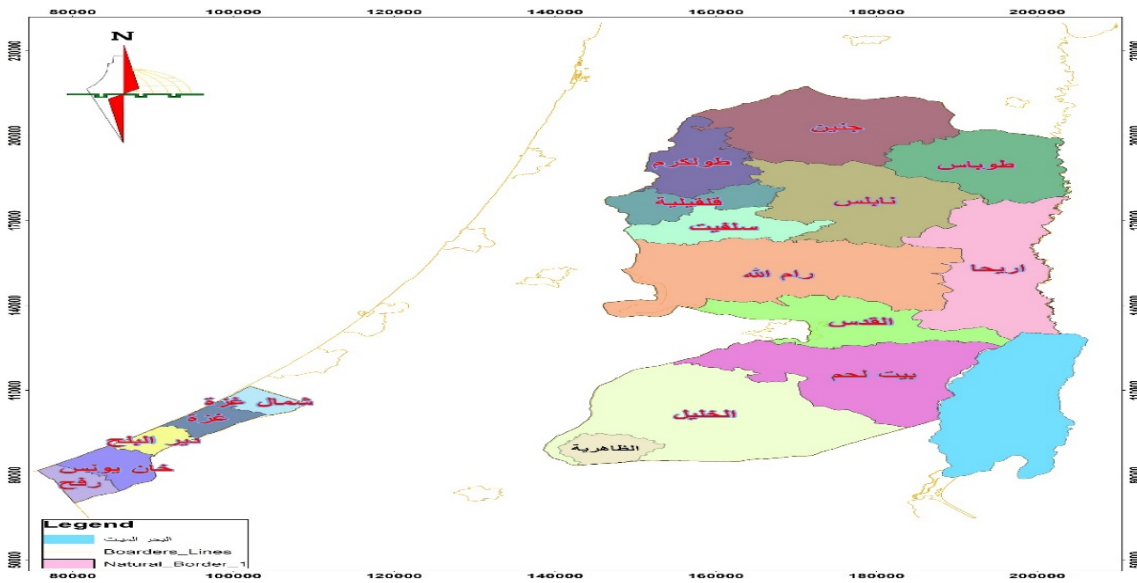
4. نبذة عن مدينة الظاهرية

• الخصائص الجغرافية

تقع مدينة الظاهرية في أقصى جنوب الضفة الغربية على بعد 22 كم جنوب مدينة الخليل وتعد البوابة الجنوبية للضفة الغربية، وترتفع عن سطح البحر 655 متر، يتسم مناخها بين شبه الصحراوي ومناخ حوض البحر الأبيض المتوسط. تقوم المدينة فوق مدينة جوشن العربية الكنعانية، وقام السلطان ظاهر بيبرس بتحسينها لموقعها الاستراتيجي ومنه استمدت اسمها الحالي، وتحاط مدينة الظاهرية بأراضي مدينة بئر السبع وأراضي مدينة دورا ومدينة السموع ويتبع لها مجموعة من الخرب أهمها: كفرجول، زنوته، شويكة، الريزة، المقعور، عناب الكبيرة، عسيلة، دير اللوز، أم صيرة، تتريت، الرهوة، جوي، دير سعيدة، دير الهوى، أمديمه، وعثير. وتعتبر الظاهرية حاليا ثالث أكبر تجمع سكاني في محافظة الخليل بعد مدينتي الخليل ويطا. يقع في منطقة الظاهرية 3 مستوطنات من أصل 27 مستوطنة إسرائيلية منتشرة في أرجاء المحافظة.

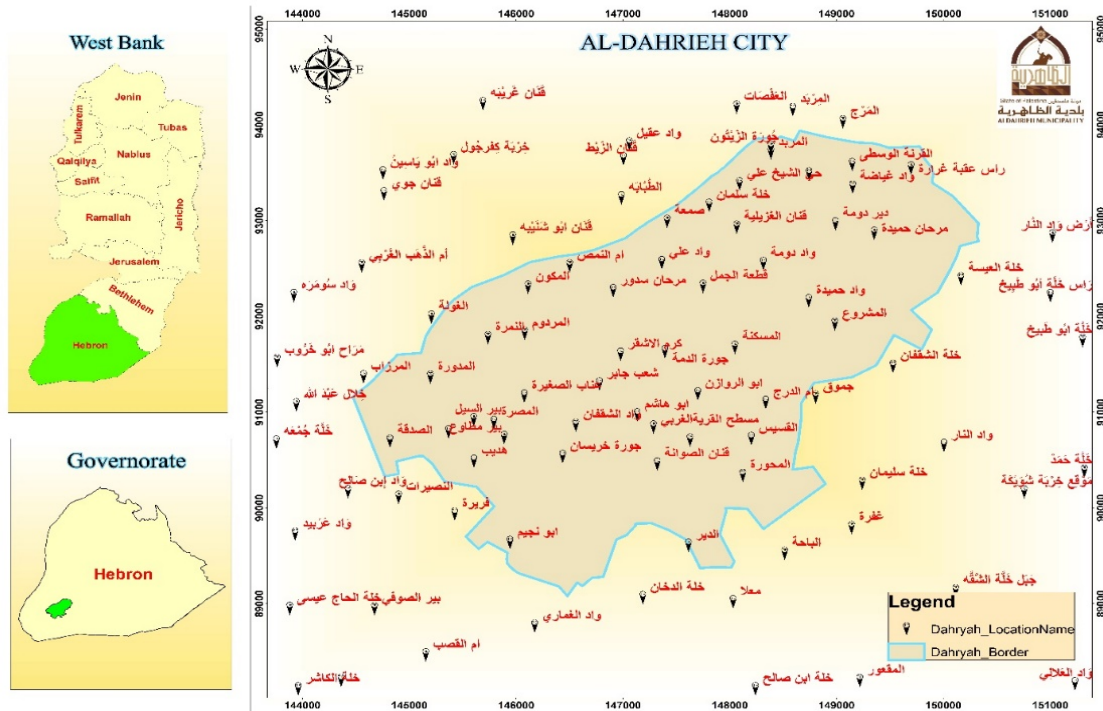
يحد الظاهرية من الشمال أراضي دورا وقرى ريف دورا، ومن الشرق مدينة السموع، ومن الغرب قرية البرج و الخط الغربي من ريف دورا . ومن الجنوب قرية عرب الرماضين وأراضي النقب ومدينة بئر السبع.

وتشكل الظاهرية ثالث اكبر تجمع سكاني في محافظة الخليل وآخر محطة سكانية في جنوب الضفة الغربية باتجاه النقب، ووفقا لاتفاقية السلام الموقعة بين السلطة الفلسطينية وإسرائيل فقد تم تصنيف مدينة الظاهرية على أنها منطقة (أ). انظر الى خريطة رقم (1)، وخريطة رقم (2) كما وتبين الخريطة رقم (3) توزيع استخدامات الأراضي في مدينة الظاهرية حسب مخططها الهيكلي الحالي:

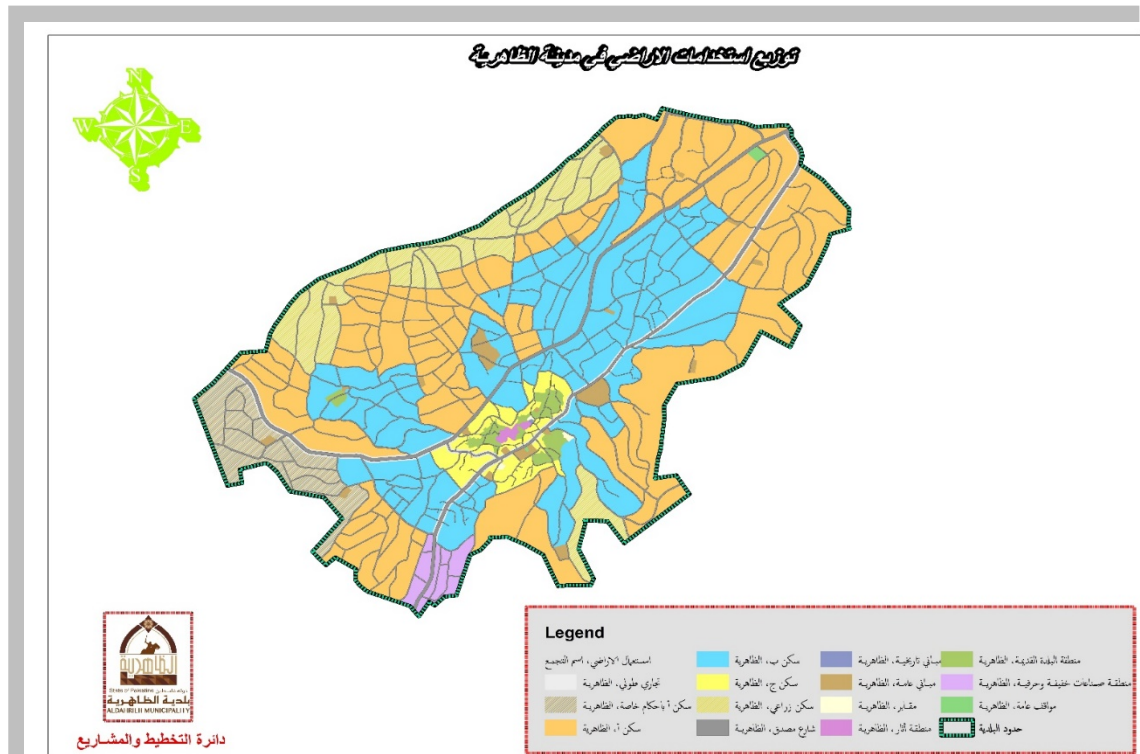


خريطة رقم (1) : موقع مدينة الظاهرية بالنسبة للمدن الفلسطينية، (المصدر : بلدية الظاهرية 2023)

وثيقة تحديث الخطة التنموية لمدينة الظاهرية (2023-2026) للعام 2025



خريطة رقم (2) : أسماء المواقع في مدينة الظاهرية، (المصدر : بلدية الظاهرية 2023)



الخريطة رقم (3) توزيع استخدامات الأراضي في مدينة الظاهرية حسب مخططها الهيكلي الحالي

• الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة الظاهرية حوالي 42000 نسمة بحسب نتائج الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في العام 2017، حيث يشكّل الذكور حوالي 51% من مجموع السكان، والإناث 49%، حيث يبين الجدول أدناه التوزيع السكاني في المدينة:

جدول رقم (1) بيانات مدينة الظاهرية من حيث التوزيع السكاني.

السكان	
عدد سكان التجمع الكلي	42000 نسمة
التوزيع السكاني حسب الفئة العمرية	
14-0 سنة	16957
15-64 سنة	24066
+65	977

يشكّل من هم دون سن 14 سنة حوالي 40.6% من مجموع السكان، فيما تبلغ نسبة من يزيدون عن 65 سنة حوالي 2.7%، والباقي من الفئة العمرية (15-64) يشكلون ما نسبته (56.7%) من إجمالي عدد السكان كما يظهر في جدول رقم 2:

جدول رقم (2) التوزيع السكاني النسبي حسب الفئات العمرية في مدينة الظاهرية.

النسبة %	الفئة
40.4%	حتى 14 سنة
57.3%	من 15 - 64
2.3%	أكبر من 65
100%	المجموع

النمو السكاني المتوقع خلال العشرة سنوات القادمة:

بناءً على البيانات التاريخية المقدرة تم احتساب نسبة النمو السكاني السنوي في مدينة الظاهرية فكانت 3.8%، وبناءً على هذه النسبة فقد تم تقدير أعداد السكان المتوقعة حتى العام 2030 فجاءت كما في الجدول التالي:

جدول رقم (3): النمو السكاني المتوقع حتى العام 2030

العام	عدد السكان المتوقع/نسمة
2020	44500
2021	45655
2022	46844
2023	48069
2024	49332
2025	50632
2026	51971
2027	52350
2028	53770
2029	55233
2030	56740

الكثافة السكانية:

تبلغ مساحة الأراضي السكنية في الظاهرية حوالي 20,000 دونما (20 كم مربع)، و يبلغ متوسط الكثافة السكانية 1439 نسمة لكل كم².

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 275 شخصا من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في الجدول التالي:

إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في مدينة الظاهرية²

الاعاقات الذهنية					الاعاقات الحركية				
حسب العمر		حسب الجنس		العدد	حسب العمر		حسب الجنس		العدد
بالغين	أطفال	اناث	ذكور		بالغين	أطفال	اناث	ذكور	
73	11	41	43	84	149	42	80	111	191

5. ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية وتفرعاتها

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية الأربعة وتفرعاتها والتي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لمدينة الظاهرية والمعد في شهر شباط من العام 2023، وبالعودة الى الدراسات المتوفرة والمعلومات التي تم جمعها بحسب دليل التجمع السكاني واعتمادا على الخطة الاستراتيجية السابقة والمشاركة الفاعلة للمجتمع المحلي وخاصة لجان المجالات التنموية الرئيسية والفرعية يمكن تلخيص وتشخيص المجالات التنموية الرئيسية الأربعة ومحاورها الفرعية في الجدول التالي:

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

(الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، وإدارة النفايات الصلبة).

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحدا من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والذي يعتبر أيضا من صلب عمل البلدية، ويقع ضمن اختصاصاتها وصلاحياتها كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المدينة، ويمكن تشخيص هذا المجال وتقييم محاوره الفرعية بالملخص التالي:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الطاقة - الكهرباء والاتصالات	تعتبر الكهرباء في المدينة والتجمعات المحيطة المصدر الوحيد للطاقة، ولا يوجد وحدات خلايا شمسية يمكن استغلالها، وتغطي شبكة الاتصالات الأرضية ما نسبته 95% من المدينة تقريبا إضافة الى تغطية الشبكات الفلسطينية والإسرائيلية الخلوية للاتصالات أيضا، أما عن خدمة الكهرباء فقد تم تأسيس شبكة الكهرباء في العام 1990 م، وتغطي الشبكة ما نسبته 96% من البلدة، وتشكل نسبة الفاقد حوالي 10%، تشكل نسبة تغطية انارة الطرق حوالي 90% من المنطقة الجغرافية .	- وجود عوامل مشجعة على استغلال الطاقة البديلة الطاقة الشمسية. - حادثة شبكة الكهرباء في المدينة. - وجود مساحات وأراضي واسعة غير مستغلة يمكن بناء مشاريع طاقة بديلة (خلايا شمسية) عليها. - نسبة الفاقد في الكهرباء تشكل 15%. - نسبة تغطية الشبكات عالية. - وجود كوادر مؤهلة و مختصة . - وجود محطة توزيع الطاقة في بلدة بيت أولا.	- تحكم الاحتلال الاسرائيلي بمصادر الطاقة وخاصة الكهرباء . - عدم المقدرة على زيادة القدرة من المصدر الرئيسي بسبب تحكم الاحتلال بالمصادر . - منع سلطات الاحتلال الإسرائيلي من الاستثمار في مناطق C. - عدم وجود قرارات تشريعية تساعد على الاستثمار .	- تحسين الخدمات المتعلقة بخدمة الكهرباء وتوسع الشبكة في المناطق الجديدة. - انتظام التيار الكهربائي من المصدر الرئيسي وشركة التوزيع مما يؤدي الى تلبية الاحتياجات المستقبلية من قدرة الكهرباء . - ايجاد حلول مبتكرة واستقطاب مشاريع الطاقة البديلة. - توسعة المخطط الهيكلي وشبكة	- ضعف مصادر التزود بالطاقة في المدينة والاعتماد على مصدر واحد للطاقة ومحدودية الاستثمار في الطاقة البديلة
	وتقدم من خلال شركة كهرباء الجنوب (سيلكو) وتغطي ايضا ما نسبته 96% من المدينة والاحياء الجديدة، وهناك حاجة الى تحسينات في				

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الشبكات وتوسعها في المناطق الجديدة وتحسين مستوى الخدمة وضمان انتظام التيار الكهربائي خاصة في فصل الشتاء وبعد تشغيل محطة بيت أولا ، اضافة الى ضمان عمل البنية التحتية في المستقبل لضمان معالجة زيادة الاحمال . وتقدم من خلال شركة كهرباء الجنوب (سيلكو) وتغطي ايضا ما نسبته 96% من المدينة والاحياء الجديدة، وهناك حاجة الى تحسينات في الشبكات وتوسعها في المناطق الجديدة اضافة الى تحسين مستوى الخدمة وضمان انتظام التيار الكهربائي خاصة في فصل الشتاء . كما وتعاني مدينة الظاهرية من مشكلة شبكات الضغط العالي على طول خط الواجهة التجارية الجنوبي والجنوبي الغربي الامر الذي أدى الى اقتطاع الكثير من الأراضي الهامة لصالح الشبكة . وحال دون استخدامها للبناء خاصة وان مسار الشبكة غير موازي لمسار الشارع الرئيسي بطول 8 كم وخاصة الإسرائيلي والرابط، وكذلك شبكة الضغط العالي الذي تعود لشركة الجنوب بطول 21 كم هوائي وهذه الحالة أدت الى			الكهرباء مما يزيد من حصة المدينة من الطاقة البديلة (ميجا وات)	-

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	نشوء بعض الأبنية المخالفة ووجود ابنية عشوائية تحت الضغط العالي مما يشكل خطر في حال ارتفاع الأبنية بشكل عمودي				
الطرق والمواصلات	يوجد في المدينة شبكة طرق واسعة، الا ان بعضها متآكل ومتهالك وبحاجة لإعادة تأهيل، وجزء منها بحاجة الى تعبيد، وتفتقر المدينة الى الطرق الزراعية التي تخدم المزارعين، ومعظم الطرق الرئيسية التي تربط التجمعات الرئيسية في الظاهرية مفتوحة، ما عدا طريق الظاهرية- السمّوع وكذلك من مدخل الظاهرية الجنوبي، وتقوم كذلك قوات الاحتلال الإسرائيلي بإغلاق العديد من المداخل الرئيسية للقرى والتجمعات بالمدينة بشكل مفاجئ مما يضطر الأهالي لسلوك طرق داخلية وأحياناً تكون ترابية ووعرة للخروج والدخول إلى المدينة، اما فيما يتعلق بالمواصلات فان المدينة تفتقر الى نظام نقل داخلي سواء على صعيد الباصات او حتى الخطوط الداخلية "السرفيس" ولا يوجد محطات، الا انه يتوفر في المدينة مجمع نقل و سفريات خارجية و يعمل بطاقة جيدة جدا، تعتبر شبكة الطرق في المدينة جيدة بشكل عام حيث تغطي	- الطبيعة الجغرافية الجيدة للمدينة. - تعتبر مدينة الظاهرية البوابة الجنوبية لعبور سكان فلسطين الداخل بحكم موقعها الجغرافي. - تصنيف المنطقة (أ) يشجع على تنفيذ المشاريع. - تعتبر مركز تجاري يخدم في تنفيذ طرق رابطة مع المحيط. - توزيع جيد للمؤسسات الخدماتية.	- ثقافة الناس والعادات السيئة فيما يتعلق بالتعديلات على الشوارع. - توزيع وتفتت الملكيات. - الإمكانات المادية المحدودة. - وجود مخطط هيكلي غير محدث. - وجود شارع رئيسي واحد يسبب اختناقات مرورية. - وجود عدة مداخل غير مؤهلة. - محدودية تواجد شرطة المرور في المدينة (مكانيا وزمانيا) . - تأخر المصااقات على احواض التسوية وعدم الانتهاء من مشروع التسوية .	- تأهيل وتعبيد وشمول الشوارع الرابطة والطرق الداخلية والفرعية بما في ذلك الطرق الزراعية. - تنظيم البناء ومحاربة التعديلات على الشوارع. - تنظيم مواقف السيارات وانشاء مواقف مخصصة تضمن عدم الازدحام المروري وشمولية ذوي الإعاقة. - تأهيل ممرات للمشاة خاصة في الشوارع الرئيسية والمزدحمة في المدينة بما يتلائم مع ذوي الإعاقة. - ايجاد خطوط نقل داخلية وخارجية في المدينة منظمة وقانونية. - تطوير خطوط النقل الخارجي في المدينة.	- ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة وغياب خطوط النقل والسيرفيس الداخلية المنظمة وعدم شمولية وتنظيم وتطوير خطوط النقل الخارجية وعدم تطبيق أنظمة المرور في المدينة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	حوالي 80% من حدود المخطط الهيكلي للمدينة اضافة الى ان الوضع العام لها يعتبر جيد ويبلغ طولها الإجمالي حوالي 231 كم. ويبلغ طول الطرق الداخلية حوالي 117 كم منها 91 كم شوارع معبدة، 28 كم منها بحالة جيدة، و 63 كم بحاجة الى صيانة، اضافة الى ان 26 كم منها هي عبارة عن طرق مفتوحة ولكن بحاجة الى تأهيل وتعبيد. اما الطرق الرابطة للمدينة فهي: الشارع الغربي الرابط مع تجمعات دورا وبطول 10 كم تقريبا وهو بحالة جيدة، والشارع بطول 9 كم تقريبا والذي يعد امتدادا لشارع 60 في الضفة الغربية وهو ايضا بحالة جيدة نسبيا، الا ان جزءا من مقاطعه بحاجة الى تأهيل وصيانة وبطول 4 كم تقريبا، وبالإضافة الى ذلك فان الامتداد الجنوبي للشارع الرئيسي بطول 2 كم يعتبر رابطا مع مناطق جنوب الضفة الغربية بالإضافة الى منطقة النقب. كما ان هناك عدة طرق ترابية رابطة مع التجمعات المحيطة كمدينة السموع شرقا (شويكة-السموع) بطول = 3.2 كم و(واد			- تأهيل عدة تقاطعات ومتفرقات للحد من إشكالية الشوارع الغير نافذة وللغير موائمة لذوي الإعاقة. -	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	النار-مدخل البلد) بطول = 5.4 كم وأخرى شوارع ترابية رابطة مع تجمعات مدينة دورا غربا.				
المياه	تعاني منطقة الخليل بشكل عام والظاهرية بشكل خاص من نقص حاد ودائم في المياه، سواء للشرب أو للاحتياجات الزراعية أو المنزلية، حيث تتوفر مصادر المياه التي تزود المنطقة في المياه، حيث يتم تزويد حوالي 50% من سكان المنطقة بمياه الشرب من خلال شبكة المياه الأرضية التي يتم تغذيتها من خلال شركة "ماكوروت" الإسرائيلية ومن الآبار الجوفية المتوفرة في المنطقة، وتعتبر كميات المياه التي تقدمها المصادر الجوفية محدودة، وأي حفر لآبار جديدة في المنطقة يحتاج الى إذن إسرائيلي، وفي المقابل يلجأ السكان إلى الاستفادة من آبار جمع امطار فصل الشتاء الموجودة في المنازل للترؤد بالمياه وتبلغ نسبة	- إمكانية عمل مشاريع حصاد مائي نتيجة وجود مساحات واسعة من الأراضي المنحدرة. - وجود ابار لجمع المياه. - وجود وعي عام حول ترشيد استهلاك المياه واستخداماتها في المدينة من قبل المواطنين. - إمكانية الحفر واستخراج مياه غير جوفية في عدة مناطق من أراضي المدينة. - تطوير خطوط ناقلة رئيسية جديدة - اعتماد سلطة المياه ل خطة استراتيجية لحل مشاكل قطاع المياه في محافظة الخليل والعمل على إيجاد نقاط ربط جديدة. - شراء البلدية لقطعة أرض لإقامة	- المناخ شبه صحراوي. - قلة تنوع مصادر تزويد المياه وعدم توفر مياه جوفية. - وجود شبكات مياه غير مؤهلة وبحاجة الى التوسيع والصيانة. - احتياج كميات كبيرة من المياه للثروة الزراعية (النباتية والحيوانية) من أجل تطويرها. - وجود سيل المجاري المار بأراضي المدينة والاثار البيئية السيئة التي يسببها هذا السيل. - عدم وجود مكان مناسب لنقطة تعبئة المياه الخاصة للبلدية التي يتم توزيع المياه فيها غير الصهاريج	- تحسين وتأهيل الخدمات المتعلقة بالمياه من ناحية الشبكات وتوسعتها بحسب التوسع العمراني الجديد. - زيادة الكميات من المصدر وتحسين وصول المياه إلى المواطنين بما يلائم احتياجاتهم. - الرقابة على جودة المياه لضمان السلامة الصحية للمواطنين.	- شح المياه من المصدر وضعف البنية التحتية لشبكة المياه المتوفرة حيث أن الشبكة تخدم فقط 35% من السكان وافتقار المدينة لشبكة الصرف الصحي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	هؤلاء حوالي 20%، أما النسبة المئوية للسكان ممن يعتمد على التزود بالمياه من خلال صهاريج نقل المياه فتصل نسبتهم الى حوالي 38%، كما تلجأ بعض العائلات الفقيرة التي لا تستطيع شراء صهاريج المياه إلى استهلاك المياه من مصادر لا تخضع للرقابة، مثل الينابيع والآبار الزراعية، وهي مصادر يشتبه بأنها ملوثة حيث تبلغ نسبتهم حوالي 1%.	خزان مياه رئيسي في منطقة شويكة. - تطوير النظام الإداري والهيكلية لإدارة شبكات المياه. - رفع كافة خطوط الشبكة بشكل هيدروليكي. -			
إدارة النفايات والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	تتقرر منطقة الظاهرية إلى وجود شبكات صرف صحي، ويتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الامتصاصية الصماء والنفاذة، وهذا يؤثر على آبار مياه الشرب. يتم تفريغ هذه الحفر بواسطة صهاريج مخصصة لذلك ومن ثم يتم التخلص منها عن طريق مجرى السيول والقنوات المفتوحة والأودية بدون أي مراعاة لشروط الصحة والسلامة البيئية، ومما يزيد من حدة المشاكل الناتجة من تدفق المياه العادمة الناتجة عن التجمعات الفلسطينية هي التخلص العشوائي للمياه العادمة الناتجة عن	- طبغرافية البلدة تساعد في تنفيذ مشروع شبكة صرف صحي. - إمكانية توفير قطعة ارض مخصصة لإنشاء محطة تنقية. - الاهتمام العام بالبيئة والمناخ ومناهضة التلوث. - وجود توجهات وطنية داعمة للحد من التلوث. - وجود عدد من الممولين في هذا القطاع.	- تلوث المياه الجوفية والينابيع الناتج من تسرب المياه العادمة الناجم من افتقار البلدة لوجود شبكة صرف صحي. - ضعف التمويل لمشاريع الصرف الصحي. - اعتماد سكان المدينة على الحفر وخاصة التحليلية منها وعدم وجود شبكات صرف صحي. - وجود سيل المجاري المار بأراضي المدينة والاثار البيئية السيئة التي يسببها هذا السيل. -	- انشاء شبكات الصرف الصحي في المدينة وخاصة المناطق المكتظة من اجل تخفيف تلوث مياه الابار الجوفية. - تأهيل العبارات المناسبة وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجميع مياه الامطار. - معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة بمحاذاة المدينة من خلال تركيب	- افتقار المدينة لوجود شبكة صرف صحي، وبرنامج لإدارة النفايات الصلبة، ما يزيد من فرص تلوث المياه، وتراجع الصحة العامة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	المستوطنات الإسرائيلية ومصانعها المقامة على أراضي المنطقة لتنتهي إلى الأراضي الزراعية التابعة للمنطقة، إضافة إلى سيل المياه العادمة الذي يمر بمحاذاة المدينة ويتسبب في الكثير من الكوارث البيئية. كما أن هناك بعض الإشكاليات في تصريف مياه الأمطار بسبب عدم وجود عبارات مياه بشكل كافٍ مما يؤدي إلى تجمع مياه الأمطار في بعض المناطق والطرق خاصة الطرق الفرعية وبالتالي يؤدي صعوبة المرور. وعلى صعيد النفايات الصلبة، يتم عادة جمع النفايات الصلبة بواسطة مركبات جمع النفايات (سيارات ضاغطة) التابعة للبلدية و مجلس النفايات الصلبة، كما تستخدم البلدية تراكاتور للجمع من الأحياء و المناطق التي يتعذر وصول السيارات إليها، جزء من هذه النفايات يتم ترحيله مباشرة إلى مكب النفايات من خلال سيارات الجمع، و جزء آخر يتم نقله إلى محطة ترحيل إقامتها البلدية ومن ثم النقل من خلال شاحنات إلى مكب النفايات وتقوم سنويا البلدية بإضافة			عبارات وسقف السيل. - الحاجة إلى توفير شبكة صرف صحي ومحطة معالجة في المدينة. - إنشاء عبارات جديدة وشبكة تصريف مياه أمطار في المناطق الحرجة في المدينة. -	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	حاويات و توزيعها على الاحياء و الشوارع، الا ان هنالك زيادة مضطربة في الكميات المنتجة حيث وصل معدل انتاج الفرد يوميا الى 1200 غرام وهو معدل مرتفع جد				

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

(العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، الصناعة، التجارة والخدمات المساندة).

تولي بلدية الظاهرية اهتماما متزايدا في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي).

إن موقع مدينة الظاهرية جعلها مركزا تجاريا لأكثر من مائة ألف من سكان النقب، بالإضافة إلى كونها نقطة تجمع مركزية للعمال من المناطق المحيطة بها من جنوب الضفة الغربية الذين يعملون في مدينة بئر السبع و داخل الخط الأخضر، ووفقا لسجلات البلدية فقد تم إصدار أكثر من 1040 رخصة مهن وحرف في العام 2017 وتوفر المحلات التجارية و المنشآت الاقتصادية مجموعة واسعة من السلع والخدمات، ويعتبر سوق الظاهرية من أكثر الأسواق رواجاً، وتنشط فيه الحركة التجارية بالنظر إلى تنوع النشاط التجاري، وتنوع المحال التجارية التي تقدم سلع وخدمات تلبي رغبات و احتياجات كافة المتسوقين، و خصوصا الزائرين ورواد السوق التجاري من منطقة النقب، و تقدر الأعداد التي تتراد سوق الظاهرية من مناطق النقب بأربعين ألفا شهريا حسب تقديرات البلدية، إضافة لوجود واحدا من أسواق الماشية الأكثر أهمية في الوطن، ويمكن تشخيص هذا المجال وتقييم محاوره الفرعية بالملخص التالي:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
العمالة والتوظيف	تتوفر المدينة على عدد كبير من الأيدي العاملة، ومن الخريجين، خاصة في مجال الزراعة، إلا أن عدم توفر فرص العمل والمشاريع الزراعية، وعدم دعم الثروة الحيوانية والزراعية إضافة إلى عدم استصلاح الأراضي، أدى كل ذلك إلى زيادة نسبة البطالة في المنطقة. واستناداً إلى بيانات السكان الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2021، بلغ حجم القوى العاملة في مدينة الظاهرية بحوالي 12215 شخص، وبلغ عدد العاملون في مختلف القطاعات 10321 والعاطلون عن العمل 1893 وتعتبر الغالبية من العاملين نشيطون اقتصادياً حوالي 8525 شخص، والجزء الآخر يعتبر متعطلون اقتصادياً أي قوى عاملة ناقصة متصلة بالوقت بحوالي 1790 شخص، وتتوزع القوى العاملة في العمل في مختلف القطاعات الاقتصادية والتجارية والخدماتية والحكومية وبنسب مختلفة، أما البطالة والتي تشمل من هم ضمن سن العمل، ولكن لا يعملون سواء بشكل جزئي أو كلي، فتصل نسبتهم إلى حوالي	وجود عدد كبير من العمال المهرة والخريجين وجود عدد جيد من المشاريع التجارية والحرفية وجود سوق تجاري كبير في المدينة. وجود عدد كبير من المشاغل والمشغل، وورشات الحرف. وجود عدد كبير من فلسطيني الداخل يقومون بزيارة المدينة يومياً	مخاطر واحتمالية اغلاق سوق العمل امام ابناء المدينة داخل الخط الاخضر ارتفاع نسبة البطالة مع ازدياد نسبة الخريجين ومحدودية الوظائف. انخفاض الأجور للعمالة المحلية. تراجع الاقبال على الحرف والمهن في مقابل التعليم المهني. محدودية التعليم المهني للنساء والشباب. محدودية التعليم المهني الاختصاصي. محدودية التدريب المهني للأشخاص ذوي الإعاقة.	تحسين ظروف ابناء المدينة اقتصاديا وتخفيض نسبة البطالة بإيجاد مشاريع اقتصادية متنوعة وتشغيل نسبة أكبر من ابناء المدينة. عمل شراكات مع القطاع الخاص بهدف التشغيل والتوظيف وتحقيق التنمية الاقتصادية المحلية. تمكين الشباب والنساء اقتصاديا من خلال توفير بعض المشاريع الصغيرة. التنوع في التخصصات الأكاديمية والمهنية بما يتناسب واحتياجات الاسواق المحلية والدولية	محدودية تشغيل خريجي الجامعات، في ظل محدودية التدريب والتمكين المهني، ومحدودية العمل للنساء، والشباب، والأشخاص ذوي الإعاقة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	(18.6%) من حجم النشيطون اقتصادياً. وتقدر نسبة البطالة في محافظة الخليل 16.5% للعام 2020. حيث يوضح الجدول التالي مصادر الدخل للسكان تبعاً لتنوع النشاط الاقتصادي وبنسب تقريبية.				
الزراعة	تبلغ مساحة الأراضي الزراعية المستغلة في منطقة الظاهرية حوالي 36,000 دونم معظمها أراضي بعليّة، يتم زراعتها بالحبوب والمحاصيل الحقلية والخضروات إضافة إلى أشجار الزيتون. وتبلغ مساحة الأراضي المروية 12 ألف دونم، أما الباقي فهي مناطق بعليّة تعتمد على مياه الأمطار، والمنتجات الزراعية هي الحبوب والخضراوات والزيتون واللوز. وتبلغ المساحة المزروعة بشجر الزيتون حوالي 4000 دونم. وبالإضافة إلى ذلك، هناك 300 دونم من شجر اللوز و900 دونم من اللوزيات بأنواعها بينما	- توفر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية. - توفر المختصين بالإضافة إلى الأيدي العاملة الماهرة في الزراعة - توفر خدمات إرشادية جيدة للمزارعين - توفر المؤسسات المالية والإقراض والبنوك. - التوجه الوطني لدعم المزارعين وتوفير التأمين الزراعي - وجود ثروة حيوانية وزراعية جيدة. - وجود سوق حديث للمواشي في المدينة	- شح المياه والجفاف وقلة المصادر المائية البديلة. - ضعف الموارد المالية الكافية - ضعف الاستثمار في القطاع الزراعي. - قلة توجه المواطن نحو المنتجات الوطنية بشكل عام ومنها المنتجات الزراعية. - ضعف الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمني. - الجفاف وضعف مصادر المياه البديلة. - تغير المناخ وتقلبه. - وجود مجرى المياه العادمة والذي استولى على	- تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في القرية ودعم صغار المزارعين والمهمشين وتعزيز صمودهم. - تأهيل واستصلاح الأراضي الزراعية. - العمل على تحسين نوعية الثروة الحيوانية. - شق الطرق الزراعية من أجل زيادة الاستثمار في القطاع الزراعي. - توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي ودعم المزارعين وتوعيتهم. - توفير مصادر مياه إضافية - انشاء ابار منزلية - استغلال وإعادة تكرار المياه المنزلية	- وجود مجرى المياه العادمة والذي استولى على مساحات واسعة من الأراضي الزراعية، شح المياه والجفاف وقلة المصادر المائية البديلة، وتراجع الاقبال على العمل الزراعي مع ارتفاع تكلفة الإنتاج.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	تبلغ مساحة دفيئات زراعية 70 دونم. أما مساحة الأراضي المزروعة بالحبوب والمحاصيل الحقلية فتبلغ حوالي 18,000 دونم، ومساحة الأراضي المزروعة بالحمضيات فهي قليلة جدا ولا تكاد تذكر، ومن ناحية أخرى يوجد مساحة من الأراضي الزراعية غير المستغلة لا يتم زراعتها بسبب نقص الموارد المائية في المنطقة، وسيطرة الاحتلال الإسرائيلي على معظم مصادر المياه، وعدم السماح باستغلال المياه الجوفية من خلال حفر أو تطوير الآبار الحالية، أما مساحة المراعي فتبلغ حوالي 31,026 دونم. ومن العوامل الأخرى التي تؤثر على القطاع الزراعي نقص رأس المال وضعف الاستثمار في هذا القطاع. غير أنه يوجد في منطقة الجنوب العديد من مؤسسات الإرشاد الزراعي		مساحات واسعة من الأراضي الزراعية - وجود وإنشاء المحاجر والكسارات والتي استولت على مساحات من الأراضي الزراعية والجبليّة - إغلاق شارع واد الخليل والذي تسبب في صعوبة وصول المزارعين إلى أراضيهم - انخفاض أجور العاملين في القطاع الزراعي لذا يقوموا بالتوجه للعمل داخل الخط الأخضر نظرا لارتفاع أجور العمل -	- إنشاء محطة تكرار وتنقية المياه العادمة	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	والبيطري والتي يقدر عددها بـ 25 مركزاً وجمعية زراعية، تقدّم المساعدة والإرشاد والمواد الزراعية والبيطرية للمزارعين بأسعار جيّدة.				
السياحة والترفيه	تمتلك منطقة الظاهرية العديد من مقومات السياحة سواء الطبيعية منها أو ما هي من صنع الإنسان، وتتمثل عوامل الجذب السياحية الطبيعية بتنوع البيئة والتضاريس والمناخ، وخاصة في ظل وجود مدينة الملاهي ومنتزه بلدية الظاهرية كأحد مقومات السياحة الداخلية إضافة الى كونه مصدر دخل اضافي للبلدية وتحقيق نوع من أنواع الشراكة مع القطاع الخاص، وتعتبر منطقة الظاهرية نقطة وصول رئيسية لصحراء النقب والجلال الشرقية المطلة على البحر الميت وتصنف من حيث الطبيعة والمناخ من الطبيعة الرطبة والخضراء إلى الطبيعة الجافة الصحراوية، أما العناصر والمقومات السياحية من صنع الإنسان والمتمثلة في المواقع الأثرية والمباني التاريخية والتي تعود إلى عصور متعددة ذات الطابع المعماري المتميز مثل الحصن في الظاهرية	- وجود مقومات السياحة الطبيعية ومن صنع الإنسان والمتمثلة في الطبيعة المتميزة والموروث الثقافي من مباني تاريخية ومواقع أثرية. - وجود قوانين لحماية المباني الأثرية والتاريخية - تميز الحياة ونوعيتها في منطقة الظاهرية من حيث العادات والتقاليد وبعض الصناعات التقليدية المتميزة مثل التطريز والبساط البلدية والمرتبطة بوجود الثروة الحيوانية - وجود منتزه ومدينة ملاهي تابعة للبلدية. - وجود توجهات فردية ومنظمات أهلية محلية وعالمية تعنى بحماية الموروث الثقافي والحفاظ عليه مثل الوكالة السويدية للتنمية (سيدا) ومركز رواق،	- ضعف البنية التحتية والمرافق السياحية (الطرق، ممرات المشاة، الحدائق والمتنزهات، الملاعب والصالات الرياضية، النزل والمطاعم السياحية، ومكاتب الإرشاد والتوجيه السياحي. - قلة البرامج السياحية التي تعنى بالمنطقة سواء الوطنية منها أو الإقليمية. - ضعف البرامج التعليمية فيما يتعلق بالسياحة على مستوى التعليم الأساسي والجامعي. - عدم الالتزام بقوانين الحماية للمواقع الأثرية. - تعرض الغابات الطبيعية والمزروعة إلى التدمير من قبل المستعمرين	- تأهيل المرافق السياحية والتاريخية مثل تأهيل بعض المواقع السياحية الجذابة في مدينة الظاهرية. - تأهيل الطرق المؤدية الى المواقع الاثرية والسياحية - زيادة الوعي بأهمية السياحة وتشجيع السياحة الداخلية في المدينة وعلى مستوى المحافظات ايضا. - تعزيز البرامج السياحية وعمل حملات تسويقية للتعريف بالمواقع السياحية والتاريخية في المدينة. - الحد من التوسع العمراني على حساب المناطق الخضراء والمناطق المحتمل استثمارها سياحيا. - تحفيز القطاع الخاص على الاستثمار في هذا المجال مع	- ضعف البنية التحتية والمرافق السياحية (الطرق، ممرات المشاة، الحدائق والمتنزهات، الملاعب والصالات الرياضية، النزل والمطاعم السياحية، ومكاتب الإرشاد والتوجيه السياحي.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	وتعود إلى العصور البيزنطية والرومانية والإسلامية كما تضم المباني ذات الطابع الديني مثل الكنائس البيزنطية مثل كنيسة عناب الكبير ومقامات دينية من الفترة الإسلامية، ومن ناحية أخرى فإن عدد مباني الموروث الثقافي في منطقة الظاهرية فقد بلغ عددها 900 مبنى ويشكل ما نسبته 3% من إجمالي المباني التاريخية في فلسطين، وبالرغم من توفر المقومات السياحية الأساسية إلا أن صناعة السياحة في المنطقة معدومة ومهمشة وذلك لعدم توفر برامج تسويق سياحي.	والمشروع البلجيكي (BTC) لإحياء المراكز التاريخية.	الإسرائيليين والمواطنين الفلسطينيين. - التوسع العمراني الذي يتم على حساب المناطق الطبيعية والمباني التاريخية. - عدم قدرة أبناء المجتمع المحلي على استغلال المواقع الطبيعية والمباني التاريخية. - عدم استغلال البلدة القديمة والسوق القديم. - عدم وجود تنسيق وتشبيك مع أهلنا في مناطق 48 لتنشيط الجانب السياحي والتجاري أيضا وإيجاد مسارات سياحية	امكانية الاستثمار المشترك مع البلدية.	
الصناعة	يبلغ عدد المنشآت الصناعية في الظاهرية حوالي 200 منشأة صناعية، تشكل حوالي 13% من مجمل المنشآت المسجلة في غرفة تجارة وصناعة وزراعة الجنوب، ويعمل فيها حوالي 800 موظف وعامل. وتعمل معظم	- توفر القوى العاملة النشيطة والأخرى الكامنة (غير النشيطة) حيث تشكل ما نسبته 70% من عدد السكان. - انخفاض أسعار الأراضي نسبياً	- ضعف القطاع الصناعي وعدم توفر منطقة صناعية/ حرفية مؤهلة. - ضعف التسويق. - قلة رؤوس الأموال	- إقامة منطقة صناعية وحرفية على مستوى المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة. - تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.	- عدم وجود خدمات مساندة ومشاريع تسهم في تحقيق المنفعة الاقتصادية . - عدم وجود منطقة صناعية وبالتالي انتشار الحرف والصناعات بشكل يؤثر على البيئة والمواطنين، وفاق التنمية السياحية والاجتماعية.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	هذه المنشآت في مجال صناعة الحديد والنجارة والصناعات الإنشائية، وكذلك في مجال الصناعات الغذائية الخفيفة، والصناعات البلاستيكية، كما يوجد عدد من مصانع تعمل في مجال الصناعات المختلفة.	- مما يشجع على إقامة المشاريع الصناعية. - وجود أسواق نشيطة وذات حركة اقتصادية جيدة. - يوجد توجه حكومي ودولي لتنمية المنطقة الجنوبية. - وجود شركة كهرباء الجنوب. - وجود المعبر الذي يربط الظاهرية ببئرالسبع وإمكانية تحويله لمعبر تجاري.	- اللازمة للاستثمار في مجال التجارة. - عدم استغلال مخازن التبريد بطريقة فعالة. - الاحتياجات والاولويات. - ايجاد منطقة صناعية معتمدة على المخطط الهيكلي. - استيعاب الخريجين في مؤسسات المدينة وانشاء برامج خاصة لهم لدمجهم مع المجتمع.	- التركيز على برامج التدريب المهني وذلك بالتنسيق مع مراكز التدريب المختلفة وخاصة الحكومية من أجل زيادة التأهيل المهني خاصة للشباب من أبناء المدينة. - استقطاب بعض الاستثمارات في القطاع الصناعي والانتاجي والحرفي. - الاعتماد على الصناعات المحلية الفلسطينية وتقليل الاعتماد على الصناعات المستوردة.	
التجارة والخدمات المساندة	هناك عدد محدود من الخدمات المساندة في مدينة الظاهرية حيث يوجد هناك خمسة فروع للبنوك الفلسطينية والعربية، وعدد من فروع ومكاتب مؤسسات الاقراض وعدد محدود من مكاتب شركات التأمين، والمقر الرئيسي لغرفة تجارة وصناعة وزراعة جنوب الخليل، وهناك مجموعة من المؤسسات الحكومية والاهلية العاملة في المدينة: غرفة تجارة وصناعة	- توفر بنية تحتية جيدة للقطاع التجاري والخدمات التجارية في الظاهرية وخاصة وجود سوق استهلاكي كبير. - توفر الأراضي الشاسعة التي يمكن إقامة المراكز التجارية عليها. - وجود المعبر التجاري في ترقوميا الذي يربط منطقة الجنوب بالخط الاخضر وكذلك	- عدم توفر دراسات جدوى بشكل علمي لعدد كبير من المشاريع التجارية. - ضعف استراتيجية التسويق ودراسات السوق بما فيها منافذ وقنوات التسويق. - وجود منافسة من الاسواق المجاورة وخاصة سوق مدينة الخليل. - ضعف انتماء المستهلك	- استقطاب شركات الخدمات المساندة والشركات التجارية الكبيرة والمستثمرين. - تشجيع الاستثمار المشترك ما بين القطاع الخاص والمؤسسات المميزة وما بين بلدية الظاهرية. - تنفيذ أنشطة ومشاريع تكاملية ما بين البلدية وشركات او قطاع الخدمات المساندة. - ضرورة إقامة أسواق تجارية	• ضعف البنية التحتية المساندة للتجارة، ومحدودية التنظيم، ومحدودية الاستثمار في القطاع التجاري، • ضعف وعدم تاهيل الطرق الرابطة بين مدينة الظاهرية والمناطق المجاورة

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	وزراعة جنوب الخليل لا يتوفر مشاريع ذات صفة تجارية او اقتصادية كبيرة من الممكن أن تحقق نوعا من التنمية الاقتصادية المحلية على مستوى المدينة، و بمعنى آخر لا يوجد في مدينة الظاهرية أسواقا مركزية، وما هو متوفر هو عبارة عن اسواق متعددة على امتداد الشارع الرئيسي بما يشتمل على عدد من المشاريع التجارية والحرفية الخفيفة والخدماتية وتتوزع بشكل عشوائي في شوارع المدينة وتفتقر هذه الاسواق الى التنظيم وافتقارها الى الخدمات الاساسية مثل تأهيل هذه الاسواق وموائمتها لاستخدامات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن وعدم وجود مواقف خاصة بالمتسوقين وعدم توفر الحمامات العامة	المعبر الذي يربط الظاهرية ببئر السبع. - الطلب المتزايد نحو إنشاء المؤسسات التجارية والأسواق المختصة. - وجود مؤسسات مانحة وكذلك مؤسسات الإقراض. - توفر القوى العاملة النشطة والقوى الكامنة (غير النشيطة) حيث تشكل ما نسبته 70% من عدد السكان. - توفر عدد من مؤسسات الخدمات المساندة وخاصة شركات القطاع الخاص. - امكانية التوسع وزيادة عدد مؤسسات الخدمات المساندة وتوفير فرص مستقبلية للاستثمار المشترك ما بين البلدية وهذه الشركات. - استيعاب هذه المؤسسات وتوظيفها لعدد من ابناء المجتمع المحلي. - وجود سوق للمواشي في المدينة -	اتجاه شراء المنتج الوطني. - الاغلاقات الإسرائيلية المستمرة على مداخل المدن والتجمعات الفلسطينية. - ارتفاع تكلفة المواد الخام في بعض الأحيان واللجوء الى المنتجات المستوردة بما فيها المنتجات الاسرائيلية. - ضعف تنظيم الأسواق والممارسات التجارية الفعالة وغياب الرقابة على الجودة. - عدم استقرار واستمرار مثل هذه الخدمات خاصة الصغيرة منها. - عدم وجود شراكات واستثمارات ما بين البلدية وهذه المرافق. - عدم وجود مرافق وخدمات عامة للمتسوقين - التعديلات على الشارع العام والازمة الخانقة	متخصصة. - تفعيل السلطة الرقابية على الأسعار وضبط الجودة. - تعزيز حملات التوعية تجاه المنتج المحلي ودعمه. - تقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وإدارتها. - توفير برامج تدريبية وتوعوية للتجار. - تعزيز مشاركة المرأة في النشاط التجاري الاقتصادي. - التدريب المهني المساند	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
			- عدم وجود طرق وشوارع فرعية مؤهلة بديلة - ضعف وعدم تاهيل الطرق - الرابطة بين مدينة الظاهرية والمناطق المجاورة - عدم وجود مجمعات تجارية متكاملة بمرافقها وخدماتها -		
		-	-	-	•

ثالثاً. مجال التنمية الاجتماعية:

يضم مجال التنمية الاجتماعية عدة قطاعات وهي على النحو التالي (قطاع التعليم، قطاع الصحة، قطاع الحماية الاجتماعية المرأة والطفل، الشباب والرياضة، الأشخاص ذوي الإعاقة، الفئات المهمشة، قطاع التراث والثقافة، السكن).

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التعليم	يبلغ عدد المدارس اليوم في بلدة الظاهرية 29 مدرسة حكومية منها 10	وجود قطع ارض لبناء المدارس ورياض الأطفال.	زيادة نسبة التسرب في المدارس.	- بناء مدرسة مهنية. - بناء مدرسة في أم الدرج ومدرسة	- ضعف البنية التحتية لقطاع التعليم، وسوء التوزيع

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	مدارس ذكور، 10 مدارس إناث، و 9 مدارس مختلطة ، ويبلغ عدد الطلبة في المدارس قرابة 11574 طالب وطالبة نسبة الإناث بينهم تبلغ 52٪، نسبة الطلبة ذوي الإعاقة في المدارس الثانوية 05.٪، والأساسية 03.٪ فيما يتعلق بحالة المدارس فان حوالي 18 تعتبر بحالة جيدة حيث يبلغ متوسط عدد الطلبة في الغرفة الصفية الواحدة 32 وهذا يتناسب مع معايير التربية والتعليم التي تشير الى 40 طالب في الغرفة الصفية وهي تتركز في الدارس التي تقع في الأطراف أما المدارس الأخرى والتي يبلغ عددها حوالي 10 فإنها تعاني من اكتظاظ الطلبة وتنقسم إلى قسمين مدارس مستأجرة وعددها 5مدارس حيث يبلغ متوسط عدد الطلبة في الصف الواحد حوالي اكثر من 30 طالب وفيما يتعلق بمدى موائمة المدارس لاستيعاب الطلبة ذوي الإعاقة فان ما	- دعم المجتمع المحلي المادي والمعنوي. - اهتمام البلدية بتنمية قطاع التعليم وبنيته التحتية. - اهتمام البلدية بالمواءمة وتطوير البنية التحتية وتعزيز استجابتها لاحتياجات ذوي الإعاقة.	- ضعف الدافعية للتعليم. - ضعف الدعم الحكومي لقطاع التعليم. - سعة الرقة الجغرافية ووقوع بعض المناطق في مناطق ج عمالة الأطفال. - محدودية الموارد المالية التي يحتاجها طاع التعليم.	في أبو إنجيم ومدارس بدل المستأجرة. - إضافة طوابق وغرف صفية ع بعض المدارس مثل مدرسة خولة. - بناء روضة أطفال حكومية وإضافة صفوف داخل المدارس. - بناء مدارس جديدة وفقا للزيادة السكانية وأماكن تواجدها. - توفير مدرسة مهنية في مدينة الظاهرية والتجمعات المحيطة. - توفير رياض أطفال حكومية للأطفال. - إضافة غرف صفية في بعض المدارس وإنشاء وتأهيل المختبرات والمكتبات وصالات الرياضة وقاعات النشاطات. - توفير البرامج التوعوية والتثقيفية لتطوير العملية التربوية والتعليمية بما في ذلك مكافحة ظاهرة التسرب من المدارس. - توفير برامج للتعليم الخاص، والتعليم الجامع ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في العملية التعليمية	الجغرافي للمدارس، وضعف التنوع التخصصي، والتعليم المهني المتخصص، وضعف رياض الأطفال، وادماج ذوي الإعاقة في المدارس.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	يقارب 27 مدرسة تعتبر موائمة للطلبة ذوي الإعاقة من حيث وجود ممرات خاصة ووحدة صحية خاصة وغرف صفية أرضية ولكن ما تبقى تفتقر لوجود موائمة لاستيعاب الأشخاص ذوي الإعاقة. فيما يتعلق بالبنية التحتية للمدارس فإن ما نسبته 20% من المدارس تعتبر البنية التحتية لها بحالة جيدة، أما البقية فإن وضع البنية التحتية فيها بحالة سيئة حيث تعاني غرف صفية غير صالحة وصغيرة ساحات. وعلى صعيد الساحات الخارجية فإنها مجهزة وبحالة جيدة في 19 مدرسة أما المتبقية ساحاتها غير مناسبة. يوجد 7 مدارس مستأجرة وهي لا تتطابق مع أي معايير من معايير وزارة التربية والتعليم. تصل نسبة التسرب تصل 33% على			وخاصة في التعليم الأساسي.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	مدار 12 عام. هناك مناطق تعاني من تنقل الطلبة للمدارس حيث يحتاج الطالب لقطع مسافة تصل الى 2 كيلو للوصول للمدارس الأساسية، وحوالي 3 للوصول للمدارس الثانوية وعليه فان هناك حاجة البناء مدارس خاصة لمناطق أبو انجيم ... أم الدرج ... المشروع ... الباحة ... المرزاب أما بالنسبة لرياض الأطفال يوجد روضة حكومية فيها تقريبا 100 طالب وطالبة يعمل مركز التربية الخاصة التابع لبلدية الظاهرية على تقديم مجموعة من الخدمات للأطفال ذوي الإعاقة الذي يستهدف الأطفال ضمن الفئة العمرية بين 6-13 عام.				

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الصحة	يوجد في الظاهرية 3 مراكز حكومية صحية تتضمن مستشفى دوما (مستشفى ولادة) بالإضافة الى عيادات صحية حكومية عدد 2 حيث تم افتتاح عيادة حكومية جديدة في العام 2010 في منطقة المشروع لتخفيف الأعباء عن العيادات الرسمية الحكومية في وسط البلد، وهذه العيادات تقدم الخدمات الصحية لحوالي 42,000 نسمة من سكان التجمع وتعمل بمعدل 5 أيام في الأسبوع، مركز الطوارئ والولادة الآمنة: مركز طوارئ تابع لبلدية الظاهرية: مركز جمعية الهلال الأحمر بالإضافة الى المراكز والعيادات أعلاه يوجد في التجمع أيضا عشرات العيادات الصحية الخاصة التي تعمل على تقديم الخدمات الصحية العامة (الطب العام) ومجموعة من الخدمات الطبية التخصصية والتي تشمل بشكل رئيسي تخصصات الطب الباطني والسكري وضغط الدم.	- وجود مقر ومركز طبي متكامل تابع للهلال الأحمر الفلسطيني. - توفر العيادات التخصصية والطواقم الطبية. - توفر صيدليات تغطي كامل المنطقة. - وجود ثلاجة لحفظ الموتى. - وجود كوادر في معظم التخصصات الطبية والصحية. - وجود مبنى من أربعة طوابق تم بناءه من المجتمع المحلي	- وجود سيل المياه العادمة الذي يمر بأراضي المدينة. - قرب المدينة من منطقة المفاعل النووي الإسرائيلي - عدم وجود مستشفى متكامل في المدينة. - عدم توفر وحدة غسيل الكلى في المدينة. - وجود قصور في تقديم خدمة الإسعاف. - عمليات الحرق للنفايات. - عدم وجود شبكة صرف صحي والاعتماد على الحفر الامتصاصية. - مخاطر تهريب النفايات السامة من الجانب الإسرائيلي.	- الحاجة الى استكمال وتشغيل المستشفى في مدينة الظاهرية. - الحاجة الى إنشاء وحدة غسيل الكلى في المدينة. - الحاجة الى زيادة عدد العيادات والمراكز الصحية المختلفة بما في ذلك مراكز الأشعة والمختبرات الطبية. - الحاجة الى توفير سيارة إسعاف لخدمة أبناء مدينة الظاهرية والتجمعات المحيطة على مدار الساعة. - الحاجة الى زيادة برامج التثقيف الصحي من خلال البرامج التوعوية الصحية المختلفة الموجهة لأبناء المدينة. - الحاجة الى تطوير عيادات البلدة المركزية، وإضافة بناء جديد لاستيعاب خدمات أخرى مثل: (عيادات تخصصية مثل طب عيون وأخصائي نفسي، وعيادة جلدية، أطفال، مختبر حديث /أجهزة	- ضعف في شمولية وتكامل الخدمات الصحية الحكومية والخاصة.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الخدمات الصحية والأشخاص ذوي الإعاقة: أكد حوالي 83% من أسر الأشخاص ذوي الإعاقة إلى أنهم يواجهون معوقات تتعلق بالحصول على الخدمات المقدمة من وزارة الصحة، حيث تركزت هذه المعوقات كما أفادت غالبية الأسر بعدم توفر بعض الأدوية وطول الانتظار للحصول على الخدمة،			إضافية وحديثة، قسم الأشعة). - الحاجة إلى توفير عيادة متنقلة للوصول إلى المناطق المهمشة.	
الحماية الاجتماعية والتمكين (كبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة والنساء ...)	تعاني مدينة الظاهرية من نقص كبير في المرافق الخدمية المخصصة للنساء، وكبار السن، ويتركز النقص أيضاً اتجاه الأشخاص ذوي الإعاقة. هذا وتفتقر المدينة إلى المرافق الخدمية التي تعنى بشؤون كبار السن، ولا تزال قدرة الاستجابة لاحتياجات هذه الفئات، محدودة إلى حد كبير، وعلى الرغم من توفر بعض المرافق الصحية التي تعنى بخدمة الفئات الضعيفة، وجوانب موائمة لاحتياجات ذوي الإعاقة وكبار السن في المدارس والمؤسسات إلا أن غالبية المرافق لا تزال غير موائمة وغير مستجيبة	- وجود مجموعة من المؤسسات الخاصة بتمكين الاجتماعيين - وجود نادي نسوي. - تقبل المجتمع لبعض برامج الدعم النفسي والاجتماعي الفردي والأسري	- ضعف التنسيق بين المؤسسات المجتمعية العاملة في مجال الحماية الاجتماعية والتمكين. - اقتصار الدعم على المساعدات الإغاثية. - ضعف الخدمات المقدمة للمرأة. - وضع رياض الأطفال تربوي أو ماديا. - ضعف مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء .	- العمل على إنشاء الحدائق والمتنزهات والمراكز الثقافية وموائمتها لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة. - نشر الوعي والمعرفة حول احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وضرورة تقبلهم في المجتمع بدءاً من المدارس فالمؤسسات العامة والمجتمع بشكل عام. - توفير العلاجات لبعض أنواع الإعاقات الغير متوفر خدماتها في المدينة. - عمل الاشارات المرورية والارشادية الموائمة لذوي الاعاقة - تأمين مواقف خاصة لذوي الاعاقة وكبار السن	- محدودية الخدمات الصحية المقدمة للنساء، وضعف المرافق الخاصة بكبرات السن، وكبار السن. - ضعف الخدمات المقدمة لذوي الإعاقة، ومحدودية مواءمة المرافق العامة لاحتياجاتهم/ن. - محدودية الاستجابة لاحتياجات النساء، وأشخاص

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	لاحتياجات تلك الفئات . يتوقف تعليم النساء في المناطق المهمشة في كثير من الحالات عند الصف العاشر لبعده المدارس الثانوية عن هذه المناطق ويوجد ضعف في تقديم الخدمات في هذه المنطقة رغم شق الطرق الزراعية. وتزداد هذه الصعوبات وتتفاقم لدى الحديث عن الأشخاص من ذوي الإعاقة، وخاصة ذوات الإعاقة وتترك العائلات لمواجهة هذا صعوبات بشكل منفرد. ولا يوجد مشاريع خاصة تعزز وجود السكان في هذه المنطقة وضعف الخدمات أدى إلى ضعف الإقبال على التعليم بشكل عام وعلى تعليم النساء بشكل خاص. يقدر عدد الأشخاص ذوي الإعاقة في مدينة الظاهرية حوالي 650 حالة منهم 250 طفل، ما يقارب من 29% من الأسر لديها أكثر من شخص من ذوي الإعاقة منها حوالي 8% لديها 3 أشخاص من ذوي الإعاقة، وهو ما يزيد من الصعوبات والتحديات التي تواجه الأسر في تلبية احتياجات أفراد الأسرة من ذوي الإعاقة. يوجد في المدينة مجموعة من المؤسسات على رأسها يعمل مركز التربية الخاصة		– ضعف نوعية الخدمات الصحية المقدمة للنساء .	– انشاء مرافق عامة تخدم ذوي الاعاقة وموائمة المباني مع ذوي الاعاقة وكبار السن – رحلات ترفيهية للفئات المهمشة لو مرة واحدة سنوياً – منحهم فرصة التعليم واشراكهم في الانشطة المنهجية واللامنهجية • الحاجة الى تجهيز المستشفى بغرفة عمليات وغرفة للحضانة. • الحاجة الى مشاريع للتمكين الاقتصادي في المدينة. • الحاجة الى إنشاء مدرسة مهنية والتركيز على التعليم المهني. • الحاجة الى برامج تثقيف متعددة. – الحاجة الى تفعيل التنسيق بين المؤسسات المجتمعية العاملة في مجال الحماية الاجتماعية والتمكين.	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	التابع لبلدية الظاهرية على تقديم مجموعة من الخدمات للأطفال ذوي الإعاقة الذي يستهدف الأطفال ضمن الفئة العمرية بين 6-13 عام، حيث يتم العمل مع الأطفال من أجل تأهيلهم ودمجهم بعد ذلك في المدارس، بعد خضوعهم لعملية تقييم بالتنسيق مع وزارة التربية. يذكر أن 11 مدرسة من أصل 29 مدرسة في مدينة الظاهرية لا تتوفر بها مواءمة لاحتياجات الأشخاص من ذوي الإعاقة. تبلغ نسبة العمالة بين الأشخاص ذوي الإعاقة 17% فقط. مستوى شراكة الاشخاص ذوي الإعاقة في الترفيه واللعب، تكاد تكون معدومة لعدم وجود مرافق داعمة ومساندة لهم .				
الشباب والرياضة	تبلغ نسبة حملة الشهادات الجامعية في مدينة الظاهرية حوالي 35% وهي نسبة	- وجود مؤسسة رياضية رائدة (نادي شباب الظاهرية). - وجود حاضنة شعبية للرياضة.	- عدم استكمال بناء وجهازية إستاد الظاهرية. - عدم تفعيل بعض الأنشطة	- الحاجة الى تفعيل المؤسسات الشبابية والرياضية وتنويع الأنشطة الرياضية والشبابية، وتفعيل الدور	- ضعف نوعية ومستوى الخدمات المقدمة لقطاع الشباب في مدينة الظاهرية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	متدنية شكلت الإناث منها اليوم الفئة الأكثر اهتمام بالتعليم من الذكور. أما بالنسبة لنسبة الأمية في مدينة الظاهرية بين قطاع الشباب فهي تشكل 15% وذلك نتيجة لتسرب المدرسي خاصة عند الشباب والتوجه لسوق العمل مبكراً. تبلغ نسبة الشباب بين القوى العاملة حوالي 62% تشكل نسبة الإناث من إجمالي القوى العاملة حوالي 30% ويتوزعون على قطاعات العمل المختلفة على النحو التالي. تمتاز مدينة الظاهرية بمستوى عال من مشاركة الشباب في الأنشطة الاجتماعية المختلفة غير أنه عدم وجود مؤسسات قادرة على استيعاب الشباب باستثناء مركز اسناد للتعليم المجتمعي والذي يقدم خدمات تثقيفية تعليمية في مجالات مختلفة، يعطل من طبيعة هذه المشاركة.	- وجود مدارس كروية. - وجود إستاذ رياضي وملاعب.	الرياضية. - عدم وجود بيئة استثمارية للأندية الثقافية والرياضية. - عدم وجود مجلس شبابي حالياً يعمل تحت مظلة البلدية	الاجتماعي للنادي. - الحاجة الى تحسين الشراكة بين البلدية والمؤسسات الشبابية وحوكمة المساعدات وتوزيعها بشكل عادل. - الحاجة الى توفير برامج لتمكين وبناء قدرات الشباب. - الحاجة الى بناء وتجهيز مقر للنادي الرياضي وقاعة متعددة الأغراض لممارسة النشاطات الرياضية. - الحاجة الى توفير برامج لدعم المشاريع الصغيرة للشباب وتأهيلهم لسوق العمل. - الحاجة الى إنشاء صندوق للطالب المحتاج. - الحاجة الى زيادة تمثيل الشباب في الهيئات القيادية للمؤسسات المحلية والبلدية، وتمكين الشباب من أخذ دورهم. - الحاجة الى تأسيس معاهد للتدريب المهني للشباب. - الحاجة الى مكتبة عامة ثقافية وتنشيط المركز الثقافي	- ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة. - ضعف المساحات المدنية الثقافية. - محدودية شراكة الشباب في صناعة القرار.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	- تعتبر نسبة مشاركة الشباب في القطاع الرياضي في مدينة الظاهرية عالية جدا والتي تشكل نسبة 75% خاصة عند الذكور. ويوجد في الظاهرية عدد من المرافق الرياضية منها نادي الظاهرية الرياضي، مدرسة الموهوبين الكروية، وجود صالتيين رياضية (جيم) لتدريب اللياقة البدنية، وجود ناديين متخصصين بفنون الدفاع عن النفس، يوجد 4 ملاعب معشبة بالنجيل الاصطناعي هنالك حاجة ماسة لصالة ألعاب رياضية كبيرة تستوعب جميع الألعاب الرياضية لأقامه النشاطات المختلفة عليها وعمل البطولات				
الثقافة والتراث	تتميز بلدة الظاهرية بارتفاع المستوى الثقافي والأكاديمي لسكانها، حيث تشكل نسبة المتعلمين أكثر من 40% من مجموع سكان البلدة، كما	- تغطية الإنترنت للمنطقة. - وجود أدباء وكتاب. - الاهتمام بالثقافة من قبل أهل البلدة. - وجود مواقع أثرية ودينية.	- عدم توفر مكتبة عامة. - غياب المرافق الثقافية في البلدة. - غياب جسم ثقافي يرعى قطاع	- الحاجة الى بناء مركز ثقافي المركز الثقافي التابع للبلدية. - الحاجة الى تفعيل المؤسسات	- ضعف اقطاع الثقافي في البلدة، وضعف البنية التحتية للمواقع الأثرية والدينية وغياب التمويل الموجه لهذا القطاع.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	تتميز البلدة بارتفاع نسبة حملة الشهادات العليا حيث تقدر نسبة حملة شهادة ماجستير فما فوق بحوال 3%. وفقاً لسجل رواق للمباني التاريخية في فلسطين (2006) يوجد في الظاهرية حوالي 850 مبنى تاريخي، مما يجعلها واحدة من أكبر عشرة بلدات تاريخية في الضفة الغربية تضم الظاهرية الكثير من المعالم الدينية والأثرية، وهي المسجد العمري في البلدة القديمة والبلدة القديمة ومسجدها والمسجد العمري في شويكة والكنيس في عناب الكبير ومقام أبو خروبة ومقام الغماري ومغفر الروهة المدمر وعدد من الخرب وهي: • خربة عناب الكبيرة حيث يوجد فيها كنيس • خربة شويكة وفيها المسجد العمري • خربة الروهة وفيها المغفر الذي دمره الاحتلال	وجود بيت ضيافة ونزل.	الثقافة في البلدة. ضعف التمويل الموجه للقطاع الثقافي في البلدة.	الراعية للقطاع الثقافي في المدينة. - الحاجة الى إنشاء جسم ثقافي ضمن خطة وهيكلية الهيئة المحلية. - الحاجة الى ترميم ما تبقى من المواقع الأثرية في المدينة. - الحاجة الى تفعيل مسارات بيئية والسياحية. - الحاجة الى إنشاء نزل للزائرين في الخرب الموجودة. يوجد نزل وبيت ضيافة مجهز ويستقبل الزوار	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	• وخربة دومه وفيها أماكن أثرية ومغر • وخربة سومرة، خربة دير شمس • خربة عسيلة وفيها قصر جريدة الذي يعد معلم أثري وسياحي. • كفرجول، زنوته، الرينة، المقعور، عناب الكبيرة، دير اللوز، أم صيرة، تتريت، جوي، دير سعيدة، دير الهوى، أمديممة، وعنير. كما عملت بلدية الظاهرية على تطوير مسار سياحي وبيئي بالشراكة مع مؤسسة مسار فلسطين التراثي يمر في معظم هذه الخرب والمعالم إضافة الى وجود بيت ضيافة (حوش الصبار) في البلدة القديمة وهو مبنى تاريخي مكون من طابقين يمتاز بجماله المعماري التاريخي المستمد من العمارة العثمانية من خلال الاقواس والقبب والاحواش.				

رابعاً: الادارة والحكم الرشيد

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
- التخطيط والتنظيم	يعتبر التخطيط والتنظيم للمدينة مشكلة جوهرية في مدينة الظاهرية وذلك بسبب قصور المخطط الهيكلي الحالي المتمثل بمحدودية المساحة التي يغطيها وتوزيع استعمالات الأراضي ومسارات الطرق المقترحة التي لا تتطابق مع مسارات الطرق القائمة بالإضافة الى وجود عدد كبير من الطرق المقترحة غير قابلة للتنفيذ وذلك بسبب طبوغرافية الاراضي او بسبب التجاوزات من المواطنين او بسبب وجود مشاكل تخطيطية وتعارض في العرض التنفيذي بين الشوارع الرئيسية والفرعيةالخ. ويعود ذلك لكون المخطط الهيكلي قديم، حيث تمتلك المدينة مخططاً هيكلياً مصادقاً عليه في العام 2003 يشمل مناطق (أ) و(ب) و(ج)، وهو بحاجة للتوسعة والتحديث بما يشمل توفير صورة جوية، ودعم فني تخصصي في مجال تخطيط الطرق والمياه والبيئة والتخطيط الفيزيائي والحصول على مصادقة من الجهات المعنية، ومن جانب آخر	- وجود مخطط هيكلي للمدينة مصادق عليه في العام 2003 يشمل مناطق (أ) و(ب) و(ج). - وجود كوادرات مختصة في التخطيط بالإضافة لوجود كوادرات بمختلف التخصصات المساندة للتخطيط. - قدرة طاقم البلدية على استخدام البرامج المتطورة من أدوات التخطيط الهامة. - وجود روح التطوع وحب مواكبة التطور عند موظفي البلدية وسكان المدينة. - وجود وسائل اعلام مجتمعي ومحطة اذاعة محلية في المدينة.	- قلة عدد الكوادرات المتخصصة في مجال التخطيط الفيزيائي على مستوى محافظة الخليل. - المركزية في المؤسسات (خاصة الحكم المحلي). - عدم الالتزام بمخرجات عمليات التخطيط على ارض الواقع عند التنفيذ نتيجة توجهات بعض الممولين من ناحية وضعف امكانيات البلدية من ناحية اخرى. - نقص قواعد البيانات الجغرافية والمعلومات المتعلقة بالمناطق الجديدة وخارج نطاق المخطط الهيكلي. - عدم وجود مخططات رئيسية لشبكات المياه وعدم وجود دراسات ومخططات للصرف الصحي في المدينة.	- تطوير وبناء القدرات في التخطيط، والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة. - تحديث وربط تقديم الخدمات بنظام المعلومات الجغرافي. - الحاجة الى تطوير او تزويد قاعدة بيانات جغرافية متكاملة للمدينة والتناغم بين الأنظمة المختلفة في البلدية. - الحاجة الى توفير صور جوية حديثة ودقيقة تصلح لاعمال التخطيط . - العمل على توفير نظام البلدية الالكترونية وربطه بنظام المعلومات الجغرافية ومركز خدمة الجمهور . - عمل دراسات ومخططات تفصيلية خاصة باستخدامات الاراضي وخاصة مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي. - رفد دائرة التخطيط والمشاريع في البلدية بطواقم متخصصة في	- ضعف التخطيط للتحويل لمدينة متكاملة قادرة على الاستجابة للاحتياجات متطورة للمواطنين. - قدم المخطط الهيكلي المعتمد. - محدودية ثوابع البيانات البرامج ذات العلاقة.

	تمتلك البلدية عدة أنظمة وبرمجيات محوسبة متطورة لكن هذه الأنظمة بحاجة الى التكامل فيما بينها، وتفتقر البلدية لوجود قواعد البيانات الجغرافية الشاملة في المدينة.	- وجود وسائل التواصل الاجتماعي. - وجود شبكة اتصال تغطي كافة انحاء المدينة. - وجود مساحات كبيرة من الاراضي في مناطق مصنفة " أ " , ومناطق مصنفة " ب " . - وجود مشروع تسوية الأراضي قيد العمل	- عدم التكامل بين الأنظمة والبرمجيات المحوسبة المختلفة الموجودة في البلدية. - عدم وجود قواعد بيانات جغرافية دقيقة للمدينة خارج حدود مخططها الهيكلي. - الإنجاز المتدني والبطيء لاعمال التسوية	- التخطيط الحضري والعمراني. - تحديث المخططات الفيزيائي (الهيكل) والخريطة ادناه رقم (7) توضح المساحة ومناطق التوسعة المقترحة لتوسعة المخطط الهيكلي الحالي.	
الأمن وإدارة الكوارث	تعتبر مدينة الظاهرية مركز تجاريا وتمتلك سوق يشهد روجا كبيرا حيث تستقبل عدد كبير من المتسوقين من أهل مدينة النقب المحتلة و مواطني الداخل الفلسطيني خاصة من المناطق الجنوبية الأمر الذي يحدث مخاطر و تحديات أمنية نظرا لاحتمالية انتقال الجريمة من جهة و من جهة اخرى يستوجب توفير بيئة أمنية لكافة المواطنين و الزائرين، وتعتبر منطقة وسط المدينة منطقة مخاطر نظرا للاكتظاظ و تشابك المحال التجارية اضافة الى قدم بعض المباني المأهولة	- وجود مراكز الطوارئ الصحية والمربع الأمني داخل مدينة الظاهرية بحسب الخريطة رقم (8) - وجود بعض المعدات والمستلزمات الاساسية لحفظ الامن وإدارة الكوارث - التعاون بين المؤسسات المختلفة والمجتمع المحلي في ادارة الكوارث والازمات. - تشكيل غرف طوارئ مؤقتة وبوقت قصير خاصة تلك التي تشكل لمواجهة مخاطر المنخفضات الجوية والثلوج	- ضعف امكانيات طواقم الطوارئ والدفاع المدني وإدارة الكوارث. - عدم الالتزام بأنظمة وقوانين السلامة العامة في المدينة. - صعوبة الوصول الى كافة انحاء المدينة وتغطية خدمات الطوارئ بشكل جيد. - عدم وجود وعي كافي لدى المواطنين في التعامل مع الكوارث	- زيادة وتحسين امكانيات فرق الدفاع المدني والطوارئ. - توفير المعدات والمستلزمات الضرورية لخدمات الدفاع المدني وخدمات الطوارئ. - تدريب وتأهيل العاملين في مجال ادارة الكوارث والأزمات. - وضع خطط الطوارئ لمواجهة الظروف المحتملة ووضع خطط بديلة لزيادة فاعلية خطط الطوارئ. - زيادة الوعي والتثقيف بقوانين وأنظمة السلامة العامة من اجل مواجهة حالات الطوارئ المحتملة.	- ضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ وعدم توفر المعدات والأدوات والتدريب اللازم لإدارة الامن والكوارث.

	و بالأخص منطقة جذر القرية و البلدية القديمة والمقامة في معظمها على كهوف. وتفتقر معظم الأبنية العامة والخاصة لأدوات السلامة العامة بمختلف أنواعها وخاصة فيما يتعلق بمخارج الطوارئ وأدوات إطفاء الحريق. كما انه وبسبب ضيق المساحات المتوفرة للبناء في مركز المدينة ومحيطها يلجأ المواطنون الى البناء في مجاري الاودية/ لذا تحتاج المدينة الى خطة متكاملة تركز على رفع وعي المواطن، واشراك الأجهزة الأمنية وعلى رأسها جهاز الدفاع المدني، وتمتلك المدينة خطة لإدارة الكوارث والطوارئ والازمات لكن عملية تطبيق الخطة تواجه العديد من الإشكاليات وخاصة ما يتعلق بتوفر البنية التحتية الملائمة لشروط السلامة العامة والحفاظ على المقدرات البشرية والمادية.		- تأهيل البنى التحتية خاصة في المناطق الجديدة والمهمشة من اجل وصول خدمات الطوارئ الى هذه المناطق في حال حدوث الازمات والكوارث لا قدر الله. - رفع مستوى الاستعدادات لمواجهة الكوارث والطوارئ وتوفير المعدات والاليات اللازمة.	
--	---	--	--	--

الإدارة والحكم الرشيد	نتيجة لاتساع مساحة مدينة الظاهرية فان الضرورة تقتضي توسيع واقع الشراكة في صناعة القرار، وبالتالي فان تشكيل مجالس استشارية يعتبر أولى الخطوات الهامة في هذا الاتجاه. هذا وان تفعيل المشاركة والمساءلة المجتمعية وبخاصة الشباب والمرأة والاشخاص ذوي الإعاقة والتكامل مع مؤسسات المجتمع المدني. تمتلك بلدية الظاهرية سياسة مكتوبة للافصاح، وخطة للتواصل مع المجتمع المحلي، وتسعى البلدية لتشكيل لجان الاحياء، ويعتبر هذا جزء من خطة البلدية لتطوير الخدمات عبر التشاور مع هذه اللجان، ولهذه الغاية هناك حاجة لتطوير وتكامل الانظمة المتوفرة في البلدية لضمان الاستفادة القصوى منها في سبيل خدمة المواطنين بشكل افضل. هناك تواصل جيد ما بين البلدية والمواطنين من اجل تفعيل المشاركة المجتمعية والتواصل الاجتماعي ونشر	وجود كوادر بشرية مؤهلة في البلدية بما في ذلك المجلس البلدي. وجود برامج وأنظمة وأدوات مكتبية ضمن بنية تحتية مؤسساتية ذات مستوى جيد. توفر سياسات وادلة إجرائية وتنظيمية دعمه لأدوات الحكم الرشيد. انفتاح المجلس البلدي على التفاعل الإيجابي مع المؤسسات والأفراد. اهتمام وزارة الحكم المحلي بالشراكة المجتمعية. اهتمام صندوق البلديات بالمساءلة والمشاركة المجتمعية.	هناك عزوف نسبي من بعض المواطنين عن المشاركة المجتمعية. وجود ضعف في تثقيف المواطنين حول فوائد المشاركة المجتمعية. عدم توفر الامكانيات المالية لتحقيق جميع متطلبات المجتمع المحلي المتزايدة والمتجددة. ضعف التمويل المخصص للاتصال والتواصل. ضعف التمويل المخصص للبحث والتطوير. ضعف التموير المخصص للتدريب وتنمية القدرات	توفير بعض الاجهزة والادوات المكتبية اللازمة لتطوير عمل البلدية. توفير الانظمة والبرامج المساعدة في تطوير اعمال البلدية وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للجمهور. رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة. تطوير قدرات العاملين وأعضاء المجلس البلدي في مهام ادارية وفنية رئيسية في البلدية. تنويع مصادر الدخل والمصادر المالية للبلدية من خلال تقديم خدمات اضافية غير تقليدية او الاستثمار المشترك مع شركات القطاع الخاص او المؤسسات المجتمعية المختلفة وتفعيل تنمية الاقتصاد المحلي.	ضعف البنية التطويرية المؤسساتية للبلدية، ومحدودية القدرات. ضعف المخصصات للتطوير المؤسسي.
------------------------------	---	--	--	--	--

				المعلومات واخبار البلدية وخاصة في ظل وجود مجلس بلدي يؤمن بأهمية الاقصاد والتواصل مع المواطنين واعتبارهم شركاء له رغم عزوف بعض المواطنين عن المشاركة المجتمعية. وعلى صعيد العمل المؤسسي، فان بلدية الظاهرية تعتبر من البلديات الناجحة وقد ساهم في ذلك وجود طواقم وكوادر بشرية مؤهلة ومدربة بشكل جيد حيث تسعى هذه الكوادر دوما الى التطوير المؤسسي مما له من اثر وانعكاس على تحسين الخدمة المقدمة المواطنين، بالاضافة الى وجود بنية تحتية مؤسسية جيدة مثل البرامج والانظمة والمستلزمات المكتبية وبعض الاصول الاساسية في البلدية.	
-	-	-	-		

أ. الرؤية التنموية لمدينة الظاهرية

" الظاهرية مركز شبه إقليمي مزدهر ذات بيئة جاذبة "



صورة لوسط المدينة، الشارع الرئيسي، البلدة القديمة- مدينة الظاهرية

ب. ملخص الاطار التنموي لمدينة الظاهرية (2023-2026)

ت. يمكن تلخيص وثيقة الإطار التنموي المحلي لمدينة الظاهرية للأعوام الاربعة القادمة (2023-2026) بحسب مصفوفة الإطار التنموي التالية:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف مصادر التزود بالطاقة في المدينة والاعتماد على مصدر واحد للطاقة ومحدودية الاستثمار في الطاقة البديلة.	الارتقاء بواقع الطاقة في المدينة وزيادة القدرة الكهربائية.	برنامج تطوير القدرة الكهربائية والاستثمار في الطاقة البديلة.	-تنفيذ مشاريع الاستثمار في الطاقة شمسية مملوكة للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص.
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة وغياب خطوط النقل والسيرفيس الداخلية المنظمة وعدم شمولية وتنظيم وتطوير خطوط النقل الخارجية وعدم تطبيق أنظمة المرور في المدينة.	تحسين الخدمات العامة وتطوير البنية التحتية الخاصة بشبكات الطرق الداخلية والخارجية وتنظيم الحركة المرورية	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات	-تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 20كم بما في ذلك استكمال تصميم وتنفيذ أعمال تأهيل وتوسعة وتعبيد الشارع الرئيسي. -توسعة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 40كم. -صيانة شبكة الطرق قائمة بطول 20 كم. -تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم. -صيانة و إنشاء أرصفة شوارع بطول 20

				كم، ومواءمتها لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة - دهان وتخطيط الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم. -تجهيز الشوارع بـ (مقاعد، سياج حماية، زراعة وتخضير الشوارع) بطول 20 كم. -إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات بمساحة 2000 م²، ومواءمتها. - تركيب عدادات سيارات مسبقة الدفع في الشارع الرئيسي. -إنشاء/ تأهيل مجمع مغلق للسيارات العمومية بمساحة 2500م². - انشاء مشروع دينمو ميتر الظاهرية.
مجال البيئة والبنى التحتية	شح المياه من المصدر وضعف البنية التحتية لشبكة المياه المتوفرة حيث أن الشبكة تخدم فقط 35% من السكان وافتقار المدينة لشبكة الصرف الصحي.	تحسين الواقع المائي في المدينة وزيادة حصة مدينة الظاهرية من المياه،	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. برنامج استحداث شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.	- توسعة وتأهيل شبكة المياه القائمة بطول 40كم. - تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في كامل احياء المدينة. - انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة

شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم. - استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20 كم. - صيانة مكونات الشبكة القائمة من مناهل ومحابس وشبكات في الاحياء . - تطبيق مخرجات الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه لقطاع المياه في محافظة الخليل. - زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 600 متر مكعب للمدينة يوميا. - توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة مخصصات الفرد من المياه. -إنشاء وتأهيل العبارات وخطوط تصريف مياه الامطار في شوارع المدينة وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الامطار. - مشروع تأهيل الودية المائية . - انشاء شبكة للصرف الصحي في المدينة				
--	--	--	--	--

				بطول 40 كم كمرحلة أولى. - تطبيق مخرجات الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه لقطاع الصرف الصحي في محافظة الخليل بإنشاء محطة معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة وسقف مجرى السيل بطول 7 كم كمرحلة أولى.
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف نظام جمع ومعالجة النفايات في المدينة والتخلص منها بالطرق التقليدية مثل حرقها أو دفنها مما يؤدي الى انتشار الامراض وتلوث البيئة العامة.	تحسين الظروف البيئية الصحية للمواطنين والحفاظ على البيئة والحد من الملوثات	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	-تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية. -تزويد أو شراء سيارة نفايات متعددة الاغراض في المدينة. -تأهيل محطة الترحيل المؤقت للنفايات. - تطبيق الدراسة المعدة لتطوير إدارة خدمة جمع النفايات الصلبة وترحيلها لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة -زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية. -مشروع البلديات الصديقة للبيئة.

				-تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتنشيطية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها. - تفعيل العمل على نظام نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الظاهرية. - تخضير وتجميل المدينة .
مجال التنمية الاقتصادية	محدودية فرص العمل وارتفاع نسبة البطالة في صفوف القوى العاملة وخاصة في صفوف الخريجين.	الارتفاع بسوق العمل المحلي وفتح افاق استثمارية لتوفير فرص العمل وتشجيع المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر .	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي- شراكات. برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل.	-عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين. -تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية والتشغيلية. -تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة. -تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.
مجال التنمية الاقتصادية	محدودية البنية التحتية والخدمات والرعاية المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في المدينة كقطاع اقتصادي.	النهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني في المدينة. وتشجيع الاستثمار في القطاع الزراعي والحفاظ على الاراضي الزراعية واستصلاحها	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي. برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني	-تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 500 دونم. -حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 200 بئر/ بركة زراعية. - استكمال مشروع سوق الحلال المركزي في

			ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم.	الظاهرية. -تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالأعلاف والمطاعيم المناسبة. -دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 200 دقيئة زراعية. -توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.
			برنامج تحسين ظروف المزارعين وتعزيز صمودهم	
			برنامج الاستثمار الزراعي	إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين. استكمال المرحلة الثالثة من سوق الحلال، (سوق المواشي).
مجال التنمية الاقتصادية	عدم وجود مناطق صناعية وحرفية ومحدودية برامج تطوير الصناعات الحرفية والفنية الخفيفة.	تنظيم الصناعات والحرف والمهن من خلال تخصيص مناطق صناعية وحرفية وتأهيلها بخدمات البنية التحتية الأساسية وتعزيز المنتجات الحرفية المحلية.	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات. برنامج تطوير منطقة صناعية وحرفية متقدمة.	-إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة. -تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة. -توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع

التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين. -استكمال مشروع منتزه والملاهي ومسبح بلدية الظاهرية وتشجيع السياحة الداخلية. -مشروع احياء السوق التجاري في البلدة القديمة -ترميم البلدة القديمة- المرحلة الثانية.	برامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية			
انشاء مدرسة مهنية تخدم الظاهرية والتجمعات المحيطة. بناء مدرسة في منطقة أم الدرج. بناء مدرسة في منطقة أبو إنجم. بناء مدرسة في منطقة واد دومة. إضافة طوابق وغرف صفية على بعض المدارس مثل مدرسة خولة. مشروع تشطيب مدرسة الخنساء. مشروع بناء روضة أطفال حكومية. مشروع استكمال مبنى كلية العلوم الإسلامية.	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق التعليمية. برنامج تحسين جودة التعليم ومكافحة التسرب واعتبار التعليم حق أساسي للجميع.	تحسين البنية التحتية للخدمات التعليمية وتحسين جودة التعليم وتوفير المرافق التعليمية وتطوير البيئة المدرسية والصفية بشكل شمولي في المدينة.	ضعف البنية التحتية للمرافق التعليمية، ونقص في عدد المدارس بالمقارنة مع الزيادة السكانية في مدينة الظاهرية.	مجال التنمية الاجتماعية

مشروع تجهيز ساحات كلية العلوم الإسلامية. توفير البرامج التوعوية والتثقيفية لتطوير العملية التربوية والتعليمية بما في ذلك مكافحة ظاهرة التسرب من المدارس. مشروع صيانة المدارس. مشروع تحسين البيئة المدرسية لمدرسة الظاهرية الأساسية.				
مشروع استكمال وتشغيل المستشفى في مدينة الظاهرية. إنشاء وحدة غسيل الكلى في مستشفى الظاهرية الحكومي. توفير سيارة إسعاف لخدمة أبناء مدينة الظاهرية والتجمعات المحيطة على مدار الساعة. مشروع تطوير عيادات البلدة المركزية. مشروع تطوير عيادة طب الاسرى في المدينة. توفير عيادة متنقلة للوصول إلى المناطق	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية. برنامج تكاملية الخدمات الصحية والطبية. برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية.	تحسين البنية التحتية للخدمات الصحية وتنفيذ الخدمات الطبية في المدينة بشكل شمولي.	ضعف في شمولية وتكامل الخدمات الصحية الحكومية والخاصة في مدينة الظاهرية.	مجال التنمية الاجتماعية

المهمشة.				
تمكين الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع. مشروع تطوير مركز التربية الخاصة. مشروع تأسيس العيادات التخصصية للأشخاص ذوي الإعاقة (عيادة النطق، عيادة العلاج الوظيفي، الغرفة الحسية) مشروع موائمة المؤسسات العامة. مشروع مواءمة مبنى البلدية، والخدمات للأشخاص ذوي الإعاقة، وكبار، وكبيرات السن	برنامج رعاية وتأهيل وتشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة. برنامج تحسين امكانية الوصول والاستخدام لكافة المرافق. برنامج المواءمة لمرافق المدينة وتوفير	تحسين برامج الرعاية الاجتماعية والاقتصادية للأشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل مشاركتهم ودمجهم في قطاع الحكم المحلي	ضعف الخدمات التعليمية، الصحية، التثقيفية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في المدينة وغياب الموائمة لكافة المرافق العامة والخاصة.	مجال التنمية الاجتماعية
تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكل)، بمعدل 20000 دونم إضافية. فرز وتسوية الاراضي بمساحة (40000) دونم. المخطط التفصيلي للبلدة القديمة. مشروع البلدية الالكترونية.	برنامج تطوير المخطط الهيكل ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة.	تحديث وتوسعة المخطط الهيكل وتطوير قاعدة البيانات الجغرافية المتوفرة وتكاملها مع الانظمة المحوسبة الاخرى في البلدية.	قصور المخطط الهيكل الحالي والحاجة الى تحديثه وتوسعته وضعف قاعدة البيانات الجغرافية المتوفرة وعدم تكاملها مع الانظمة المحوسبة الاخرى في البلدية.	مجال الإدارة والحكم الرشيد

تطوير قاعدة بيانات جغرافية متكاملة وصورة جوية حديثة للمدينة.				
توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية.	رفع وبناء القدرات المؤسساتية والتطويرية لبلدية الظاهرية والمؤسسات القاعدية في المدينة وتعزيز مبادئ الحوكمة والحكم الرشيد.	ضعف الامكانيات المالية والفنية لتحقيق متطلبات البناء والتطوير المؤسسي بما في ذلك بناء قدرات الموظفين والمجلس البلدي.	مجال الإدارة والحكم الرشيد
تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في مؤسسات المدينة.			
مشروع استملاك بيت الضيافة (حوش الصبار)				
توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.				
تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى- البلدية الالكترونية.				
تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.				

مأسسة وحدة التخطيط والتطوير وبناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة. بما في ذلك وحدة التنمية الاقتصادية المحلية. تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي. بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية. تفعيل وتطوير الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لادارة الديون. وتنويع مصادر الدخل للبلدية. رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب الاشخاص ذوي الاعاقة. تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي				
--	--	--	--	--

إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).				
تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي				
تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية				

ث. قائمة البرامج التنموية المقترحة وتكلفتها التقديرية وادوار الشركاء فيها

المكونات	رقم البرنامج	التكلفة التقديرية X \$1000	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
برامج مجال البيئة والبنى التحتية وتشمل:		29423		
برنامج تطوير القدرة الكهربائية والاستثمار في الطاقة البديلة.	EI/01	4000	سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، شركة كهرباء الجنوب سيلكو، شراكة مع القطاع الخاص، البلدية.	مالي، فني

اداري، مالي، فني	وزارة الاشغال، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية، وزارة الزراعة، جهات مانحة، البلدية.	16950	EI/02	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات
مالي، فني	سلطة المياه الفلسطينية، جهات مانحة..، وزارة الحكم المحلي، البلدية.	1187	EI/03	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها.
مالي، فني	مجلس تنظيم المياه، سلطة المياه الفلسطينية، وزارة الحكم المحلي، البلدية، وزارة الاشغال العامة، جهات مانحة..	3056	EI/04	برنامج استحداث شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.
مالي، فني	مجلس الخدمات المشترك، البلدية، جهات مانحة.	4230	EI/05	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.
		11175	برامج مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتشمل:	
مالي، فني	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	400	EC/01	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي.
مالي، فني	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	600	EC/02	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم
مالي، فني	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	1115	EC/03	برنامج الاستثمار الزراعي
مالي، فني	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	2100	EC/04	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات
مالي، فني	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	880	EC/05	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي - شركات.

برامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية	EC/06	5500	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	مالي، فني
برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل.	EC/07	580	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة الزراعة، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المانحة.	مالي، فني
برامج مجال التنمية الاجتماعية وتشمل:		6900		
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق التعليمية.	SO/01	3200	وزارة التربية والتعليم، المؤسسات الدولية المساندة، الجمعيات والنوادي الاهلية واللجان الاهلية لبناء وتطوير المدارس.	مالي، فني
برنامج تحسين جودة التعليم ومكافحة التسرب واعتبار التعليم حق أساسي للجميع.	SO/02	1200	وزارة التربية والتعليم، الوكالات الدولية، المؤسسات الدولية المساندة، مجالس الإباء و البرلمانات الطلابية.	مالي، فني
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية.	SO/03	1500	وزارة الصحة، الوكالات الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تكاملية الخدمات الصحية والطبية.	SO/04	700	وزارة الصحة، الوكالات الدولية ، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية.				
برنامج رعاية وتأهيل وتشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة.	SO/05	200	وزارة الصحة، الوكالات الدولية ، الجمعية العربية للتأهيل، المؤسسات المحلية، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برنامج تحسين امكانية الوصول والاستخدام لكافة المرافق.	SO/06	100	وزارة الصحة، الوكالات الدولية ، الجمعية العربية للتأهيل، المؤسسات المحلية، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي، فني
برامج مجال الادارة والحكم الرشيد وتشمل:		1487		

مالي، فني	وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية ، هيئة تسوية الاراضي والمياه .	1222	GO/01	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة.
اداري، مالي، فني	وزارة الحكم المحلي، مكتب محافظة الخليل، المؤسسات الدولية المساندة صندوق تطوير و اقراض البلديات، الوكالات الدولية.	88	GO/02	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها.
اداري، مالي، فني	وزارة الحكم المحلي، وزارات السلطة الوطنية، الوكالات الدولية، صندوق تطوير واقراض البلديات .	107	GO/03	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في مؤسسات المدينة.
		48985	التكلفة الاجمالية	
المتوقع أن تتوفر من جهات متعددة، (تمويل ذاتي، هبات وتبرعات (منح) من مؤسسات محلية ودولية).		31000	المتوقع أن يتوفر منها: (برامج البنية التحتية + برامج تنمية الاقتصاد المحلي + برامج التنمية الاجتماعية + برامج الادارة والحكم الرشيد)	

ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي

ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ

التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصراً روتينياً وضرورياً للتخطيط على جميع المستويات. إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف على تقييم مواطن الضعف لديها، و تعميم مخاطر تغير المناخ ومعالجة التكيف. ويمكن الإشارة إلى أن أهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية هي:

- الحد من قابلية التعرض لآثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة أو بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	ضعف مصادر التزود بالطاقة في المدينة والاعتماد على مصدر واحد للطاقة ومحدودية الاستثمار في الطاقة البديلة.	- محدودية السيطرة على مصادر الطاقة، ومحدودية الاستثمار في الطاقة البلدية. - ارتفاع أسعار الاستثمار في الطاقة البلدية للأفراد	ارتفاع أسعار الطاقة باستمرار. عدم كفاية مصدر الطاقة مع تطوير السكان. محدودية الاستثمار الصناعي. التكلفة التصاعدية على البلدية فيما يتعلق بمحطات التقوية، وبالتالي تعقد قدرة المكونات الضعيفة في الوصول لمصادر الطاقة بصفة عادلة	تعزيز القدرة في الوصول لمصادر الطاقة النظيفة. الحد من التصاعد في التكاليف المخصصة لمحطات التقوية. توسيع الاستثمار الصناعي. تراجع أسعار الطاقة.
	ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية والرابطة وغياب خطوط النقل والسيرفيس الداخلية المنظمة وعدم شمولية وتنظيم وتطوير خطوط النقل الخارجية وعدم تطبيق أنظمة المرور	- ضعف التمويل المخصص للاستثمار في البنى التحتية مع تصاعد عدد السكان. - التعديات على الطرق والمساحات العامة. - تسيير السيارات الخاصة بدل سيارات النقل العام.	- صعوبة تنقل الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار وكبيرات السن وبالتالي، محدودية وصولهم للخدمات العامة خاصة في المناطق المصنفة ج. - التكاليف المضاعفة للنقل الداخلي، ما يلقي بظلاله على المكونات الضعيفة سيما النساء.	- تعزيز قدرة المكونات الضعيفة للوصول إلى الخدمات العامة. - تيسير قدرة المكونات الضعيفة في التفاعل العم. - المناطق المصنفة ج.

في المدينة.			
- شح المياه من المصدر - وضعف البنية التحتية لشبكة المياه المتوفرة - حيث أن الشبكة تخدم فقط 35% من السكان - وافتقار المدينة لشبكة الصرف الصحي.	- ضعف اوارد المائي للمدينة. - محدودية السيطرة على المياه الجوفية. - تاكل شبكة المياه.	- زيادة العزوف عن العمل الزراعي، ما يعني أيضاً اضعاف مشاركة النساء في الإنتاج المحلي بوصف النساء في مدينة الظاهرية من أكثر قوى العمالة انخراطاً في الزراعة والبستنة. - ازدياد نسب الجفاف. - التصحر في المناطق الضعيفة. - انخفاض مستوى النظافة الشخصية، وجودة الصحة العامة. - زيادة تكاليف الوصول الى المياه النظيفة خاصة للأسر الفقيرة وتلك التي تعيلها النساء.	- تطور الصحة العامة. - تطور اشراك النساء في قوى العمالة في الزراعة والبستنة. - تطور قدرة الفئات الضعيفة للوصول الى المياه. - انخفاض تكاليف المياه، وتيسر قدرة المكونات الضعيفة في الوصول لها. - الحفاظ على البنية الخضراء.
- ضعف التخطيط والتطوير والسيطرة على قطاع التزويد - بخدمة الكهرباء ونقص خدمة انارة الشوارع	- 50% من الشوارع لا يتوفر بها انارة - 10% من المساكن غير مزودة بالخدمة - الحاجة للاستثمار في الطاقة البديلة	- عدم القدرة على تلبية الاحتياجات - التأثير السلبي على البيئة نتيجة عدم استخدام وحدات انارة صديقة للبيئة - الخطر الناجم عن عدم انارة الشوارع - استخدام وحدات انارة غير موفرة	- تحويل وحدات الانارة الى LED والاستثمار في الطاقة البديلة سيساهم في الحد من اثار التغير المناخي وتلبية الاحتياجات وحماية البيئة.
- ضعف نظام جمع ومعالجة النفايات في المدينة والتخلص منها بالطرق التقليدية مثل حرقها او دفنها مما يؤدي الى انتشار الامراض وتلوث البيئة	- محدودية القدرات المالية للبلدية. - محدودية الاليات المخصصة لجمع النفايات والتخلص منها. - ضعف برامج إعادة التدوير والتخلص من النفايات.	- ازدياد التلوث البيئي. - تلوث المياه الجوفية. - تردي البيئة. - انتشار الأمراض والأوبئة	- تحسن مستوى البيئة والحد من التلوث. - الحفاظ على المياه الجوفية. - الحفاظ على الاثار بوصف الحفر الامتصاصية تدمرها.

	العامة.			
	- محدودية الاستثمار الصناعي، والسياعي، وتراجع الإنتاج الزراعي. - محدودية شراكة المرأة في سوق العمل. - محدودية ادماج ذوي الإعاقة واشراكهم في سوق العمل. - انتشار أنماط الاستهلاك المختلفة.	- ازدياد الفقر والعوز خاصة في أوساط الشباب والنساء. - تحول الأشخاص ذوي الإعاقة لمسؤولية ثقيلة على ذويهم. - انتشار العنف المبني على أساس النوع الاجتماعي.	تطور شراكة النساء وذوي الإعاقة في سوق العمل. مستوى انخراط أعلى للنساء في الفضاء العام. هامش شراكة الشباب، والأشخاص ذوي الإعاقة في الفضاء العام يزداد. تحسن مستوى وصول النساء والأشخاص ذوي الإعاقة، والفئات الضعيفة للخدمات العامة.	
تنمية الاقتصاد المحلي	- محدودية الموارد المالية. - شح المياه. - ازدياد تكاليف الإنتاج الزراعي. - صعوبة التسويق	- ازدياد أسعار السلع. - تفاقم إشكاليات البطالة وخاصة في أوساط النساء. - تفاقم تكاليف المعيشة وبالتالي تأثر الأشخاص ذوي الإعاقة وحرمانهم من حياة جيدة. - التراجع في التنوع الحيوي، والتراجع في البيئة النظيفة	انخفاض أسعار السلع. الحاظ على الأرض. تعزز قدرة الفئات الضعيفة العيش الكريم. انخفاض تكاليف الحياة للأسر الفيرة خاص من أسر الاخاص ذوي الإعاقة. الحفاظ على البيئة الصحية .	
	- ارتفاع أسعار الطاقة. - تردي حالة المواصلات . - ضعف التجارة البينية.	- ارتفاع نسب البطالة خاصة في أوساط الشباب والنساء. - الهجرة الداخلية خاصة للشباب.	خفض نسب البطالة في أوساط الشباب والنساء.	
التنمية	- ضعف الموارد المالية المخصصة للتعليم.	- صعوبة وصول الفئات الضعيفة خاصة الفتيات من المناطق المصنفة ج للمرافق	- تطور القدرة في الوصول للتعليم خاصة للفتيات من المناطق النائية.	

المحلية	ونقص في عدد المدارس بالمقارنة مع الزيادة السكانية في مدينة الظاهرية.	- الوعي بكمية التعليم وليس جودته. -	التعليمية. - صعوبة انخراط الأشخاص ذوي الإعاقة في البرامج التعليمية المختلفة. - ازدياد أعباء الاسر الفقيرة، والتي تعيلها النساء والأشخاص ذوي الإعاقة.	- تطوير قدرة الأشخاص ذوي الإعاقة للتعليم. - خفض تكاليف التعليم على الأشخاص ذوي الإعاقة، والفقراء.
	ضعف في شمولية وتكامل الخدمات الصحية الحكومية والخاصة في مدينة الظاهرية.	- ارتفاع تكاليف تجهيز المرافق الصحية التطور الديمغرافي الكبير. - محدودية مصادر التمويل	- صعوبة وصول النساء، والأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات صحية. - ارتفاع عدد المحرومين من الخدمات الصحية. - زيادة تكلفة الطبابة والخدمات الصحية على الاسر. - اضعاف قدرة الاسر على الاهتمام بصحة أطفالها	- تطوير قدرة الجمهور للوصول للخدمات الصحية. - تطوير قدرة الافراد من المكونات الضعيفة للوصول للخدمات الصحية .
الإدارة والحكم الرشيد	ضعف التخطيط والتنظيم وإدارة الكوارث	- محدودية الموارد المتاحة للتخطيط المعمق لادارة الكوارث. - الثقافة المتعلقة بأن منطلقنا ليست من المناطق التي تحدث فيها الكوارث	- تكبد الفئات خاصة النساء الضعيفة مهام أمنهم. - انجراف التربية، وتهديد الامن الغذائي	- حماية الفئات الضعيفة. - تحسين الواقع البيئي.
	ضعف الامكانيات المالية والفنية لتحقيق متطلبات البناء والتطوير المؤسسي بما في ذلك بناء قدرات الموظفين والمجلس البلدي.	- محدودية المارد المالية الثقافة القائمة بأن التطوير وتنمية القدرات ليست أولوية تستحق تخصيص موازنات لها	- محدودية الاستجابة لاحتياجات الجمهور، خاصة الفئات الضعيفة، ومنها النساء والأشخاص ذوي الإعاقة - ضعف الاستجابة للتطورات البيئية والمناخية. - اضعاف أداء البلدية العام	- تعزيز الاستجابة لاحتياجات الجمهور خاصة النساء وذوي الإعاقة. - تطور الواقع البيئي. - تجويد الأداء العام للبلدية.

أ. خطة التنفيذ الرباعية:

ب. يمكن تلخيص خطة التنفيذ الرباعية لمدينة الظاهرية بالمصفوفة التالية:

مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية 2023 - 2026 المحدثة

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			مضمون	محتمل				متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة
بيئة البنى التحتية	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات	EI/02	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 20 كم بما في ذلك استكمال تصميم وتنفيذ أعمال تأهيل وتوسعة وتعبيد الشوارع الرئيسي.	EI/RP-002	4000	1000	القيمة الأصلية 1000	القيمة الأصلية 1000	1500	1000	3000	1000	دائرة التخطيط والمشاريع	صندوق البلديات ، موازنة البلدية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	1000	صندوق البلديات الاشغال العامة، الصناديق العربية ، وزارة الحكم المحلي.	4000
						300	650	850	850	650	1000	350	دائرة التخطيط والمشاريع	الصناديق العربية ، وزارة الحكم المحلي.	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	650	الصناديق العربية ، وزارة الحكم المحلي.	2000

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
						الصرف السنوي																	
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك	الهيئة المحلية									غير الهيئة المحلية / الشريك						
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة قيمة المساهمة	المحلية / الشريك	غير الهيئة المحلية										
				200	500	EI/RP-004	صيانة شبكة الطرق قائمة بطول 20 كم.	500	200	القيمة الأصلية 150	القيمة الأصلية 150	100	50	200	200	دائرة التخطيط والمشاريع	الاشغال العامة، وزارة الحكم المحلي.	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	50	الاشغال العامة، وزارة الحكم المحلي.	500	قيمة المساهمة
				200	430	EI/RP-005	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	430	200	القيمة الأصلية 100	القيمة الأصلية 100	100	200	200	100	دائرة التخطيط والمشاريع	وزارة الزراعة، مركز أبحاث الأراضي ، وجهات مانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	50	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	430	قيمة المساهمة

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	
			صيانة و إنشاء أرصفة شوارع بطول 20 كم، ومواءمتها مع احتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة	EI/RP-006	360	150	القيمة الاصلية 150 ح 10 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الاصلية 100 ح 50 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	100	160	150	100	دائرة التخطيط والمشاريع	صندوق تطوير واقرض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	10	صندوق تطوير واقرض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	360
			تزويد بعض الشوارع بمقاعد، سياج حماية+ دهان بطول 10 كم، وتعزيز استجابتها لاحتياجات الفئات الضعيفة.	EI/RP-007	300	70	القيمة الاصلية 50 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الاصلية 130 تصبح 20 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	100	70	130	100	دائرة التخطيط والمشاريع	صندوق تطوير واقرض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	40	صندوق اقرض وتطوير الهيئات المحلية.	300

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي																
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك													
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة									
				0	200	0	القيمة الأصلية 100	ح 0	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 100	ح 0	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	0	100	0	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة والشاركة مع القطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	20	البلدية وجهات مانحة والشاركة مع القطاع الخاص	200
				0	2000	0	القيمة الأصلية 1000	صبح 0	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 1000	صبح 0	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	0	1000	0	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة والشاركة مع القطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	400	البلدية وجهات مانحة والشاركة مع القطاع الخاص	2000

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي											
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية
			انشاء مشروع دينمو مبرر الظاهرية.	EI/RP-011	1050	0	القيمة الاصليه	القيمة الاصليه	600	50	400	600	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	تمويل تنفيذ العطاء	150	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات
	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.	EI/03	تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية.	EI/SW MP-001	600	150	القيمة الاصليه	القيمة الاصليه	150	100	300	200	دائرة المياه والصحة	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، البلدية، جهات مانحة	تمويل تنفيذ العطاء	40	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، البلدية، جهات مانحة

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
قيمة المساهمة	حددة	الجهة	قيمة المساهمة	حددة	بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	قيمة المساهمة	حددة	الجهة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		
			تزويد أو شراء سيارة نفائات متعددة الاغراض في المدينة.	EI/SW MP-002	200		100	القيمة الاصلية 100 تصب ح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها		200			مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفائات الصلبة، البلادية، جهات مانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	20	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفائات الصلبة، البلادية، جهات مانحة	180
			تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	EI/SW MP-003	225		150	القيمة الاصلية 75 تصب ح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها		225			مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفائات الصلبة، البلادية، جهات مانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	25	جهات مانحة	200

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي														
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية											غير الهيئة المحلية/الشريك	
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة قيمة	المحلية/الشريك	غير الهيئة المحلية							
					4		4	0			4								0	-
					3		3	0			3								3	-

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئـة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية
			مشروع البلديات الصديقة للبيئة. (انشاء حديقة بيئية)	EI/SW MP-006	100		50	القيمة الاصلية 50تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها		100			مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	تمويل تنفيذ العطاء	10	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	90	
			تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتنقيفة للنوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	EI/SW MP-007	15		5	5	5	15			مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة، البلدية	تمويل تنفيذ العطاء	2	جهات مانحة	13	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
الصفحة السنوي				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية /الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية /الشريك		
البرنامج	الاسم	الرقم	اسم مكون البرنامج / المشروع	الرقم	التكلفة التقديرية X \$1000	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية /الشريك	غير الهيئة المحلية /الشريك
			تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات بلدية الظاهرية.	EI/SW MP-008	20	5	5	5	5		20		دائرة المياه والصحة، ودائرة الهندسة	-	-	الموازنة العامة التشغيلية	5	-	15		

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمنة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																</

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
			انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطويع الخطوط الناقلة بطول 6 كم.	EI/W MP-004	200		100	القيمة الاصلية 100 ح 50 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها		200		جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	الموازنة العامة التشغيلية	20	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	180		
			استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20 كم.	EI/W MP-005	350	200	0	150		150	200	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	الموازنة العامة التشغيلية	60	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	540	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية										
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة قيمة	قيمة المساهمة						
				زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 600 متر مكعب للمدينة يوميا.	EI/W MP-003	4	القيمة الأصلية 2 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 2 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	0	4		مزودي خدمة المياه- مجلس تنظيم المياه وسلطة المياه	تمويل تنفيذ العطاء التشغيلية العامة	2	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	10	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	90

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة مخصصات الفرد من المياه.	EI/W MP-004	30		القيمة الاصلية 20 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	15	15	15	دائرة المياه والصحة وإدارة البلدية والعلاقات العامة	مزودي خدمة المياه- مجلس تنظيم المياه وسلطة المياه	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	5	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	30	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي												
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك									
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	قيمة المساهمة	حدد الجهة المساهمة	قيمة المساهمة			
	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار ومعالجة المياه العادمة.	EI\04	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل المدينة لتصريف مياه الأمطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الأمطار.	EI/W WP-001	310	30	270	0	10	300	10	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة وإدارة البلدية والعلاقات العامة	وزارة الحكم المحلي وبلدية الظاهرية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	5	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	25

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
					200					200			دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	20	وزارة الزراعة والجهات المانحة	180

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			انشاء شبكة للصر ف الصحي في المدينة بطول 40 كم كمرحلة أولى.	EI/W WP-002	2000			القيمة الاصلية 1000 تصبح 290 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	1000	1000		دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	سلطة المياه الفلسطينية والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	200	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	1800

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية										
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة			
			تطبيق مخرجات الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه لقطاع الصرف الصحي في محافظة الخليل بإنشاء محطة معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة وسقف مجرى السيل بطول 7 كم كمرحلة أولى.	EI/W WP-003	2000		القيمة الأصلية 500 ح 0	القيمة الأصلية 100 ح 0	1000	1000	1000	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	سلطة المياه الفلسطينية والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	50	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	1950

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بنود الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	
المجموع الجزئي						5330	8324	8027	7742	5079	13129	11215					3563	25860	
تنمية الاقتصاد المحلي	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي.	EC/01	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 500 دونم.	EC/Ag P-001	500	0	القيمة الاصلية 150 ح 0	القيمة الاصلية 250 ح 0	250	0	250	250	دائرة التخطيط والمشاريع	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	60	وزارة الزراعة والجهات المانحة	500

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
			حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 200 بئر/ بركة زراعية.	EC/Ag P-002	300	0	القيمة الاصلية 100 ح 0	القيمة الاصلية 200 ح 0	100	100	200	دائرة التخطيط والمشاريع	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	40	وزارة الزراعة والجهات المانحة	300
	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني	EC/02	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين بمساحة 2000 دونم.	EC/Ag RP-001	200	0	القيمة الاصلية 80 ح 0	القيمة الاصلية 100 ح 0	100	100	100	العلاقات العامة	وزارة الزراعة والجهات المانحة والغرفة التجارية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	5	وزارة الزراعة والجهات مانحة	195

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	
			توفير برامج وإنشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	EC/Ag RP-004	15	0	5	5	5		15		العلاقات العامة	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	0	وزارة الزراعة والجهات المانحة	15
	برنامج الاستثمار الزراعي	EC/03	إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين.	EC/Ag IP-001	1100	0	القيمة الأصلية 300 ح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 550 ح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	550	500	650		دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	100	وزارة الزراعة والجهات المانحة	1000

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
			اسم مكون المرحلة الثالثة من سوق الحلال، (سوق المواشي).	EC/Ag IP-002	1000	0	القيمة الأصلية 200 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 500 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	500	500	500	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	وزارة الزراعة والجهات المانحة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	100	وزارة الزراعة والجهات المانحة	900
	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات	EC/04	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	EC/In HP-001	800	0	القيمة الأصلية 500 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 300 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	500	500	300	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	100	وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص	700

البرنامج التنموي		اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
							الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	
							الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	
																	قيمة المساهمة	
				تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.	EC/In HP-002	40		القيمة الاصلية 40 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الاصلية 20 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	20		80		الغرفة التجارية والجهات المانحة والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	5	
															وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص			35

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي- شراكات.	EC/05	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	EC/E P-001	350		100	القيمة الاصلية 100 ح 20 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	150		200	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	الغرفة التجارية والجهات المانحة والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	35	وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص	315
	استكمال مراحل الملعب البلدي (الاستاد).		EC/E P-002	1300	0		500	200	1100	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	وزارة الشباب والرياضة والجهات المانحة البلدية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	100	وزارة الشباب والرياضة والجهات المانحة البلدية	1200		

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرسحة للتنفيذ		الجهة المرسحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
قيمة المساهمة	حددة	الجهة	قيمة المساهمة	حددة	بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك										
			مشروع احياء السوق التجاري في البلدة القديمة	EC/E P-005	100	0	القيمة الاصلية 20 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	50	50	50	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية والعلاقات العامة	وزارة الحكم المحلي والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	10	وزارة الحكم المحلي والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	90	
	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل.		ترميم البلدة القديمة - المرحلة الثانية.	EC/E P-006	1250	625	القيمة الاصلية 225 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	200	450	800	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية والعلاقات العامة	وزارة الحكم المحلي والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	150	وزارة الحكم المحلي والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	1100	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي											
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	EC/E P-010	400	0	100	150	400			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع	10	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	390
			تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	EC/E P-011	30	0	10	10	30			العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع	3	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	27
10117			المجموع الجزئي	11175	625	3460	2545	3935	100	5325	5750				1058		

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي										
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متننى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	الهيئة المحلية
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق التعليمية.	SO/01	انشاء مدرسة مهنية تخدم الظاهرية والتجمعات المحيطة.	SO/Ed P - 001	1200	0	القيمة الاصلية 600	القيمة الاصلية 600	تصبح 0	تصبح 0	600	دائرة التخطيط والمشاريع	المشاريع	150	وزارة التربية والتعليم	1050
			بناء مدرسة في منطقة أم الدرج.	SO/Ed P - 002	1200		القيمة الاصلية 200	القيمة الاصلية 200	تصبح 0	تصبح 0	800	دائرة التخطيط والمشاريع	المشاريع	100	وزارة التربية والتعليم + وزارة العمل وجهات مانحة.	1100

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
						الصرف السنوي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	المحلية/ الشريك	غير الهيئة المحلية																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي																
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئية المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	
	التعليم حق أساسي للجميع.		إضافة طوابق وغرف صفية على بعض المدارس مثل مدرسة خولة.	SO/Ed P-002	300		100	القيمة الاصلية 100 ح بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	100			200				الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف			المشاريع	100	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة اللجنة الاهلية لبناء المدارس	200

البرنامج التنموي		اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
							الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية / الشريك
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	قيمة	قيمة	قيمة	قيمة
30	القيمة الأصلية 30 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 40 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	30	30	30	40	الشؤون الإدارية والعلاقات العامة / لجنة المعارف			المشاريع	30	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	70				
	القيمة الأصلية 50 تصبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	القيمة الأصلية 50 تصبح 5 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	50	70	30		الهندسة والمشاريع / لجنة المعارف				50	وزارة التربية البلدية	50				

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي											
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك								
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك	قيمة المساهمة				
	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية.	SO/03	مشروع استكمال مستشفى الظاهرية الحكومي	SO/H CP-001	1500	0	500	1000 القيمة الاصلية 1500 صبح تم توفير تمويل من خلال الصناديق العربية والاسلامية	0	1500	0	الهندسة والمشاريع/ وزارة الصحة	بكميات بتمويل من الصناديق العربية	المشاريع	100	وزارة الصحة – البلدية	1400

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
	برنامج تكاملية الخدمات الصحية والطبية. برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية.	SO/04	مشروع انشاء مقر طب الاسرة مشروع تطوير عيادات الصحة	SO/H CP-001	550	150	القيمة الاصلية 150 تصبح 0	القيمة الاصلية 150 تصبح 0	250	300	100	300	الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف		المشاريع	100	وزارة الصحة - جهات مانحة	550

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصفحة السنوي											
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك								
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك				
	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة.	SO/05	مشروع تطوير مركز التربية الخاصة	SO/dp001	200	50	50	50	100	100		الهندسة والمشاريع/وزارة الصحة			30	الجمعية العربية للتأهيل بيت لحم – برنامج cbr- جهات مانحة	170
	برنامج تحسين امكانيّة الوصول والاستخدام لكافة المرافق.	SO/06	مشروع موائمة الاماكن العامة و الشوارع	SO/dp002	100	0	50	50	50	50		الهندسة والمشاريع/وزارة الصحة		المشاريع		جهات مانحة	100

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي										
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة
					6900	830	1150	1605	2300	1170	2290	3440			830	6070

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي												
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمن	محتمل	متمذ	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
الادارة والحكم الرشيد	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة	GO/01	تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكلي)، (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 3000 دونم إضافية.	GO/Ph SP-001	370	150	القيمة الاصلية 220 صبح 0 بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	0	0	370	قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.			الانمائية	10	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	360	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متنوع	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			فرز وتسوية الاراضي بمساحة (40000) دونم.	GO/Ph SP-002	800	250	250	150	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	800		قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية.			85	الانمائية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	715
			المخطط التفصيلي للبلدة القديمة.	GO/Ph SP-003	80	30		50	بسبب ظروف الحرب وتبعاتها	80		دائرة التخطيط , دائرة الهندسة .			10	الانمائية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	70

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/ المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي														
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	حدّد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدّد الجهة	قيمة المساهمة							
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متنوع	حدّد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/ الشريك	الهيئة المحلية	حدّد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدّد الجهة	قيمة المساهمة				
			مشروع البلدية الالكترونية	GO/Ph SP-005	30	20	10	0		30				دائرة التخطيط طر. دائرة الهندسة .			الانمائية	5	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	25
			توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	GO/ID 1P-00	12	4	2	4	2	12				الشؤون الادارية.			الانمائية	5	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8
	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات	GO/02	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	GO/ID 2P-00	40	15	10	10	5	15	25			الشؤون الادارية.			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	40

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/ المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متن	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة					
0	0	0	5		5		دائرة الشؤون الادارية				5	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية ، صندوق تطوير واقرض البلديات ، المؤسسات الدولية المساندة.						
10	0	0	5	2	8		الشؤون الادارية.			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية ، صندوق تطوير واقرض البلديات ، المؤسسات الدولية المساندة.						
7	0	3	3	1	5		الشؤون الادارية والتخطيط والهندسة - - IT			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية ، صندوق تطوير واقرض البلديات ، المؤسسات الدولية المساندة.						

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقمة البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/ المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
					الصرف السنوي					الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك	
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متمى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			GO/ID CP-001	20	6	0	7	7	20						وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	20	
	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	GO03	بناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة. بما في ذلك وحدة التنمية الاقتصادية المحلية.	8	3	0	5		3	5					وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/ المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متن	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
			تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية	GO/ID CP-003	10	3	2	2	3	10					الشؤون الادارية.			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	10
			تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	GO/ID CP-004	10	2	5	3		2	8				الشؤون الادارية , وحدة التنمية والتنمية والاستثمار			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	10
			بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	GO/ID CP-005	8	3	3	2		3	5				الشؤون الادارية والدائرة المالية.			الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمن	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
			تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لادارة الديون. وتنوع مصادر الدخل للبلدية (الشراكات، تفعيل الخدمات وتحسين الجباية).	GO/ID CP-006	7	2	5			2	5				الشؤون الادارية			الائتمانية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	7

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026							تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي													
						الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك								
الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمن	محتمل	متن	ي	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة					
				GO/ID CP-007	18	5	4	4	5	4	14		الشؤون الادارية			الانمائية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	18	
				GO/ID CP-008	22	8	5	5	4	8	14		الشؤون الادارية			الانمائية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	22	

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقعة البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026			تصنيف مكون حسب البرنامج/ المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/ الشريك			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك
						الأولى	الثانية	الثالثة		الرابعة	مضمن	محتمل	متنمى	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			تطوير خطط الاتصال والتواصل والاقتصاد العام مع المجتمع المحلي	GO/ID CP-009	8	2	4	2		3	5		الشؤون الادارية		الانمائية	2	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	6
			إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	GO/ID CP-010	12	4	4	4		2	10		الشؤون الادارية		الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	12
			تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي	GO/ID CP-011	6	2	4			2	4		الشؤون الادارية		الانمائية		وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	6

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط						
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	GO/ID CP-012	6	2	4			2	4					الشؤون الادارية	الانمائية	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	6
																	الانمائيد		
			المجموع الجزئي	1487	488	342	46	182	43	9	25				119				1368
المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / دولار أمريكي				28555															
المجموع الكلي (متمناة) / دولار أمريكي				20430															
مجموع الانفاق الكلي للعام 2023				7543															
مجموع الانفاق الكلي للعام 2024				13276															

البرنامج التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2023-2026				تصنيف مكون حسب البرنامج/المشروع توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محتمل	متن	حدد القسم المعني	اسم الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
مجموع الانفاق الكلي للعام 2024						4196											

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى (2023)

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
EI/RP-001 برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-001	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 20 كم بما في ذلك الشارع الرئيسي وتوسعته/)	EI/RP-001	800	125	225	225	225	وحدة التنمية والاستثمار ودائرة	شركات من القطاع الخاص	استثمارية	90	شركات قطاع خاص	710	دراسات ومخططات هندسية وعمل

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات) جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
													توسعة جزء من الشارع الرئيسي بطول 1.5 كم) في المرحلة الاولى 2023.	
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-002	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات	EI/RP-002	700	130	180	200	190	دائرة التخطيط والمشاريع	الاشغال العامة، الصناديق العربية ، وزارة الحكم المحلي.	تمويل تنفيذ العطاء	75	الاشغال العامة، الصناديق العربية ، وزارة الحكم المحلي.	625	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-003	توسعة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 40كم.	EI/RP-003	350	50	100	100	100	دائرة التخطيط والمشاريع	الصناديق العربية، وزارة الحكم المحلي.	تمويل تنفيذ العطاء	40	الصناديق العربية، وزارة الحكم المحلي.	310	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-004	صيانة شبكة الطرق قائمة بطول 20 كم.	EI/RP-004	90	0	30	30	30	دائرة التخطيط والمشاريع	الاشغال العامة، وزارة الحكم المحلي.	تمويل تنفيذ العطاء	10	الاشغال العامة، وزارة الحكم المحلي.	80	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
العطاءات والتوريدات.															
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	65	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة، مركز أبحاث الأراضي، وجهات مانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	20	20	20	15	75	EI/RP- 005	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-005
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	65	صندوق تطوير واقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	صندوق تطوير واقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	دائرة التخطيط والمشاريع	30	25	20	0	75	EI/RP- 006	صيانة وإنشاء أرصفة شوارع بطول 20 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-006

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	40	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	5	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	صندوق تطوير واقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية	دائرة التخطيط والمشاريع	10	10	15	10	EI/RP-007	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-007			
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	200	صندوق تطوير واقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية وجهات مانحة	30	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	صندوق تطوير واقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي، الاشغال العامة، البلدية وجهات مانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	60	60	50	60	EI/RP-008	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-008			

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-009	تركيب عدادات سيارات مسبقة الدفع في الشارع الرئيسي.	EI/RP-009	60	15	15	15	15	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة والشراكة مع القطاع الخاص	الموازنة العامة التشغيلية	6	البلدية وجهات مانحة والشراكة مع القطاع الخاص	دراسات فنية ومالية متخصصة.
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-010	إنشاء / تأهيل مجمع مغلق للسيارات العمومية بمساحة 2500م2 المرحلة الاولى	EI/RP-010	60	15	15	15	15	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة والشراكة مع القطاع الخاص	الموازنة العامة التشغيلية	6	البلدية وجهات مانحة والشراكة مع القطاع الخاص	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-011	انشاء مشروع دينوميتير الظاهرية.	EI/RP-011	230	60	60	55	55	دائرة التخطيط والمشاريع	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	الموازنة العامة التشغيلية	30	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تحسين التفاريات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-001	تزويد المنطقة بجاحتها الحاويات وخاصة في مناطق التوسع	EI/SWMP-001	90	20	22	20	28	دائرة المياه والصحة	مجلس الخدمات المشترك لإدارة	الموازنة العامة التشغيلية	10	مجلس الخدمات المشترك لإدارة	دراسات فنية ومالية متخصصة..

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		توضيحات																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
هندسية وعمل دراسات فنية ومالية متخصصة.				التشغيلية	العطاء		والصحة والدائرة المالية						004	جمع النفايات الصلبة وترجيلها لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	0	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	5	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	دائرة المياه والصحة والدائرة المالية	2	0	2	1	5	EI/SWMP-005	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-005
دراسات فنية ومالية متخصصة.	15	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	دائرة المياه والصحة	7	4	4	0	15	EI/SWMP-006	مشروع البلديات الصدقية للبيئة.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-006
دراسات فنية ومالية متخصصة.	5	جهات مانحة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة. مؤسسات مانحة، سلطة جودة	دائرة المياه والصحة	2	2	1	0	5	EI/SWMP-007	تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتثقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-007

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات) جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
البرنامج 008-تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها. EI/SWMP-008	تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الظاهرية.	EI/SWMP-008	5	1	0	2	2	دائرة المياه والصحة، ودائرة الهندسة	-	الموازنة العامة التشغيلية	5	-	0	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
البرنامج 09-تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها. EI/SWMP-09	تخصير وتجميل المدينة.	-EI/SWMP 009	5	0	0	2.5	2.5	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة ووزارة الزراعة	الموازنة العامة التشغيلية	5	-	0	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
البرنامج 001-تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها EI/WMP-001	توسعة وتأهيل شبكة المياه القائمة بطول 40كم.	EI/WMP-001	215	20	65	65	65	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	الموازنة العامة التشغيلية	15	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	200	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
البرنامج 002-تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في	تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في	EI/WMP-002	450	75	115	115	115	دائرة المياه	جهات مانحة	الموازنة العامة	45	جهات	405	دراسات ومخططات

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتمويل/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات) جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
	كامل احياء المدينة المرحلة الاولى							والصحة	وسلطة المياه الفلسطينية	التشغيلية	مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	
EI/WMP-003 برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها	انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم. المرحلة الاولى	EI/WMP-003	50	10	15	15	10	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	تمويل تنفيذ العطاء	5	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	
EI/WMP-004 برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها	استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20كم.	EI/WMP-004	90	0	25	25	40	الشؤون الادارية وموظفة الرعاية المجتمعية CBR	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	20	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	
EI/WMP-005 برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها	صيانة مكونات الشبكة القائمة من منازل ومحابس وشبكات في الاحياء.	EI/WMP-005	15	0	4	5	6	الهندسة والمشاريع	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	0	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل			تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات) جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة		قيمة المساهمة																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
							البلدية والعلاقات العامة							عن تجميع مياه الامطار . المرحلة الاولى		
دراسات فنية ومالية متخصصة.	45	وزارة الزراعة والجهات المانحة	5	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	20	15	15	0	50	EI/WWP-002	مشروع تأهيل الادرية المائية. المرحلة الاولى	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العامة	EI/WWP-002
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	270	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	30	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	سلطة المياه الفلسطينية والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	75	75	75	75	300	EI/WWP-003	انشاء شبكة للصرف الصحي في المدينة بطول 10 كم كمرحلة أولى.	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العامة	EI/WWP-003
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	108	وزارة الزراعة والجهات المانحة	12	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	30	30	30	30	120	EC/AgP-001	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 200 دونم.	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي.	EC/AgP-001

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
دراسات فنية ومالية متخصصة.	90	وزارة الزراعة والجهات المانحة	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	25	25	25	25	100	EC/AgP-002	حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 20 بئر/ بركة زراعية.	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي. EC/AgP-002
دراسات فنية ومالية متخصصة.	45	وزارة الزراعة وجهاث مانحة	5	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة والغرفة التجارية	العلاقات العامة	20	15	15	0	50	EC/AgRP-001	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشثال محسنة للمزارعين بمساحة 500 دونم.	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم
دراسات فنية ومالية متخصصة.	60	وزارة الزراعة والجهات المانحة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	15	15	15	15	60	EC/AgRP-002	تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالأعلاف والمطاعيم المناسبة.	برنامج تحسين المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم
دراسات فنية ومالية متخصصة.	108	وزارة الزراعة والجهات المانحة	12	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	30	30	30	30	120	EC/AgRP-003	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 20 دفينة زراعية.	برنامج تحسين المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء *)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
دراسات فنية ومالية متخصصة.	18	وزارة الزراعة والجهات المانحة	2	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	5	5	5	5	20	EC/AgRP- 400	توفير برامج وأنشطة الإرشاد الزراعي لصغار المزارعين.	برنامج المزارعين والحيواني والمهمشين للتعزيز صمودهم	EC/AgRP-003
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	150	وزارة الزراعة والجهات المانحة	20	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	42.5	42.5	42.5	42.5	170	EC/AgIP- 001	إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين. المرحلة الاولى	برنامج الاستثمار الزراعي EC/AgIP-001	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	180	وزارة الزراعة والجهات المانحة	20	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	50	50	50	50	200	EC/AgIP- 002	استكمال الثالثة من سوق الحلال، (سوق المواشي).	برنامج الاستثمار الزراعي EC/AgIP-002	

تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
												التكلفة التقديرية X \$1000			
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	135	وزارة الاقتصاد و الجهات المانحة والقطاع الخاص	15	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الاقتصاد و الجهات المانحة والقطاع الخاص	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	37.5	37.5	37.5	37.5	150	EC/InHP-001	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة. المرحلة الاولى	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات EC/InHP-001
دراسات فنية ومالية متخصصة.	18	وزارة الاقتصاد و الجهات المانحة والقطاع الخاص	2	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	الغرفة التجارية و الجهات المانحة والقطاع الخاص	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	5	5	5	5	20	EC/InHP-002	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات EC/InHP-002
دراسات فنية ومالية متخصصة.	63	وزارة الاقتصاد و الجهات المانحة والقطاع الخاص	7	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	الغرفة التجارية و الجهات المانحة والقطاع الخاص	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	17.5	17.5	17.5	17.5	70	EC/EP-001	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي-شركات.

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	180	وزارة الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية	20	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	50	50	50	50	200	EC/EP-002	استكمال الملعب البلدي (الاستاد). تشطيب غرف اللاعبين	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي - شراكات. EC/EP-002	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	225	وزارة الحكم المحلي و الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية	25	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الحكم المحلي و الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	125	125	0	0	250	EC/EP-003	استكمال منزله ومسبح بلدية الظاهرية والسياحة الداخلية.	برامج تشجيع المشاريع الريادية الاستثمارية EC/EP-003	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	125	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	25	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		125	125	0	0	150	EC/EP-004	بناء شراكات في المنطقة الصناعية والحرفية.	برامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية EC/EP-004	
دراسات ومخططات	13.5	وزارة الحكم المحلي و	1.5	الموازنة العامة	تمويل تنفيذ	وزارة الحكم المحلي و	دائرة التخطيط	7	5	2	1	15	EC/EP-	مشروع احياء السوق التجاري في	5-00 EC/EP	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة
	البلدة القديمة	005						والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية والعلاقات العامة	والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	التشغيلية		والجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية 6EC/EP-00	ترميم البلدة القديمة - الثانية. (حوش عائلة السن)	EC/EP-006	140	35	35	35	35	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية والعلاقات العامة	وزارة الحكم و الجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	وزارة الحكم المحلي و الجهات المانحة البلدية والقطاع الخاص	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-007	عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	EC/EP-007	13	0	0	7.5	7.5	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع		وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة العمل وجهات مانحة	دراسات فنية ومالية متخصصة.
برامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-	تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية	EC/EP-008	10	0	0	5	5	العلاقات ووحدة	القطاع الخاص	المشاريع	1	وزارة الاقتصاد	دراسات فنية ومالية متخصصة.

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
		الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة					تنمية الاقتصاد المحلي								والتشغيلية.	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	54	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	6	المشاريع		القطاع الخاص	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	15	15	15	15	60	EC/EP-009	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	9	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	1	المشاريع		القطاع الخاص	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	2.5	2.5	2.5	2.5	10	EC/EP-010	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
دراسات فنية ومالية متخصصة.	55	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	5	المشاريع		الشؤون الادارية وموظفة الرعاية المجتمعية CBR	15	15	15	15	60	SO/DP- 001	توفير برامج ومشاريع الاشخاص ذوي الاعاقة وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين. SO/DP-001		
دراسات فنية ومالية متخصصة.	45	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	5	المشاريع		الشؤون الادارية وموظفة الرعاية المجتمعية CBR	12.5	12.5	12.5	12.5	50	SO/DP- 002	تمكين الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 10مشاريع.	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين. SO/DP-002		
دراسات فنية ومالية متخصصة.	150	وزارة الشؤون الاجتماعية+ CBR وجهات تمويل	0	المشاريع		الشؤون الادارية وموظفة الرعاية المجتمعية CBR	125	125	0	0	150	SO/DP- 003	زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين بنسبة 3% سنويا.	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين. SO/DP-003		

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة	حدد الجهة
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-001	SO/EdP-001	حفریات ومخططات إنشاء مدرسة مهنية متكاملة في مدينة الظاهرية بمساحة 1000م2. المرحلة الاولى	0	75	0	75	الهندسة والمشاريع			المشاريع	15	وزارة التربية والتعليم + وزارة العمل وجهات مانحة.	135	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-002	SO/EdP-002	حفریات ومخططات انشاء 3 مدارس (مدرسة ، ابو نجيم- مدرسة واد دومة-مدرسة ام الدرج) .	0	150	0	300	الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف			المشاريع	45	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	405	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-003	SO/EdP-003	تشطيب طابق على مدرسة (خولة بنت الازور)	0	20	70	80	الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف				15	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	155	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء *)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات واخذ الموافقات اللازمة	135	وزارة الحكم المحلي - جهات مانحة	15	الانمائية			دائرة التخطيط- قسم المعلومات الجغرافية- الدائرة الهندسية	50	50	50	0	150	GO/PhSP-001	تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكلي)، (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 3000 دونم إضافية.	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة GO/PhSP-001	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات واخذ الموافقات اللازمة	40	هيئة تسوية الاراضي	10	الانمائية			دائرة التخطيط- قسم المعلومات الجغرافية- الدائرة الهندسية	20	15	15	0	50	GO/PhSP-002	فرز وتسوية الاراضي بمساحة (30000) دونم.	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة 2GO/PhSP-00	

تضريعات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول
تحديد الاحتياجات و اخراجات الاستدراجات و التوريد			10	الانمائية			الشؤون الإدارية- دوائر البلدية المختلفة	0	5	5	0	10	GO/IDP- 200	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها. GO/IDP-001
تحديد احتياجات التدريب	5	وزارة الحكم المحلي	5	التشغيلية			الشؤون الإدارية- العلاقات العامة	5	5	0	0	10	GO/IDP- 400	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها. GO/IDP-002

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول
عمل دراسات ومذكرات تفاهم و دراسات جدوى اقتصادية	20	وزارة الحكم المحلي - وكالات دولية وجهات مانحة	5	الاستثمارية			وحدة التنمية والاستثمار	5	10	10	0	25	GO/IDP-300	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شركات التنمية الاقتصادية المحلية.	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها. GO/IDP-003
اعداد دراسات و تنسيق ورشات عمل	5	وزارة الحكم المحلي - وكالات دولية وجهات مانحة		الاستثمارية			وحدة التنمية والاستثمار	5	0	0	0	5	GO/IDCP-004	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP-001

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
ورشات عمل و برامج تدريب	5	وزارة الحكم المحلي	0	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	الدائرة المالية	5	0	0	0	5	GO/IDCP-005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. GO/IDCP-002	
تعاقدات مع محامين - ورشات عمل- لقاءات جماهيرية	0	الجهات القضائية و دوائر التنفيذ - وزارة الحكم المحلي		التشغيلية	15	الجهات القضائية و دوائر التنفيذ	الدائرة المالية- لجان المجلس البلدية	5	5	5	0	15	GO/IDCP-006	تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون. وتنويع مصادر الدخل للبلدية (الشراكات، تفعيل الخدمات وتحسين الجباية).	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. GO/IDCP-003	

ج. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الثالثة (2024)

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		توضيحات		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة قيمة المساهمة	
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-001	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 20كم بما في ذلك الشارع الرئيسي وتوسعته/ توسعة جزء من الشارع الرئيسي بطول 1.5 كم) في المرحلة الاولى 2023.	EI/RP-001	500	0	0	250	250	--	--	التشغيلية	250	صندوق البلديات	250	اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-002	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات	EI/RP-002	650	50	200	200	200	---	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	650	الاشغال العامة، الصناديق العربية	--	اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.		وزارة الحكم المحلي.													
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	--	--	650	الموازنة العامة التشغيلية	--	--	دائرة التخطيط والمشاريع	300	250	100	0	650	EI/RP-003	توسعة وتأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 40كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-003
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0		10	الموازنة العامة التشغيلية	--	--	دائرة التخطيط والمشاريع	0	0	0	10	10	EI/RP-004	صيانة شبكة الطرق قائمة بطول 20 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-004

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء *)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0		30	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة، مركز أبحاث الأراضي، وجهات مانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	20	10	0	0	30	EI/RP-005	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-005	
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	50	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	0	الموازنة العامة التشغيلية			دائرة التخطيط والمشاريع	15	35	0	0	50	EI/RP-006	صيانة وإنشاء أرصفة شوارع بطول 20 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-006	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	40	جهات مانحة	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	البلدية وجهات مانحة وزراعة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	دائرة التخطيط والمشاريع	25	25	0	0	50	EI/RP-011	انشاء مشروع دينوميتير الظاهرية.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-011	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
دراسات فنية ومالية متخصصة..			150	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. البلدية ، جهات مانحة	50	50	20	30	150	EI/SWMP-001	تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية.	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-001		
دراسات فنية ومالية متخصصة.		مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. البلدية جهات مانحة	100	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. البلدية ، جهات مانحة	25	25	25	25	100	EI/SWMP-002	تزويد أو شراء سيارة نفايات متعددة الاعراض في المدينة.	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-002		
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.		جهات مانحة	150	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. البلدية ،	50	50	30	20	150	EI/SWMP-003	تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-003		

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية			
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة		
										جهات مانحة					
برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-004	تطبيق الدراسة المعدة لتطوير إدارة خدمة جمع النفايات الصلبة وترحيلها لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	EI/SWMP-004	4	0	0	2	2	دائرة المياه والصحة والدائرة المالية	-	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	4	-	دراسات ومخططات هندسية وعمل دراسات فنية ومالية متخصصة.	0
برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-005	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	EI/SWMP-005	3	1	0	2	0	دائرة المياه والصحة والدائرة المالية	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	5	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	دراسات فنية ومالية متخصصة.	0
برنامج تحسين مياه وتأمين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-006	مشروع البلديات الصديقة للبيئة.	EI/SWMP-006	50	0	0	50	0	دائرة المياه والصحة	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	0	مؤسسات مانحة ، سلطة جودة البيئة	دراسات فنية ومالية متخصصة.	50

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0	-	5	الموازنة العامة التشغيلية	-	-	دائرة المياه والصحة، ودائرة الهندسة	2	2	0	1	5	EI/SWMP- 008	تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات بلدية الظاهرية.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-008
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0	-	5	الموازنة العامة التشغيلية	-	جهات مانحة ووزارة الزراعة	دائرة المياه والصحة	2.5	2.5	0	0	5	-EI/SWMP 009	تخصير وتجميل المدينة.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-09
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0	-	50	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	-	دائرة المياه والصحة	15	15	10	10	50	EI/WMP- 001	توسعة وتأهيل شبكة المياه القائمة بطول 40كم.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-001
دراسات ومخططات	90	جهات	10	الموازنة العامة	تمويل تنفيذ	جهات مانحة	دائرة المياه				100	100	EI/WMP- 002	تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-002

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء *)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.		مانحة وسلطة المياه الفلسطينية		التشغيلية	العطاء	وسلطة المياه الفلسطينية	والصحة							كامل احياء المدينة المرحلة الاولى	
شراء الأرض ودراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.			100	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	دائرة المياه والصحة				100	100	EI/WMP- 003	انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم. المرحلة الاولى	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-003
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.			20	تمويل تنفيذ العطاء	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	دائرة المياه والصحة	الهندسة والمشاريع	5	5	5	5	20	EI/WMP- 005	صيانة الشبكة القائمة من مناهل ومحابس وشبكات في الاحياء.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-005
. دراسات ومخططات	260	جهات مانحة	10	الموازنة العامة	تمويل تنفيذ	سلطة المياه	دائرة التخطيط	270	0	0	0	270	EI/WWP- 001	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.		بواسطة الحكم المحلي		التشغيلية	العطاء	الفلسطينية والجهات المانحة	والمشاريع، دائرة المياه والصحة وادارة البلدية والعلاقات العامة						داخل المدينة لتصريف مياه الامطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجميع مياه الامطار. المرحلة الاولى			
دراسات فنية ومالية متخصصة.	90	وزارة الزراعة والجهات المانحة	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	45	35	20	0	100	EI/WWP- 002	مشروع تأهيل الاولية المرحلة الاولى	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العامة EI/WWP- 002	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	190	وزارة الزراعة والجهات المانحة	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	50	50	50	50	200	EC/AgRP- 003	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 20 دقيقة زراعية.	برنامج المزارعين تأهيل ظروف المزارعين والتعرض لتهوؤ بشقبة النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين لتعزيز	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
دراسات فنية ومالية متخصصة.	5	وزارة الزراعة والجهات المانحة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	5	0	0	0	5	EC/AgRP-400	توفير برامج وأنشطة الإرشاد الزراعي لصغار المزارعين.	برنامج المزارعين الزراعي والحيواني والمهمشين لتعزيز صمودهم EC/AgRP-003
دراسات فنية ومالية متخصصة.	18	وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص	2	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	الغرفة التجارية والجهات المانحة والقطاع الخاص	التخطيط والمشاريع ووحدۃ التنمية الاقتصادية	5	5	5	5	20	EC/InHP-002	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات EC/InHP-002
دراسات فنية ومالية متخصصة.	90	وزارة الاقتصاد والجهات المانحة والقطاع الخاص	10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	الغرفة التجارية والجهات المانحة والقطاع الخاص	التخطيط والمشاريع ووحدۃ التنمية الاقتصادية	25	25	25	25	100	EC/EP-001	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي-شراكات.
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات	360	وزارة الحكم المحلي والشباب والرياضة والجهات المانحة	40	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الحكم المحلي وزارة الشباب والرياضة والجهات	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدۃ التنمية الاقتصادية	180	180	20	20	400	EC/EP-003	استكمال منزله ومسبح بلدية الظاهرية وتشجيع السياحة الداخلية.	برامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية EC/EP-003

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
														والتوريدات.
برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-007	عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	EC/EP-007	30	0	0	15	15	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع	5	وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة العمل وجهات مانحة	25	دراسات فنية ومالية متخصصة.
برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-008	تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية والتشغيلية.	EC/EP-008	15	0	0	10	5	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع	2	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	13	دراسات فنية ومالية متخصصة.
برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	EC/EP-009	100	25	25	25	25	العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	القطاع الخاص	المشاريع	10	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهات مانحة	90	دراسات فنية ومالية متخصصة.

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	9	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهاث مانحة	1	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	2.5	2.5	2.5	2.5	10	EC/EP- 010	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009		
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	290	وزارة التربية والتعليم + وزارة العمل وجهاث مانحة.	10	المشاريع		الهندسة والمشاريع	300	0	0	0	300	SO/EdP- 002	المرحلة الثانية من مدرسة أبو نجيم	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-001		
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	190	وزارة التربية والتعليم وجهاث مانحة	10	المشاريع		الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف	200	0	0	0	200	SO/EdP- 002	حفريات ومخططات انشاء ام الدرج	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-002		

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	95	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	5				الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف	95	0	5	0	100	SO/EdP- 003	تشطيب طابق على مدرسة (خولة بنت الازور)	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-003	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات واخذ الموافقات اللازمة	240	وزارة الحكم المحلي- جهات مانحة	10	الانمائية			دائرة التخطيط- قسم المعلومات الجغرافية- الدائرة الهندسية	250	250	10	0	500	GO/PhSP- 001	استكمال تشطيب مستشفى دوما	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة GO/PhSP-001	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات واخذ الموافقات اللازمة	250	هيئة تسوية الأراضي وجهاات مانحة	0	الانمائية			دائرة التخطيط- قسم المعلومات الجغرافية- الدائرة الهندسية	0	0	100	150	250	GO/PhSP- 002	فرز وتسوية الاراضي بمساحة (30000) دونم.	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة 2 GO/PhSP-00	
تحديد الاحتياجات و عمل احراءات الاستدراجات و التوريد			10	الانمائية			الشؤون الإدارية- دوائر البلدية المختلفة	0	5	5	0	10	GO/IDP- 200	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة التسوية منها. GO/IDP-001	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول	
تحديد احتياجات التدريب	25	وزارة الحكم المحلي	5	التشغيلية			الشؤون الإدارية- العلاقات العامة	15	15	0	0	30	GO/IDP- 400	المخطط التفصيلي للبلدة القديمة	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها. GO/IDP-002	
			4	الاستثمارية			وحدة التنمية والاستثمار	0	0	4	0	4	GO/IDP- 300	تطوير الأنظمة المحوسبة	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية والمؤسسات القاعدية وخاصة النسوية منها. GO/IDP-003	

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
اعداد دراسات و تنسيق ورشات عمل	5	وزارة الحكم المحلي- وكالات دولية وجهات مانحة		الاستثمارية			وحدة التنمية والاستثمار	5	0	0	0	5	GO/IDCP- 004	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية. GO/IDCP- 001	
ورشات عمل و برامج تدريب	3	وزارة الحكم المحلي	0	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	الدائرة المالية	3	0	0	0	3	GO/IDCP- 005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية. GO/IDCP- 002	

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول
تعاقدات مع محامين - ورشات عمل- لقاءات جماهيرية	0	الجهات القضائية و دوائر التنفيذ - وزارة الحكم المحلي	التشغيلية	5	الجهات القضائية و دوائر التنفيذ	الدائرة المالية- لجان المجلس البلدية	0	0	3	0	5	GO/IDCP- 006	تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقترح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون . وتنوع مصادر الدخل للبلدية (الشراكات، تفعيل الخدمات وتحسين الجباية).	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. GO/IDCP-003	
ورشات عمل و برامج تدريب			20	التشغيلية	وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	10	10	0	0	20		البلدية الالكترونية	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP-003	

تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني					الربع الأول
ورشات عمل و برامج تدريب			20	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	0	0	2	0	2		تحديث الخطة الاستراتيجية 2024	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP-003
ورشات عمل و برامج تدريب			18	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	5	5	3	5	18	GO/IDCP-007	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب الاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساواة المجتمعية وأدواتها	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP-003

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
ورشات عمل و برامج تدريب			22	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	15	10	5	2	22	GO/IDCP- 008	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP 003
ورشات عمل و برامج تدريب			8	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	3	5	0	0	8	GO/IDCP- 009	تطوير خطط الاتصال والتواصل والإقصاد العام مع المجتمع المحلي	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والأعضاء في البلدية. -GO/IDCP 003

توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
ورشات عمل و برامج تدريب			12	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	0	6	4	2	12	GO/IDCP-010	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية، المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية. GO/IDCP-003	
ورشات عمل و برامج تدريب			6	التشغيلية		وزارة الحكم المحلي	دوائر البلدية	2	2	2	0	6	GO/IDCP-011	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي		

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تأهيلات			
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية				
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة	
				0	2	2	2								

د. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الثالثة (2025)

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات)	الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024		التكلفة	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج روقمه
	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الصرف الربع سنوي	الهيئة المحلية				

جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء *	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	التقديرية X \$1000	المشروع	
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.			500	التشغيلية	--	--	وحدة التنمية والاستثمار ودائرة التخطيط والمشاريع وحدة العطاءات والدائرة المالية	100	150	150	100	500	EI/RP-001	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-001
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	--	--	850	الموازنة العامة التشغيلية	--	--	دائرة التخطيط والمشاريع	150	150	250	250	850	EI/RP-003	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-003
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	--	--	50	الموازنة العامة التشغيلية	--	--	دائرة التخطيط والمشاريع	10	20	10	10	50	EI/RP-004	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-004

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	10	معدات وزارة الزراعة	40	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة، مركز أبحاث الأراضي، وجهات مانحة	دائرة التخطيط والمشاريع	10	20	10	10	50	EI/RP-005	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-005
اعمال بنية تحتية و دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	50	صندوق البلديات	0	الموازنة العامة التشغيلية			دائرة التخطيط والمشاريع	0	30	20	0	50	EI/RP-006	صيانة وإنشاء أرصفة شوارع بطول 20 كم.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-006
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	20	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	30	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	البلدية وجهات مانحة ووزارة الاشغال العامة والنقل والمواصلات	دائرة التخطيط والمشاريع	10	10	20	10	50	EI/RP-011	انشاء مشروع دينوميتر الظاهرية.	برنامج تطوير وتأهيل البنية التحتية للطرق وتنظيم النقل والمواصلات EI/RP-011

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
دراسات فنية ومالية متخصصة..			10	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة. البلدية ، جهات مانحة	دائرة المياه والصحة	0	10	10	0	20	EI/SWMP- 001	تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية.	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-001	
							دائرة المياه والصحة	0	0	0	0	0	EI/SWMP- 002	تزويد أو شراء سيارة نفايات متعددة الاعراض في المدينة.	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP -002	
							دائرة المياه والصحة	0	0	0	0	0	EI/SWMP- 003	تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية	
								0	0	0	0	0	EI/SWMP- 004	تطبيق الدراسة المعدة لتطوير إدارة خدمة جمع النفايات الصلبة وترجيلها لتخفيض تكلفة إدارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	برنامج تحسين ومعالجة إدارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-004	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
دراسات فنية ومالية متخصصة.	0	مؤسسات مانحة سلطة جودة البيئة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مؤسسات مانحة سلطة جودة البيئة	دائرة المياه والصحة والدائرة المالية	0	0	0	0	0	EI/SWMP- 005	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية EI/SWMP-005
دراسات فنية ومالية متخصصة.	0	مؤسسات مانحة سلطة جودة البيئة	0	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	مؤسسات مانحة سلطة جودة البيئة	دائرة المياه والصحة	0	0	0	0	0	EI/SWMP- 006	مشروع البلديات الصادقة للبيئة.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP- 006
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0	-	5	الموازنة العامة التشغيلية	-	-	دائرة المياه والصحة، ودائرة الهندسة	2	2	0	1	5	EI/SWMP- 008	تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الظاهرية.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-008
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	0	-	5	الموازنة العامة التشغيلية	-	جهات مانحة ووزارة الزراعة	دائرة المياه والصحة	1	2	2	0	5	-EI/SWMP 009	تخضير وتجميل المدينة.	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها. EI/SWMP-09
اعمال بنية وتحتية و	0	-	100	الموازنة العامة	تمويل تنفيذ	-	دائرة المياه	20	20	40	20	100	EI/WMP- 001	توسعة وتأهيل شبكة المياه القائمة بطول	برنامج تحسين البنية التحتية

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل		تضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*		
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية	
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة		حدد الجهة	قيمة المساهمة
													دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-002	تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في كامل احياء المدينة المرحلة الاولى	EI/WMP-002	250	80	60	60	50	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	0	250	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول اليها EI/WMP-003	انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم. المرحلة الاولى	EI/WMP-003	50	0	0	50	0	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة المياه الفلسطينية	تمويل تنفيذ العطاء	الموازنة العامة التشغيلية	50		شراء الأرض ودراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
EI/WMP-005	صيانة مكونات الشبكة القائمة من مناهل ومحابس	EI/WMP-005	30	5	10	5	10	الهندسة والمشاريع	دائرة المياه والصحة	جهات مانحة وسلطة	الموازنة العامة التشغيلية	30		اعمال بنية تحتية ودراسات

توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.					المياه الفلسطينية								وشبكات في الاحياء .			
						سلطة المياه الفلسطينية والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة وإدارة البلدية والعلاقات العامة	0	0	0	0	0	EI/WWP- 001	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل المدينة لتصريف مياه الامطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الامطار. المرحلة الاولى	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة EI/WWP- 001	
						وزارة الزراعة والجهات المانحة	دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة المياه والصحة	0	0	0	0	0	EI/WWP- 002	مشروع تأهيل الاديبة المائية. المرحلة الاولى	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة EI/WWP- 002	

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
						وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	0	0	0	0	0	EC/AgRP-003	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 20 دقيقة زراعية.	برنامج المزارعين بالتقاطع النباتي والحيواني صغار المزارعين والمهمشين
دراسات فنية ومالية متخصصة.		وزارة الزراعة والجهات المانحة	5	الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الزراعة والجهات المانحة	العلاقات العامة	3	2	0	0	5	EC/AgRP-400	توفير برامج وأنشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	برنامج المزارعين الزراعي والحيواني والمزارعين والمهمشين
						الغرفة التجارية و الجهات المانحة والقطاع الخاص	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	0	0	0	0	0	EC/InHP-002	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات EC/InHP-002
دراسات فنية ومالية متخصصة.	20	وزارة الاقتصاد و الجهات المانحة والقطاع الخاص			تمويل تنفيذ العطاء	الغرفة التجارية و الجهات المانحة والقطاع الخاص	دائرة التخطيط والمشاريع ووحدة التنمية الاقتصادية	10	5	0	5	20	EC/EP-001	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي-مشاركات.

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	50	وزارة الحكم المحلي وزارة الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية		الموازنة العامة التشغيلية	تمويل تنفيذ العطاء	وزارة الحكم المحلي وزارة الشباب والرياضة و الجهات المانحة البلدية		20	20	0	10	50	EC/EP- 003	استكمال منتزه والملاهي ومسبح بلدية الظاهرية وتشجيع السياحة الداخلية.	برنامج تشجيع المشاريع الاستثمارية الريادية EC/EP-003
دراسات فنية ومالية متخصصة.	5	وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة العمل وجها مانحة	0	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		0	2.5	0	2.5	5	EC/EP- 007	عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-007
دراسات فنية ومالية متخصصة.	5	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجها مانحة	0	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي		0	5	0	0	5	EC/EP- 008	تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية والتشغيلية.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-008

تضاربات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء*)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ//الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
دراسات فنية ومالية متخصصة.	150	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهاث مانحة	0	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	50	25	25	50	150	EC/EP- 009	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009	
دراسات فنية ومالية متخصصة.	9	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل وجهاث مانحة	1	المشاريع		العلاقات ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي	0	0	0	0	0	EC/EP- 010	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	برنامج التأهيل المهني والدمج في سوق العمل. EC/EP-009	
دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.	290	وزارة التربية والتعليم + وزارة العمل وجهاث مانحة.	10	المشاريع		الهندسة والمشاريع	0	0	0	0	0	SO/EdP- 002	المرحلة الثانية من مدرسة أبو نجيم	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-001	
دراسات ومخططات	0	وزارة التربية والتعليم	0	المشاريع		الهندسة والمشاريع/ المشاريع	0	0	0	0	0	SO/EdP-	حفرات ومخططات	برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2024				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة للتمويل				توضيحات
				الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	
	انشاء ام الدرج	002												هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس SO/EdP-003	تشطيب طابق على مدرسة (خولة بنت الازور)	SO/EdP-003	0	0	0	0	0	الهندسة والمشاريع/ لجنة المعارف						دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات والتوريدات.
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة GO/PhSP-001	استكمال تشطيب مستشفى دوما	GO/PhSP-001	1500	0	0	0	1500	دائرة التخطيط- قسم المعلومات الجغرافية- الدائرة الهندسية			الانمائية		0	دراسات ومخططات هندسية وعمل اجراءات العطاءات واخذ الموافقات اللازمة

د. مصفوفة المتابعة والتقييم

مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنى التحتية										
تأهيل وتطوير تأهيل البنية التحتية طرق وتنظيم نقل لمواصلات	تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بما في ذلك الشارع الرئيسي وتوسعته.	أطوال شبكة الشوارع الرابطة (كم)	30كم	33 كم	39 كم	45 كم	50 كم	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	تأهيل الشارع الرئيسي من مفترق البرج ولغاية سومرة بطول	أطوال الشارع المؤهلة	0	5 كم				قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول	أطوال الطرق والشوارع الداخلية القائمة (كم)	60 كم	70 كم	80 كم	90 كم	100 كم	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	صيانة طرق قائمة بطول	اطوال الطرق الداخلية التي تم صيانتها	20كم	40 كم	48 كم	55 كم	60 كم	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	تأهيل وشق طرق زراعية بطول.	اطوال الطرق الزراعية (كم).	28كم	43 كم	68 كم	88 كم	108 كم	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	صيانة و إنشاء أرصفة بطول.	اطوال الارصفة (كم)	10كم		18 كم	26 كم	30 كم	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع، والخرائط والمشاريع في البلدية	دائرة التخطيط والمشاريع- الدائرة الهندسية
	ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية على طول 20كم من الشوارع حسب إرشادات وتعليمات المجلس الأعلى للمرور ووزارة المواصلات	عدد الإشارات المرورية التي تم تركيبها على الشوارع حسب اطوال الشوارع	15كم.	23 كم من الشوارع مجهزة بالإشارات	31 كم من الشوارع مجهزة بالإشارات	35 كم من الشوارع مجهزة بالإشارات		قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية، تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة التخطيط في البلدية قسم الهندسة والمشاريع-

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
										البلدية
	تجهيز بعض الشوارع بـ (مقاعد، سياج حماية+ دهان) على طول 10 كم من شوارع المدينة	نسبة رضا الجمهور بشأن مناسبة التجهيزات	3 كم.	6 كم من الشوارع المجهزة	9 كم من الشوارع المجهزة	12 كم من الشوارع المجهزة	13 كم من الشوارع المجهزة	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	استبانة رض الكثرونية	دائرة التخطيط في البلدية قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات بمساحة وعدادات مسبقة الدفع.	عدد المواقف المؤهلة	2		4	6	8	قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	دائرة التخطيط في البلدية قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	انشاء مشروع دينمو ميتر الظاهرية.	وجود دينوميتير	0		1			وزارة الموصلات - البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	دائرة التخطيط في البلدية قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
	إنشاء/ تأهيل مجمع مغلق للسيارات العمومية بمساحة	مساحة مجمع المركبات العمومية للجاهرة للاستخدام	0		1000 م ²			قسم الهندسة والمشاريع- البلدية	سجل الأصول الثابتة، سجلات الهندسة والمشاريع في البلدية	دائرة التخطيط في البلدية قسم الهندسة والمشاريع- البلدية
برنامج تطوير القدرة الكهربائية والاستثمار في الطاقة البديلة.	تنفيذ مشاريع الاستثمار في الطاقة شمسية مملوكة للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص.	عدد الخلايا الشمسية المركبة و القدرة الكهربائية المنتجة		2ميغا واط	1 ميغا واط	1 ميغا واط		شركة كهرباء الجنوب	حقول الطاقة الشمسية المنفذه و القدرة الكهربائية المنتجة	دائرة التخطيط في البلدية شركة كهرباء الجنوب
برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية	تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة	عدد الحاويات الموجودة حاليا، (حاوية).	1800	2100	2400	2700	3000	قسم الصحة- البلدية، المشترك لادارة النفايات الصلبة	خارطة توزيع الحاويات	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لادارة النفايات الصلبة
	شراء سيارة نفايات متعددة الاغراض في المدينة.	عدد سيارات العاملة في قطاع النفايات .	5		6	7	8	قسم الصحة- البلدية، المجلس	تقارير فاعلية الجمع	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة-

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
البيئية.								المشترك لإدارة النفايات الصلبة		البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة
	تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	مساحة منطقة الترحيل المؤقتة	3 دنومات		5 دنومات			قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة	تقارير فاعلية المراكز المؤقتة	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية، المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة
	تخفيض تكلفة إدارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	تكلفة الطن من النفايات	180 شيكل/طن		160 شيكل/طن	140 شيكل/طن	120 شيكل/طن	قسم الصحة، الدائرة المالية- البلدية	وجود دراسات مالية لتعريف النفايات الصلبة.	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية.
	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	نسبة انخفاض كميات النفايات الصلبة	100 غرام/للفرد/يوميا		15%	20%	25%	قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية	سجل كميات النفايات الصلبة.	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية. العلاقات العامة- البلدية
	مشروع البلديات الصديقة للبيئة (إنشاء حديقة بيئية)	وجود حديقة بيئية في المدينة	0		1			قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية	سجل المشاريع الصديقة للبيئة	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية، العلاقات العامة- البلدية
	تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتنشيطية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	عدد المبادرات التوعوية والتثقيفية حول إدارة النفايات الصلبة.	1		2	3	4	قسم الصحة، العلاقات العامة- البلدية	تقارير العلاقات العامة والصحة في البلدية	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم الصحة- البلدية، العلاقات العامة- البلدية
	توسيع وتأهيل شبكة المياه وتحسين سبل	طول شبكة المياه	25كم		33 كم	41 كم	50 كم	قسم المياه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية تقارير المشاريع، والخرايط	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم المياه- البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
الوصول إليها.	وتركيب عدادات مسبقة الدفع.	عدد العدادات المركبة	250	1000	2000	2500	3000			
	تأهيل شبكة مياه للمناطق المهمشة	طول شبكة المياه في المناطق المهمشة.	15 كم		23 كم	35 كم	40 كم		سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية تقارير المشاريع، والخرائط	
	زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين خاصة في المناطق المهمشة	نصيب الفرد من المياه	45م ³		60م ³	80م ³	85م ³	دائرة ومصلحة سلطة المياه	سجل قسم المياه والدائرة المالية (الفوترة) في البلدية	دائرة ومصلحة سلطة المياه
	توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة مخصصات الفرد من المياه.	عدد الابار الموجودة حالياً.	350		370	385	400	قسم المياه- البلدية	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) - قسم المياه- البلدية
برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل المدينة لتصرف مياه الامطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الامطار.	عدد العبارات المؤهلة	10		15	20	25	قسم المياه، الهندسة والمشاريع -البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
	انشاء شبكة للصرف الصحي في المدينة	طول شبكة الصرف الصحي.	0	10 كم	15 كم	20 كم	25 كم	قسم المياه، الهندسة والمشاريع -البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
	معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة بمحاذاة المدينة. (تنفيذ مرحلي وتنفيذ على المدى الطويل بحسب الامكانيات المتوقعة) محطة معالجة واحدة .	عدد محطات معالجة.	0		1			قسم المياه، الهندسة والمشاريع -البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية تقارير المشاريع، والخرائط	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم المياه، الهندسة والمشاريع - البلدية.
	تأهيل وسقف جزء من سيل مجاري المياه العادمة	طول المقطع المسقوف من سيل المياه العادمة.	0	1 كم	3 كم	5 كم	0	قسم المياه، الهندسة والمشاريع -البلدية.	سجل الأصول الثابتة، قسم المياه والمشاريع في البلدية	دائرة الصحة والمياه (الخدمات) قسم المياه، الهندسة والمشاريع -

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
										البلدية.
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي.	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية	مساحة الاراضي الزراعية المستصلحة.	800 دونم		900	1100	1300	غرفة تجارة جنوب الخليل - مديرية زراعة وبيطرة الخليل	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - مديرية زراعة وبيطرة الخليل
	حفر ابار/ برك زراعية بئر/ بركة زراعية.	عدد الابار/ البرك الزراعية القائمة.	100		160	230	300	مديرية زراعة وبيطرة الخليل		مديرية زراعة وبيطرة الخليل
برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين	المساحة الزراعية المغطاة من البذور والاشتال المحسنة.	1000 دونم		2000 دونم	2500 دونم	3000 دونم	مديرية زراعة وبيطرة الخليل	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية زراعة وبيطرة الخليل
	تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالاعلاف والطعومات المناسبة.	عدد البرامج الخاصة بتحسين الثروة الحيوانية.	1		2	3	4	مديرية زراعة وبيطرة الخليل	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية زراعة وبيطرة الخليل
	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية	عدد البيوت البلاستيكية القائمة	50		100	180	250	مديرية زراعة وبيطرة الخليل	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية زراعة وبيطرة الخليل
	توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	عدد برامج الارشاد الزراعي الحالية.	1		2	3	4	مديرية زراعة وبيطرة الخليل	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية زراعة وبيطرة الخليل
برنامج الاستثمار الزراعي	إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين.	نسبة استخدام المسلخ البلدي من قبل القصابين و مربي الثروة الحيوانية		%25	%40	%70	%100	بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	بلدية الظاهرية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	استكمال المرحلة الثالثة من سوق الحلال، (سوق المواشي).	عدد التجار اللاجئين للسوق/شهريا	3000	3500	4000	4500	5000	بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الزراعة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	بلدية الظاهرية
برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	عدد الحرفيين وورشات العمل في المنطقة الصناعية	0	0	50	100	200	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.	عدد برامج التأهيل والتدريب المتخصص	0		1	2	3	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي-شركات	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	عدد المبادرات التمويلية	50		65	80	100	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	استكمال مراحل الملعب البلدي (الاستاد).	عدد المباريات الرسمية وغير الرسمية سنويا	20	40	60	70	100	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الشباب والرياضة، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	استكمال الملاهي وتشجيع السياحة الداخلية.	عدد الزوار لمدينة الملاهي سنويا	15000	20000	30000	35000	40000	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة السياحة والآثار، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	بناء شركات في المنطقة الصناعية والحرفية.	عدد ورشات العمل المشتركة سنويا	0	15	20	25	40	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	استابنة الكترونية خاصة بالحرفيين	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	توفير مشاريع الطاقة البديلة	عدد مشاريع الطاقة البديلة	0	1		2		غرفة تجارة جنوب	سجلات سلطة الطاقة، تقارير المشاريع في	غرفة تجارة جنوب

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								الخليل - بلدية الظاهرية	البلدية، تقارير الممولين.	الخليل - بلدية الظاهرية
	مشروع مسار فلسطين التراثي(تطوير النزل و المسارات السياحية).	عدد المشاركين في المسارات	100	200	300	400	500	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات وزارة الشباب والرياضة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	ترميم البلدة القديمة - المرحلة الثالثة.	نسبة المباني المرممة من المباني التاريخية في البلدة القديمة	%15	%25	%35	%40	%50	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات وزارة السياحة والآثار ، تقارير المشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	عدد المستفيدين من برامج التأهيل	0		1	2	3	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجل البلدية بشأن تأهيل الخريجين	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	تنفيذ مبادرات اقتصادية وتشغيلية	عدد المبادرات الاقتصادية والتشغيلية	0		1	2	3	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير العلاقات العامة وتنمية الاقتصاد المحلي في البلدية ، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	عدد المشاريع المشتركة	0		3	6	9	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات وزارة العمل، تقارير العلاقات العامة وتنمية الاقتصاد المحلي في البلدية ، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	عدد المشاريع المحلية المسوقة محليا و دوليا	0		1	2	3	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية	سجلات الغرفة التجارية، سجلات وزارة الاقتصاد الوطني، تقارير العلاقات العامة وتنمية الاقتصاد المحلي في البلدية، تقارير الممولين.	غرفة تجارة جنوب الخليل - بلدية الظاهرية
مجال التنمية الاجتماعية										

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
برنامج رعاية وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة والمسنين.	توفير برامج ومشاريع رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة وتفعيل المشاريع القائمة بمعدل 3 برامج.	عدد برامج الرعاية للأشخاص ذوي الإعاقة.	0		1	2	3	مديرية الشؤون الاجتماعية	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التنمية الاجتماعية بالتعاون مع البلدية.
	تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال توفير مشاريع صغيرة لهم ولعائلاتهم بمعدل 30 مشروع.	عدد مشاريع التمكين الاقتصادي والاجتماعي للأشخاص ذوي الإعاقة	0		10	20	30	مديرية الشؤون الاجتماعية	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التنمية الاجتماعية بالتعاون مع البلدية.
	زيادة مخصصات التنمية الاجتماعية للأسر الفقيرة والمسنين	نسبة ارتفاع مخصصات التنمية الاجتماعية لمستحقيها. من الأسر الفقيرة.	%3		%6	%9	%12	مديرية الشؤون الاجتماعية	سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية التنمية الاجتماعية بالتعاون مع البلدية.
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس	إنشاء و تشطيب و تشغيل مدرسة مهنية متكاملة في مدينة الظاهرية .	عدد التخصصات المهنية المتاحة .	0	5	10	15	20	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	انشاء 4 مدارس(مدرسة عناب الصغير، ابو نجيم-الصدقة - كرم الأشقر).	مساحة المدارس المؤهلة (عناب الصغير، ابو نجيم-الصدقة - كرم الأشقر)	0		1500م ²	3000م ²	4000م ²	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	بناء مدارس بئر السيل	المساحات الجاهزة من البناء	0	1200م ² .				مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	بناء طابق على مدرسة خولة بنت الازور	المساحات المضافة لمدرسة خولة.	400م ²	800م ² .				مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	استكمال مشروع بناء كلية العلوم الإسلامية وتجهيز	نسبة الإنجاز في المشروع.	30%	60%	70%	80%	100%	مديرية التعليم العالي	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير	مديرية التعليم العالي في

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	الساحات.							في جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة. لجنة بناء الكلية	العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين، وزارة الأوقاف، لجنة بناء كلية العلوم الاسلامية	جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة. لجنة بناء الكلية
	إضافة غرف صفية في بعض المدارس القائمة في المناطق (فدوى طوقان).	عدد الغرف الصفية الحالية.	15		20	28	35	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تجهيز غرف مصادر لبعض المدارس القائمة (مدرسة بنات الظاهرية الثانوية - مدرسة خولة بنت الازور).	عدد غرف المصادر الحالية	1		4		7	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
برنامج تحسين جودة التعليم ومكافحة التسرب	توفير الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية.	عدد مشاريع الدعم الفني والتقني القائمة.	1		2	3	4	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة ولجنة المعارف في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الاساسي.	عدد المشاريع والانشطة المقدمة	1		2	3	4	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة ولجنة المعارف في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تعزيز الوعي المجتمعي حول مكافحة ظاهرة التسرب من المدارس.	عدد الحملات التوعوية	1		2	3	4	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة التربية والتعليم، تقارير العلاقات العامة ولجنة المعارف في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية تربية جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								العلاقة.		
برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية	تشطيب طابقين في مستشفى دومة	المساحة التي تم اضافتها على المستشفى	0	800م ² .				مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تأهيل ساحات مستشفى دومة	مساحة الساحات الخارجية المؤهلة للمستشفى	0	370م ² .	1000م ² .			مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	تأهيل المركز الطبي ² .	مساحة المركز الطبي المؤهلة	0	370م ² .				مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	انشاء غرفة العمليات وبنك الدم في مستشفى دومة	عددا الاسرة المضافة	10	20	30	40	50	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة والمشاريع في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
	زيادة عدد الكادر الطبي الحكومي بالحكومي .	عدد الكادر الطبي الحالي (الحكومي)	12		17	22		مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية	زيادة عدد الخدمات الطبية المقدمة في في الخدمات الطبية بمعدل 3 خدمات جديدة.	عدد الخدمات الطبية المقدمة (الحكومية)	3	4	5	6		مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
								الشريكة وذات العلاقة.		الشريكة وذات العلاقة.
	مشروع الرقابة والتدقيق الصحي.	نسبة الالتزام بالمعايير الصحية	%50			100%		مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.	سجلات وزارة الصحة، تقارير العلاقات العامة في البلدية، تقارير الممولين.	مديرية صحة جنوب الخليل والمؤسسات الشريكة وذات العلاقة.
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة	تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكلية)، (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)،	اعتماد المخطط الهيكلي من وزارة الحكم المحلي	نسبة المخطط الهيكلي من مساحة الظاهرية	25%	35%	50%		بلدية الظاهرية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	فرز وتسوية الاراضي بمساحة	عدد الدونومات المفروزة .	0	600 دونم	1000 دونم			بلدية الظاهرية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية الظاهرية - سلطة الأراضي - دائرة التسوية مع الجهات المانحة.
	تجهيز مخططات تفصيلية لعدد من الساحات ا و الفضاءات العامة	عدد المساحات العامة المتوفرة لاستخدام النساء والشباب، وكبار السن	0	1	2	3	3	بلدية الظاهرية		بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	مشروع التسمية والترقيم	عدد الشوارع والابنية التي تم ترقيمها وترميزها، وتسميتها	1	2	3	4	5	بلدية الظاهرية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية الظاهرية - سلطة الأراضي - دائرة التسوية مع الجهات المانحة.
	تطوير قاعدة بيانات جغرافية متكاملة وصورة جوية حديثة للمدينة.	المساحة المشمولة في قاعدة البيانات	5000 دونم	15000	20000	25000	35000	بلدية الظاهرية	سجلات الهندسة والمشاريع ووحدة ال GIS في البلدية.	بلدية الظاهرية - سلطة الأراضي - دائرة التسوية مع الجهات المانحة.
	توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد	عدد البرامج المحوسبة المتكاملة	3	5	7	8	8	بلدية الظاهرية	سجلات نظم المعلومات والشؤون الادارية	بلدية الظاهرية مع

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية	البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الايضية والحرف والصناعات، وأخرى).								في البلدية	الجهات المانحة.
	تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	عدد الاجهزة المكتبية الموجودة.	1	2	3	4	5	بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية ونظم المعلومات والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.	مذكرات التفاهم والاتفاقيات مع القطاع الخاص	2	5	10	15	15	بلدية الظاهرية	تقارير الدائرة المالية ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تطوير التفاعل الالكتروني مع الجمهور	عدد متصفح الموقع الالكتروني	0	1500	2500	3500	4500	بلدية الظاهرية	سجلات التخطيط والمشاريع وقسم التقنيات في البلدية	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والإدارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.	عدد الموظفين الذين تعرضوا لبرامج التدريب المختلفة.	0	30	50	70	90	بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تحسين مستوى أداء المتابعة والتقييم	نسبة انجاز المشاريع	%25	%40	%60	%75	%95	بلدية الظاهرية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية	وجود خطة تنموية محدثة	1	1				بلدية الظاهرية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.	عدد البرامج التوعوية المنفذة	0	1	2	3		بلدية الظاهرية	سجلات التخطيط والمشاريع والشؤون الادارية في البلدية	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.	نسبة الدقة في التوقعات المالية	%50	%60	%75	%95	%95	بلدية الظاهرية	تقارير الدائرة المالية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تفعيل وتطوير فعالية الجبابة وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لادارة الديون. وتنوع مصادر الدخل للبلدية (الشراكات، تفعيل	نسبة التحصيل والجبابة	%35	%50	%65	%75	%85	بلدية الظاهرية	تقارير الدائرة المالية ووحدة تنمية الاقتصاد المحلي والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	الخدمات وتحسين الجبابة).									
	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب الاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها	نسبة المشاركة في أعمال المساءلة المجتمعية	%25	%40	%60	%70	%80	بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم	الشباب/ات المشتركين في مجالس الشباب	0	15	25	35	50	بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي	نسبة رضا الجمهور من عمليات الافصاح	%25	%40	%60	%70	%80	بلدية الظاهرية	استبيان الكترونية بشأن رضا الجمهور من عمليات الإفصاح	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).	عدد الادلة الاجرائية المعدة والمطورة.	0	1	2	3		بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تطوير دليل سياساتي	حزم المعارف وبناء القدرات خاصة في المجال القانوني.	1	1	2			بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والمستشار القانوني في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	تطوير السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية	عدد السياسات ولوائح الانظمة	0	1	2			بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والمستشار القانوني في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.
	التوعية بادوار ومسؤوليات اعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس البلدي والمجتمع المحلي.	عدد برامج التوعية بمهام ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي.	0		1	2		بلدية الظاهرية	تقارير الشؤون الادارية والعلاقات العامة في البلدية.	بلدية الظاهرية مع الجهات المانحة.

شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات الضعيفة وتحسين البيئة والمناخ:

نظراً لضرورة شمولية عملية التخطيط التنموي المحلي لقضايا البيئة والتغير المناخي وكذلك القضايا الخاصة باحتياجات الفئات الضعيفة وخاصة المرأة، الشباب، الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، فقد حرص فريق التخطيط بلجانه المختلفة على تخصيص هذه المحاور وبشكل تقاطعي مع المجالات التنموية الرئيسية ومحاورها الفرعية، وبالتالي تم تحديد احتياجات هذه الفئات واحتياجات التكيف المناخي والحد من الأضرار البيئية الحالية والمحتملة، حيث تمت ترجمة هذه الاحتياجات الى برامج ومشاريع وأنشطة ممكنة ومطلوب العمل على تحقيقها من خلال الهيئة المحلية والجهات ذات العلاقة من القطاع الحكومي والخاص والأهلي وكذلك المجتمع المحلي، وبناءً على ذلك فقد تم ادراجها في الخطة التنموية للبلدة بشكل تقاطعي في مصفوفة المشاريع الرباعية وخطة التنفيذ السنوية وكذلك مصفوفة المتابعة والتقييم ليتم العمل عليها خلال الاعوام: (2023-2026)، وتم تلخيص أهم تلك المشاريع والأنشطة في الجداول اللاحقة أدناه.

أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات الضعيفة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية \$1000 X	المجال التنموي
1	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	EI/RP-005	500	البيئة والبنية التحتية
2	صيانة و إنشاء أرصفة شوارع بطول 20 كم، ومواءمتها لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار وكبيرات السن	EI/RP-006	500	البيئة والبنية التحتية
3	تزويد بعض الشوارع بـ (مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 10 كم	EI/RP-007	300	البيئة والبنية التحتية
4	إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات بمساحة 2000 م ² ، ومواءمتها .	EI/RP-008	1500	البيئة والبنية التحتية
5	تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتثقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	EI/SWMP-007	15	البيئة والبنية التحتية
6	انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم.	EI/WMP-004	200	البيئة والبنية التحتية
7	استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20كم.	EI/WMP-005	600	البيئة والبنية التحتية
8	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 500 دونم.	EC/AgP-001	600	تنمية الاقتصاد المحلي
9	حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 200 بئر/ بركة زراعية.	EC/AgP-002	400	تنمية الاقتصاد المحلي
10	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 200 دفينة زراعية.	EC/AgRP-003	600	تنمية الاقتصاد المحلي
11	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	EC/EP-001	350	تنمية الاقتصاد المحلي

12	عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	EC/EP-007	100	تنمية الاقتصاد المحلي
13	تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية والتشغيلية.	EC/EP-008	50	تنمية الاقتصاد المحلي
14	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.	EC/EP-010	400	تنمية الاقتصاد المحلي
15	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.	EC/EP-011	30	تنمية الاقتصاد المحلي
16	مشروع موائمة الاماكن العامة و الشوارع	SO/dp002	100	تنمية الاقتصاد المحلي
17	مشروع تطوير مركز التربية الخاصة	SO/dp001	200	التنمية الاجتماعية
الموازنة التقديرية لهذه المشاريع X \$1000				6715
المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × \$ 1000				28555
المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل+مضمون+متمنى) × \$ 1000				48985
نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة				%23.5
نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناه				%13.7

ثانيا: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية X \$1000	المجال التنموي
1	تنفيذ مشاريع الاستثمار في الطاقة شمسية مملوكة للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص.	EI/RP-001	4000	البيئة والبنية التحتية
2	تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	EI/RP-005	500	البيئة والبنية التحتية
3	تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية.	EI/SWMP-001	150	البيئة والبنية التحتية
4	تزويد أو شراء سيارة نفايات متعددة الأغراض في المدينة.	EI/SWMP-002	200	البيئة والبنية التحتية
5	تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	EI/SWMP-003	225	البيئة والبنية التحتية
6	تطبيق الدراسة المعدة لتطوير إدارة خدمة جمع النفايات الصلبة وترحيلها لتخفيض تكلفة إدارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	EI/SWMP-004	4	البيئة والبنية التحتية
7	زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	EI/SWMP-005	3	البيئة والبنية التحتية
8	مشروع البلديات الصديقة للبيئة. (إنشاء حديقة بيئية)	EI/SWMP-006	100	البيئة والبنية التحتية
9	تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتنقيف للتعوية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	EI/SWMP-007	15	البيئة والبنية التحتية
10	تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الظاهرية.	EI/SWMP-008	20	البيئة والبنية التحتية
11	تخصير وتجميل المدينة .	EI/SWMP-009	20	البيئة والبنية التحتية
12	إنشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم.	EI/WMP-004	200	البيئة والبنية التحتية
13	استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20كم.	EI/WMP-006	600	البيئة والبنية التحتية
14	توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة مخصصات الفرد من المياه.	EI/WMP-004	50	البيئة والبنية التحتية
15	إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل المدينة لتصريف مياه الامطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجميع مياه الامطار.	EI/WWP-001	30	البيئة والبنية التحتية

16	مشروع تأهيل الودية المائية .	EI/WWP-002	200	البيئة والبنية التحتية
17	انشاء شبكة للصرف الصحي في المدينة بطول 40 كم كمرحلة أولى	EI/WWP-002	2000	البيئة والبنية التحتية
18	تطبيق مخرجات الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه لقطاع الصرف الصحي في محافظة الخليل بإنشاء محطة معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة وسقف مجرى السيل بطول 7 كم كمرحلة أولى.	EI/WWP-003	2000	البيئة والبنية التحتية
19	تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 500 دونم.	EC/AgP-001	600	تنمية الاقتصاد المحلي
20	تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين بمساحة 2000 دونم.	EC/AgRP-001	200	تنمية الاقتصاد المحلي
21	تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالأعلاف والمطاعيم المناسبة.	EC/AgRP-002	300	تنمية الاقتصاد المحلي
22	دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 200 دفينة زراعية.	EC/AgRP-003	600	تنمية الاقتصاد المحلي
23	توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	EC/AgRP-004	15	تنمية الاقتصاد المحلي
24	إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين.	EC/AgIP-001	1100	تنمية الاقتصاد المحلي
25	إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	EC/InHP-001	800	تنمية الاقتصاد المحلي
	الموازنة التقديرية لهذه المشاريع \$1000 X			13932
	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$			28555
	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل+مضمون+تمنى) × 1000 \$			48985
	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة			%48.7
	هذه النسبة ناتجة عن قسمة قيمة المشاريع الخاصة بالبيئة والمناخ الى اجمالي قيمة المشاريع المضمونة والمحتملة (8748/14254)			
	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتمناه			%28.4

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط التنموي المحلي

الرقم	اسم العضوة	دوره/ في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1	بهجت لافي/ اكرم أبو علان	مقرر	رئيس الهيئة المحلية
2	نايف مخارزة	مقرر	عضو مجلس بلدي
3	نزار رباع	مقرر	عضو مجلس بلدي
4	فؤاد وريادات	مقرر	عضو مجلس بلدي
5	محمد رباع	عضو	مدير الهيئة المحلية
6	ايارد أبو شرح	عضو	المالية
7	ياسمين الكعكي	عضو	دائرة الصحة والمياه
8	يوسف شروخ	منسق لجنة	وحدة التنمية والاستثمار

9	احمد القيسية	منسق التخطيط التنموي	الشؤون الإدارية والعلاقات العامة
10	لينا صبيح	منسق لجنة	التخطيط والمشاريع
11	يوسف عوايسة	منسق لجنة	الهندسة والتنظيم
12	محمد أبو دبور	عضو	المشاريع

فريق التخطيط الأساسي

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						ذكر	أنثى	16- 29	فوق 29
1	بهجت لافي	رئيس الفريق	بلدية الظاهرية	الادارة والتنمية	رئيس بلدية	√			√
9	احمد قيسية	منسق التخطيط	بلدية الظاهرية	الإدارة	مدير العلاقات العامة الشؤون	√			√

				الادارية	والتنمية		التموي		
2	دعاء هوارين	عضو	بلدية الظاهرية	التنمية الاجتماعية	عضو مجلس بلدي	√	√	√	
3	نزار رباح	عضو	بلدية الظاهرية	التربية	عضو مجلس بلدي	√			
4	ياسمين الكعكي	عضو	بلدية الظاهرية	الصحة والمياه	مدير الدائرة	√	√		
5	فؤاد وريدات	عضو	بلدية الظاهرية	التربية والتعليم	عضو مجلس بلدي	√			
6	زياد منسية	عضو	شركة كهرباء الجنوب	الطاقة	مدير فرع الظاهرية	√			
7	محمد رباح	عضو	بلدية الظاهرية	الادارة	مدير الهيئة المحلية	√			
7	نايف مخارزة	عضو	بلدية الظاهرية	البنية التحتية	مدير الدائرة الهندسية	√	√		
8	يوسف ابو شرخ	منسق لجنة التنمية	بلدية الظاهرية	التنمية	مدير وحدة التنمية	√			

				الاقتصادية			الاقتصادية		
10	لينا صبيح	منسق لجنة البيئة والبنية التحتية	بلدية الظاهرية	التخطيط والمشاريع	مدير الدائرة	✓	✓	✓	
11	خالد النجار	عضو	بلدية الظاهرية	المياه	رئيس قسم المياه	✓			✓
12	مهران مناع	عضو	بلدية الظاهرية	الصحة والنفايات	قسم النفايات والصحة	✓			✓
14	ماجد ابو شرخ	عضو	غرفة تجارة وصناعة جنوب الخليل	الادارة	مدير الغرفة التجارية	✓			✓
15	حسن حودان	منسق لجنة التنمية الاجتماعية	مكتب تربية الظاهرية	التربية و التعليم	منسق مكتب الظاهرية	✓			✓
16	سنان رباح	عضو	نادي شباب الظاهرية	الرياضة	رئيس نادي شباب الظاهرية	✓	✓		
17	الدكتور رائد	عضو	مركز اسناد للتعليم	التعليم	رئيس مركز	✓			✓

	شنيور	المجتمعي	اسناد				
18	سامية خضيرات	عضو	النادي النسوي	التنمية الاجتماعية	رئيس النادي	√	√
19	جهاد شريتح	عضو	جمعية سيدات الظاهرية	التنمية الاجتماعية	رئيس الجمعية	√	√
20	حمد سمارة	عضو	جمعية شباب البلد لذوي الاعاقة	التنمية الاجتماعية	عضو جمعية	√	√
21	الدكتور كامل رباع	عضو	كلية الدعوة الاسلامية	التعليم	محاضر وامام مسجد	√	√

لجنة: المجال * البيئة والبنية التحتية

منسق اللجنة: م. لينا صبيح

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1	إسماعيل حسان رباح	متقاعد الحكم المحلي	بنية تحتية	✓			✓
2	عيسى معاينة	وزارة الاتصالات	الاتصالات	✓			✓
3	هادي شتات	قطاع خاص	مهندس	✓			✓
4	م. إبراهيم جبارين	مؤسسة المواصفات	مهندس	✓			✓
5	خالد سمارة	بلدية الظاهرية	عضو مجلس بلدي	✓			✓
6	محمد سمارة			✓			✓
7	سجا جبارين	مركز اسناد	هندسة مواد	✓	✓	✓	
8	انس الاقطش	مقاول	ابنية التحتية	✓			✓
9	فؤاد وريدات	التربية والتعليم	مدرس	✓			✓
10	محمد عيد رباح	بلدية الظاهرية	مدير البلدية	✓			✓
11	لارا محمد عوايصة		هندسة مدنية	✓	✓	✓	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
12	باسل عوايصة	موظف بلدية	طبيب بيطري	√		√	
13	عطاف داوود القيسية	جمعية شباب البلد	دبلوم تصنيع غذائي		√		√
14	ياسمين الكعكي	بلدية الظاهرية	مهندسة		√		√
16	بهاء خليل عزات	شركة الكهرباء	مهندس	√			√

لجنة: المجال * الإدارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة: يوسف عوايصة

اللجنة الفرعية (حيث يلزم):

منسق اللجنة الفرعية: محمد أبو دبور

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1	إسماعيل حسان رباع	متقاعد حكم محلي	البنية التحتية	√			√

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
2	مراد رسمي	المركز السويسري	مالية	√			√
3	نايف المخارزة	بلدية الظاهرية	عضو مجلس بلدي	√			√
4	كمال جبارين	بلدية الظاهرية	موظف بلدية	√			√
5	غسان هوارين	بلدية الظاهرية	امين سر منطقة تنظيمية	√			√
6	انيس أبو ريدة	جمعية الظاهرية الخيرية	صيدلي	√			√
7	فاطمة محمد الكعكي	جمعية شباب البلد	ناشطة مجتمعية		√		√
8	م. شاهين شاهين	بلدية الظاهرية	محامي	√			√
10	ماجد أبو شرخ	الغرفة التجارية	مدير الغرفة/ ادارة	√			√

لجنة: المجال * الاقتصاد المحلي

منسق اللجنة: يوسف شروخ

اللجنة الفرعية : التجارة و الاقتصاد

منسق اللجنة الفرعية: ماجد أبو شرخ

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				أنثى	ذكر	15-29	فوق 29
1	ماجد أبو شرخ	الغرفة التجارية	إدارة /مدير الغرفة		√		√
2	محمد نايف أبو علان	قطاع خاص	مهندس		√		√
3	رامي أبو شرخ				√		√
4	يوسف شروخ	بلدية الظاهرية	تكنولوجيا معلومات		√		√
5	عماد رباع	مركز اسناد	محامي		√	√	√
6	خليل أبو علان	جامعة الخليل	المياه		√		√
7	حنان عمر الطل	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	إدارة اعمال	√			√
8	علاء محمد محمود أبو علان	تاجر	تنمية		√		√
9	ماجد أبو شرخ	الغرفة التجارية	مدير الغرفة/ ادارة		√		√
10	باسل عوايصه	موظف بلدية	طبيب بيطري		√	√	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29
1	حياة البطاط	بلدية الظاهرية	تنمية المجتمع المحلي		√	√	
2	فؤاد وريادات	التربية و التعليم	مدرس	√			√
3	حسن حودان	التربية و التعليم	مدير مكتب الظاهرية	√			√
4	محمد رباع	التربية و التعليم	مدير مدرسة	√			√
5	مراد أبو شرخ	وزارة الصحة	طبيب	√			√
6	رسمي قيسية	التربية والتعليم	مدرس	√			√
7	حسن جفال	بلدية الظاهرية	عضو مجلس بلدي	√			√
8	حمد سمامرة	شباب البلد	منسق	√			√
9	د. رائد اشنيور	مركز اسناد لتعليم المجتمع	أستاذ جامعي	√			√
10	د. سعيد شاهين	جامعة الخليل	أستاذ جامعي	√			√

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				أنثى	ذكر	29-15	فوق 29
11	فاطمة أبو علان	مجتمع محلي	مكتب خدمات	√			√
12	هيا العبسة	شباب البلد	ذوي الاعاقة	√		√	
13	مريم الطل	شباب البلد	ذوي الاعاقة	√		√	
14	رؤى الخضيرات	شباب البلد	ذوي الاعاقة	√		√	
15	غادة عوايصة	شباب البلد	ذوي الاعاقة	√		√	
16	خليل محمد هوارين	وزارة الصحة	ممرض		√		√
17	محمود احمد محمود هوارين	مجتمع محلي	محامي		√		√
18	ناصر عيسى حسن رباع	التنمية الاجتماعية	موظف		√		√
19	علي نايف مخارزة	عيادة اسنان	طبيب		√		√
20	سماح عبد الكريم سمامرة	ناشطة مجتمعية	صحافة واعلام	√			√
21	براءة موسى خليل قيسية	التربية والتعليم	مرشدة	√		√	

ملحق رقم (2) البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

أولاً: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال البيئة والبنى التحتية: البرنامج الأول:

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جداً أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة تمكنها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادراً على تقديم الخدمات في جميع الظروف. وتعتبر الطرق وتنظيم النقل والمواصلات في مدينة الظاهرية من أهم المشاريع التي تساهم في تنمية المنطقة وتمكن الناس من الحركة بسهولة ويسر وحيث يوجد هناك شبكة طرق مفتوحة جزءاً منها معبد بشكل جيد وآخر معبد يحتاج إلى صيانة والآخر يحتاج إلى تعبيد وتأهيل وكما تحتاج إلى فتح وشق طرق داخلية وطرق زراعية مقترحة على المخطط الهيكلي.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أطوال شبكة الشوارع الرابطة	30 كم	50 كم
أطوال الطرق والشوارع الداخلية القائمة.	90 كم	150 كم
أطوال الطرق الزراعية	50 كم	130 كم
مساحة المواقف المؤقتة الحالية مقابل وجود مجمع عمومي مؤهل.	200م ²	2200 م ²

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربعة سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

مواطنو مدينة الظاهرية والمسافرين من وإلى المدينة بمعدل 50000 نسمة تقريبا.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الأشغال، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، الوكالات الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تنفيذ مشاريع الاستثمار في الطاقة شمسية مملوكة للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص.	EI/RP-001	4000	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تأهيل وتعبيد الشوارع الرابطة بطول 20 كم بما في ذلك استكمال تصميم وتنفيذ أعمال تأهيل وتوسعة وتعبيد الشارع الرئيسي.	EI/RP-002	5000	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تأهيل وتعبيد طرق داخلية بطول 40 كم.	EI/RP-003	2650	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية.	مالي وفني
صيانة شبكة الطرق قائمة بطول 20 كم.	EI/RP-004	600	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
تأهيل وشق طرق زراعية بطول 60 كم.	EI/RP-005	500	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني
صيانة و إنشاء أرصفة بطول 20 كم	EI/RP-006	500	جهة تمويلة محتملة	مالي وفني

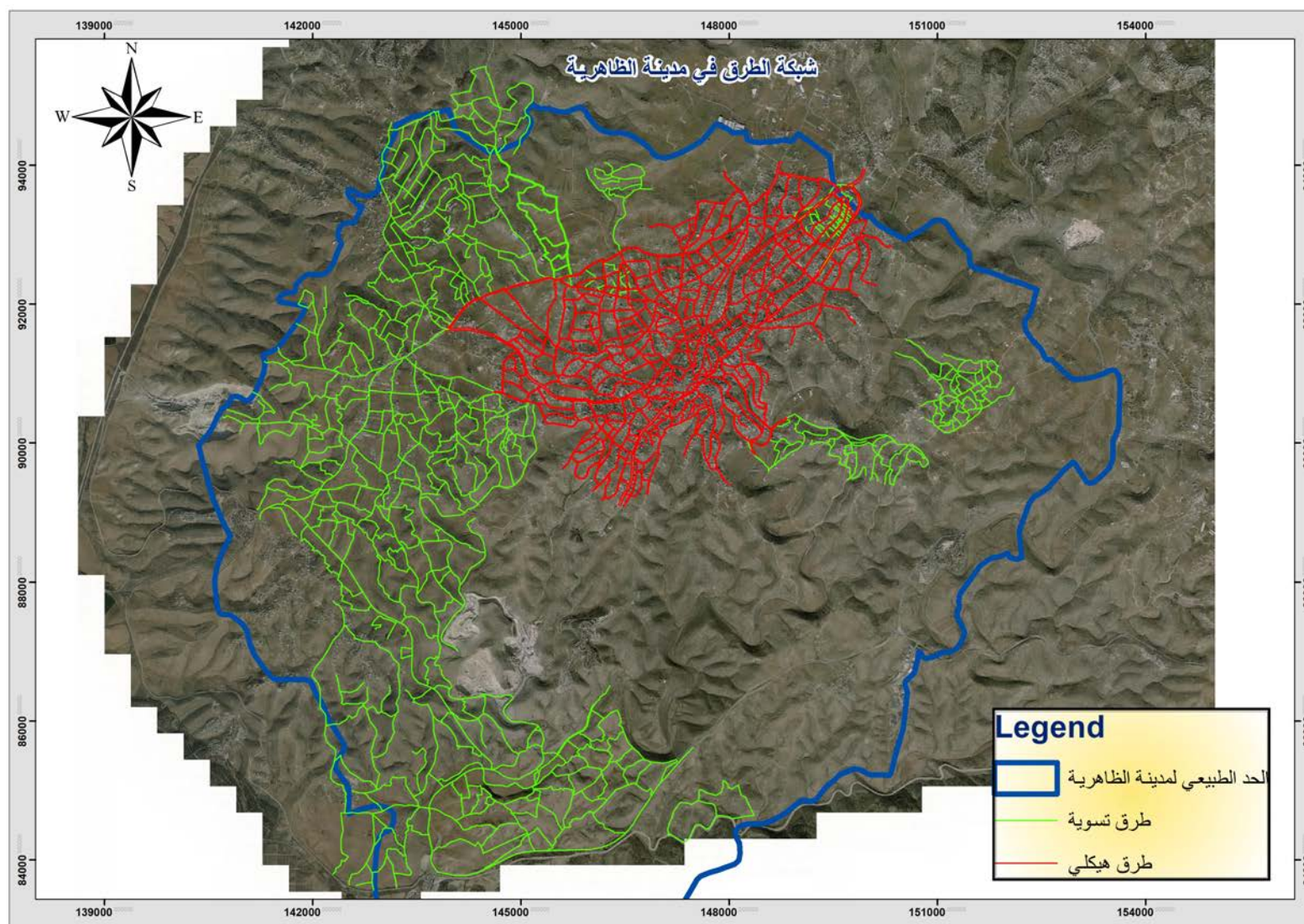
ترسيم الشوارع وتركيب إشارات مرورية بطول 20 كم.	EI/RP-007	300	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
تأثيث بعض الشوارع بـ (مقاعد، سياج حماية+ دهان) بطول 10 كم	EI/RP-008	300	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
تركيب عدادات سيارات مسبقة الدفع في الشارع الرئيسي.	EI/RP-009	4000	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
إنشاء وتأهيل مواقف عامة للسيارات بمساحة 2000 م ² .	EI/RP-010	1500	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
إنشاء/ تأهيل مجمع مغلق للسيارات العمومية بمساحة 2500م ² . المرحلة الاولى	EI/RP-011	4000	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
انشاء مشروع دينوميتتر الظاهرية.	EI/RP-012	1500	جهة تمويل محتملة	مالي وفني
24850			التكلفة الاجمالية	
1650			المتوفر منها "افتراضا"	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتاح والمتوفر من المانحين والجزء الاخر من صندوق البلدية.
- المعدات وسيكون التنفيذ عبر مقاولين

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج:



البرنامج الثالث:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية
اسم البرنامج	برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية.
	رقم البرنامج EI/03

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جدا أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال ادارة النفايات الصلبة والتوعية البيئية من أجل توفير ظروف صحية مناسبة وتوفير بيئة نظيفة للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادرا على تقديم الخدمات في جميع الظروف.

وتعتبر خدمات إدارة النفايات الصلبة من أهم المشاريع التي توليها بلدية الظاهرية اهتمامها، ولهذا تم ادراج مجموعة من المشاريع المقترحة لتحسين خدمات إدارة النفايات والصحة البيئية على مستوى البلدة أملين في تحقيقها إن شاء الله تعالى.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الحاويات الموجودة حاليا.	1800 حاوية	3500 حاوية
وجود سيارة نفايات متعددة الاغراض.	5	8
وجود منطقة ترحيل مؤهلة	0	1
وجود دراسات مالية لتعرفة النفايات الصلبة.	0	1
تنفيذ مبادرات توعية وتثقيفية حول ادارة النفايات الصلبة.	1	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

مواطنو مدينة الظاهرية والمسافرين من وإلى المدينة بمعدل 36000 نسمة تقريبا.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة، وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تزويد المنطقة بحاجتها من الحاويات وخاصة في مناطق التوسع الجديدة بمعدل 1500 حاوية.	EI/SWMP-001	600	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تزويد أو شراء سيارة نفايات متعددة الاغراض في المدينة.	EI/SWMP-002	200	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تأهيل منطقة الترحيل المؤقت للنفايات.	EI/SWMP-003	225	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تطبيق الدراسة المعدة لتطوير إدارة خدمة جمع النفايات الصلبة وترحيلها لتخفيض تكلفة ادارة خدمات ومعالجة النفايات الصلبة	EI/SWMP-004	4	مجلس النفايات المشترك	مالي وفني
زيادة الوعي حول خدمة النفايات والالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية.	EI/SWMP-005	3	سلطة جودة البيئة	مالي وفني
مشروع البلديات الصديقة للبيئة. (انشاء حديقة بيئية)	EI/SWMP-006	100	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تمويل مبادرات شبابية وعمل أنشطة توعوية وتنقيفية للتوعية بأهمية البيئة والحفاظ عليها.	EI/SWMP-007	15	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تفعيل العمل على نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية الظاهرية.	EI/SWMP-008	20	جهات مانحة محتملة	مالي وفني
تخضير وتجميل المدينة .	EI/SWMP-009	20	وزارة الزراعة/جهات مانحة محتملة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				1187
المتوفر منها "افتراضا"				430

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ

- آليات وإمكانيات لوجستية
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية

7. البعد المكاني:

خرائط البعد المكاني لمكونات البرنامج: خارطة البعد المكاني مرتبطة بمساحة الأراضي المبنية في المدينة والتي يتم من المقترح تغطيتها بخدمة جمع النفايات الصلبة من الاحياء فيها .



البرنامج الثالث:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية
اسم البرنامج	برنامج تحسين البنية التحتية للمياه وتحسين سبل الوصول إليها.
رقم البرنامج	EI/04

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جدا أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال المياه من أجل تمكينها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادرا على تقديم الخدمات في جميع الظروف. وتعتبر خدمات المياه من ناحية وجود أو توفير شبكات مؤهلة وكميات كافية من المياه الصالحة لاستخدام المواطنين من أهم المشاريع التي توليها بلدية الظاهرية اهتمامها، ولهذا تم ادراج مجموعة من المشاريع المقترحة لتحسين خدمة المياه على مستوى البلدة أملين في تحقيقها إن شاء الله تعالى.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
طول شبكة المياه	35 كم	80 كم
طول شبكة المياه في المناطق المهمشة.	18 كم	40 كم
كمية المياه الصالحة للاستعمال البشري المتدفقة الى المدينة ونصيب الفرد منها.	650 م ³	120 م ³
عدد الآبار الموجودة حاليا.	2800 بئر	600 بئر

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

36000 نسمة

5. مكونات البرنامج:

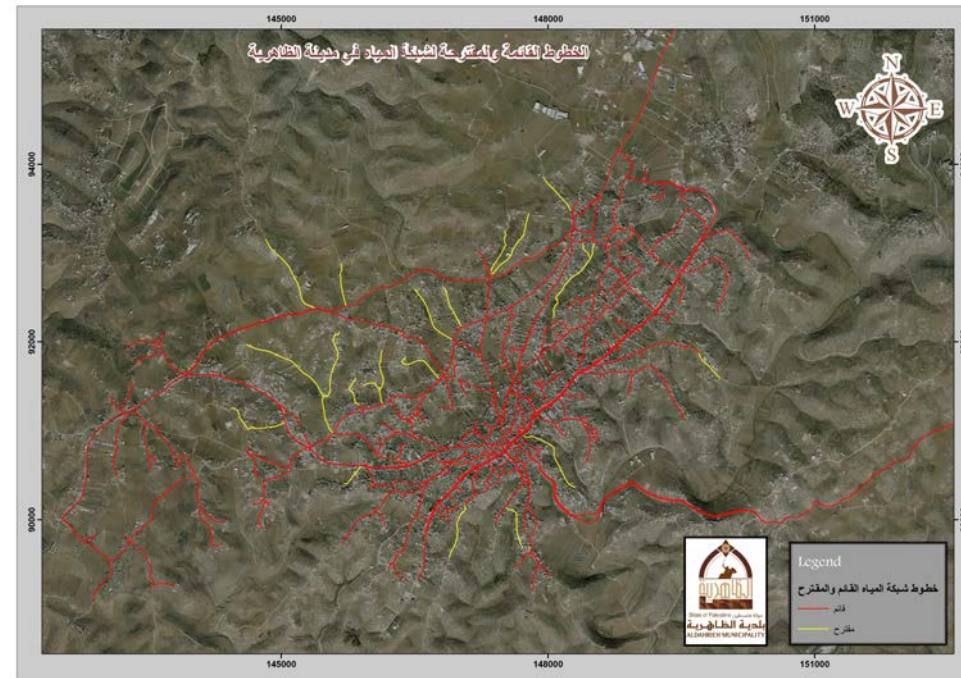
أهم الجهات ذات العلاقة:				مجلس تنظيم المياه، وزارة الحكم المحلي، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توسعة وتأهيل شبكة المياه القائمة بطول 40كم.	EI/WMP-001	1400	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع في كامل احياء المدينة.	EI/WMP-002	700	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
انشاء خزان مياه رئيسي للمدينة في منطقة شويكة وتطوير الخطوط الناقلة بطول 6 كم.	EI/WMP-003	200	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
استحداث وتوسعة وتأهيل شبكات مياه للمناطق المهمشة ومناطق ج بطول 20كم.	EI/WMP-004	600	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
صيانة مكونات الشبكة القائمة من مناهل ومحابس وشبكات في الاحياء .	EI/WMP-005	100	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
زيادة نصيب الفرد من المياه لكافة المواطنين والمناطق وبمعدل 600 متر مكعب للمدينة يوميا.	EI/WMP-006	6	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
توفير ابار مياه لزيادة كمية المياه وزيادة مخصصات الفرد من المياه.	EI/WMP-007	50	الحكم المحلي و سلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية		3056		
المتوفر منها "افتراضا"		1575		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- شبكات ومواسير مياه مختلفة الاحجام.
- مضخات مياه جديدة.
- خزانات مياه

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج:



البرنامج الرابع:

المجال التنموي	البيئة والبنى التحتية
اسم البرنامج	برنامج تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الامطار ومعالجة المياه العادمة.
	رقم البرنامج
	EI/05

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي المسؤولة عن تحسين البنية التحتية لآبناء التجمع، فمن الضروري جدا أن تتمتع البلدية ببنية تحتية ممتازة في مجال ادارة خدمات الصرف الصحي من أجل تمكينها من تقديم الخدمات للمواطنين والمكلفين بالإضافة لوجود كادر قوي ومؤهل بكل الإمكانيات المادية والمعنوية وقادرا على تقديم الخدمات في جميع الظروف. حيث تعاني مدينة الظاهرية من عدم وجود شبكة للصرف الصحي وبالتالي عدم قدرة تلبية خدمات الصرف الصحي للمواطنين، وما زال المواطنون يستخدمون الحفر الامتصاصية، مما يؤدي الى تلوث مياه نتيجة اختلاط مياه الشرب بمياه المجاري من خلال الحفر الامتصاصية، مع وجود نسب عالية من الكلوريد والنترات والبوتاسيوم في معظم العينات، (القريبة من مناطق السكن). وكذلك تؤدي إلى انتشار الأمراض والأوبئة ومنها الأميبا والتهاب الكبد الفيروسي، وكذلك التسرب إلى المياه الجوفية وتلويثها، وخطرها على الأبنية السكنية، والكلفة المادية العالية لعمليات النصح والنقل، ويتم التخلص منها في الأماكن المكشوفة، وعليه ترى بلدية الظاهرية ضرورة ملحة لوجود شبكة للصرف الصحي.

2. بعض المؤشرات على النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد العبارات المؤهلة	10 عبارات	25 عبارة
طول شبكة الصرف الصحي.	0	25 كم
وجود محطات معالجة.	0	1 محطة معالجة
طول المقطع المسقوف من سيل المياه العادمة.	0	5 كم

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

أربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين:

36000 نسمة.

5. مكونات البرنامج:

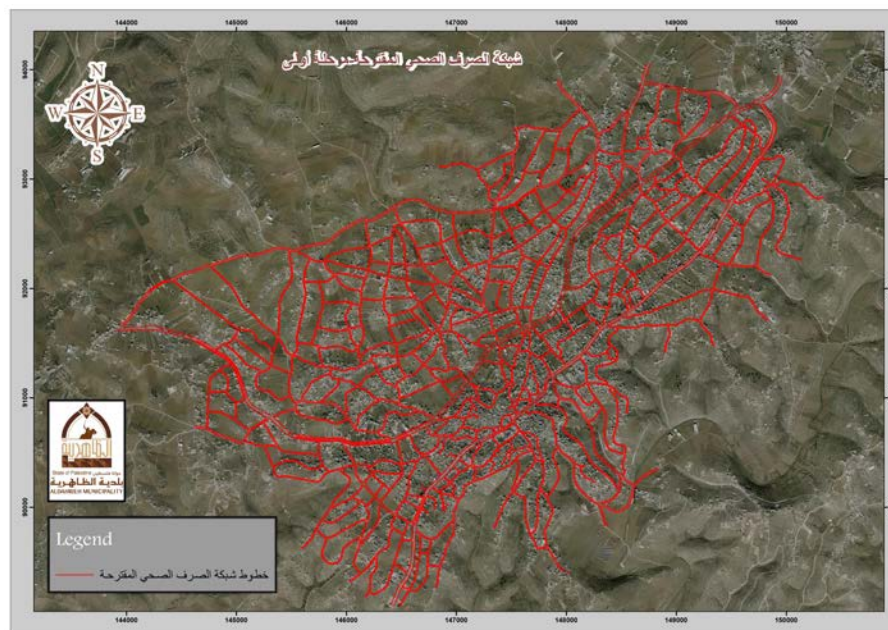
أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، وزارة الصحة، وزارة الاشغال، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إنشاء وتأهيل العبارات المناسبة داخل المدينة لتصريف مياه الامطار من خلال وتخفيف مخاطر الانجرافات الناتجة عن تجمع مياه الامطار.	EI/WWP-001	30	الحكم المحلي وسلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع تأهيل الودية المائية .	EI/WWP-002	200	الحكم المحلي وسلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
انشاء شبكة للصرف الصحي في المدينة بطول 40 كم كمرحلة أولى.	EI/WWP-003	2000	الحكم المحلي وسلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
تطبيق مخرجات الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه لقطاع الصرف الصحي في محافظة الخليل بإنشاء محطة معالجة المياه العادمة المتدفقة من خلال سيل المياه العادمة وسقف مجرى السيل بطول 7 كم كمرحلة أولى.	EI/WWP-004	2000	الحكم المحلي وسلطة المياه الفلسطينية وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				4230
المتوفر منها "افتراضا"				1500

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- مهندس المشروع/ منسق المشروع من البلدية
- مكاتب استشارية
- مخططات ودراسات وحساب كميات أولية
- جدوى اقتصادية واحتساب تكليف تشغيل وصيانة محطات وشبكات الصرف الصحي.
- آليات وإمكانيات لوجستية.

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج:



ثانيا: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

البرنامج الاول:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
اسم البرنامج	برنامج تحسين البنية التحتية وتعزيز مقومات القطاع الزراعي.
رقم البرنامج	EC/01

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بتقديم تسهيلات قدر المستطاع لأصحاب الأراضي بالحفاظ على هذه الأرض رغم المعوقات التي تعاني منها هذه المنطقة في الفترة الأخيرة وخاصة في ظل عزوف جيل الشباب عن العمل في هذا القطاع الحيوي والمهم واتجاههم إلى مجالات أخرى، وبالتالي لا بد من العمل على تأهيل البنية التحتية لهذا القطاع الهام وخاصة شق الطرق الزراعية واستصلاح الاراضي الزراعية ولذلك قد تم اقتراح مشاريع البنية التحتية الخاصة بالقطاع الزراعي والموضحة في مكونات البرنامج أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة الاراضي الزراعية المستصلحة.	800 دونم	1300 دونم
عدد الابار/ البرك الزراعية القائمة.	100 بئر	300 بئر

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المستثمرين والعاملين في القطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.
2. 36000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

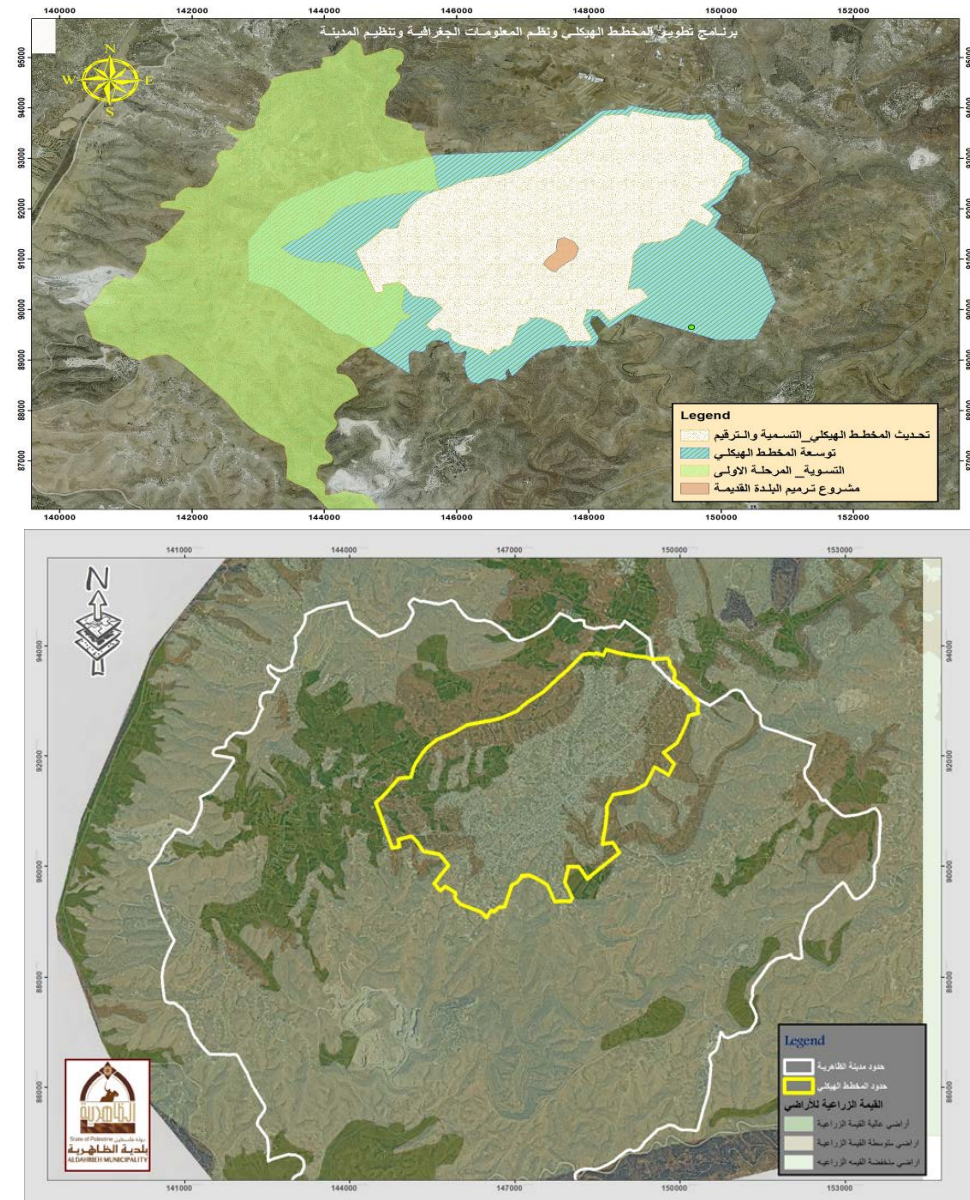
وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.				أهم الجهات ذات العلاقة:
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تأهيل واستصلاح اراضي زراعية بمساحة 500 دونم.	EC/AgP-001	600	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
حفر ابار/ برك زراعية بمعدل 200 بئر/ بركة زراعية.	EC/AgP-002	400	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية		1000		
المتوفر منها "افتراضا"		450		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات ومكاتب استشارية

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمشاريع الزراعة المقترحة مرتبطة بخارطة المخطط الهيكلي لمدينة الظاهرية والقيمة الزراعية للاراضي



البرنامج الثاني:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
اسم البرنامج	برنامج تحسين ظروف المزارعين والنهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ودعم صغار المزارعين والمهمشين لتعزيز صمودهم.
رقم البرنامج	EC/02

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بتقديم تسهيلات قدر المستطاع لأصحاب الأراضي بالحفاظ على هذه الأرض رغم المعوقات التي تعاني منها هذه المنطقة في الفترة الأخيرة وخاصة في ظل عزوف جيل الشباب عن العمل في هذا القطاع الحيوي والمهم واتجاههم إلى مجالات أخرى وفي الفترة الأخيرة تأثرت المنطقة من ظاهرة انحباس الأمطار لفترات طويلة وعدم كفاية الأمطار المتساقطة كونها أقل من معدلاتها المعتادة، مما أدى الى ظهور هذه المعطيات كفضية في التخطيط ولذلك فإن هذا القطاع بحاجة إلى تطوير وتقديم العون والمساعدة للمزارعين وذلك من خلال اقتراح وتنفيذ المشاريع والانشطة الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المساحة الزراعية المغطاة من البذور والاشتال المحسنة.	1000 دونم	3000 دونم
البرامج الخاصة بتحسين الثروة الحيوانية.	1	4
عدد البيوت البلاستيكية القائمة	50 دفيئة	250 دفيئة
برامج الارشاد الزراعي الحالية.	1	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المستثمرين والعاملين في القطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.
2. 36000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

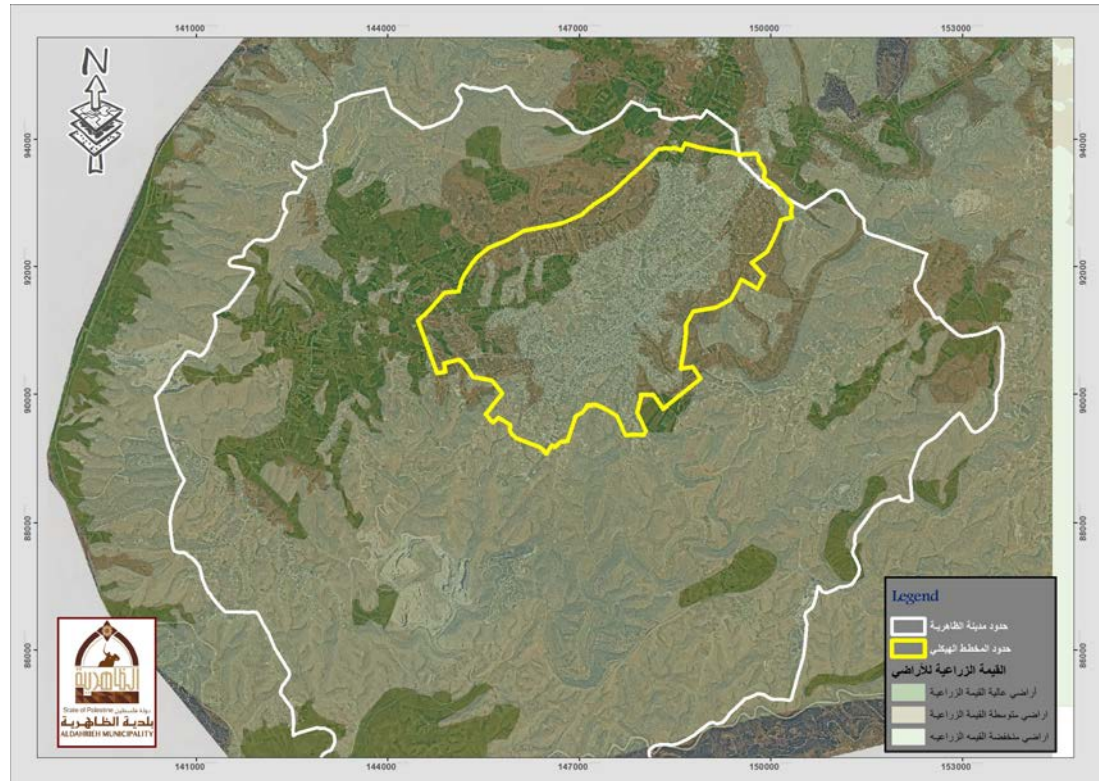
أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تحسين نوعية الثروة النباتية وتزويد بذور وأشتال محسنة للمزارعين بمساحة 2000 دونم.	EC/AgRP-001	200	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
تحسين نوعية الثروة الحيوانية وتزويد المزارعين بالأعلاف والمطاعيم المناسبة.	EC/AgRP-002	300	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
دعم صغار المزارعين ببيوت بلاستيكية بمعدل 200 دفيئة زراعية.	EC/AgRP-003	600	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
توفير برامج وانشطة الارشاد الزراعي لصغار المزارعين.	EC/AgRP-004	15	وزارة الزراعة وجهات مانحة	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				1115
المتوفر منها "افتراضا"				450

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.

- آليات وإمكانيات لوجستية.
 - المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
 - شركات ومكاتب استشارية
7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني واضح لكن يمكن ارتباطه بخارطة القيمة الزراعية لأراضي مدينة الظاهرية.



البرنامج الثالث:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
اسم البرنامج	برنامج الاستثمار الزراعي.
رقم البرنامج	EC/03

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والترفيهية للمواطنين، وذلك بتقديم أفضل الخدمات للمزارعين وأبناء المنطقة وبما ينعكس ذلك بشكل غير مباشر على تأمين سبل العيش والحياة الكريمة للأطفال والنساء والشباب من ذوي العائلات التي تعمل في هذا المجال . ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين الظروف الخاصة بقطاع الزراعة وخاصة فرص الاستثمار في هذا القطاع الحيوي في مدينة الظاهرية

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المسالخ البلدية القائمة.	0	1 مسلخ
مراحل انشاء سوق المواشي	2 مرحلة	3 مرحلة

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1- المستثمرين والعاملين في القطاع الزراعي (النباتي والحيواني) في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.

2- 36000 نسمة بشكل غير مباشر

5.

6. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة السياحة والآثار، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إنشاء مسلخ بلدي على مستوى المدينة أو جنوب الخليل وتنظيم مهنة القصابين.	EC/AgIP-001	1100	جهات مانحة والقطاع الخاص، FAO	مالي وفني
استكمال المرحلة الثالثة من سوق الحلال، (سوق المواشي).	EC/AgIP-002	1000	جهات مانحة والقطاع الخاص، FAO	مالي وفني
التكلفة الاجمالية				2000
المتوفر منها "افتراضا"				900

7. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات ومكاتب استشارية

8. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج:



البرنامج الرابع:

تنمية الاقتصاد المحلي			المجال التنموي
EC/04	رقم البرنامج	برنامج رفع القدرات التشغيلية والانتاجية للحرف والصناعات.	اسم البرنامج

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بتقديم تسهيلات قدر المستطاع من أجل ايجاد بيئة اقتصادية واستثمارية تشجع استثمارات القطاع الخاص وبناء الشراكات ورفع القدرات التشغيلية والانتاجية للمشاريع والحرف الصناعية والتجارية. ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين البيئة الممكنة للاستثمار والداعمة لتشغيل الشباب والنساء وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا من ناحية وتعزيز قطاع التجارة والصناعة والحرف من ناحية أخرى.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المناطق الصناعية والحرفية القائمة في مدينة الظاهرية المدن المجاورة	0	1 منطقة صناعية/ حرفية
برامج التأهيل والتدريب المتخصص	0	3 برامج تدريبية

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المستثمرين والقوى العاملة في مجال الحرف والصناعات في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.
2. 36000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
إقامة/ تأهيل منطقة صناعية وحرفية في المدينة او منطقة مشتركة مع المدن والتجمعات المجاورة.	EC/InHP-001	800	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل ، سلطة النقد والبنوك، وجهات مانحة	مالي وفني
تأهيل العاملين في مجال الانتاج الصناعي والحرفي من خلال برامج التدريب والتأهيل المختلفة.	EC/InHP-002	80	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل ، سلطة النقد والبنوك، وجهات مانحة	مالي وفني

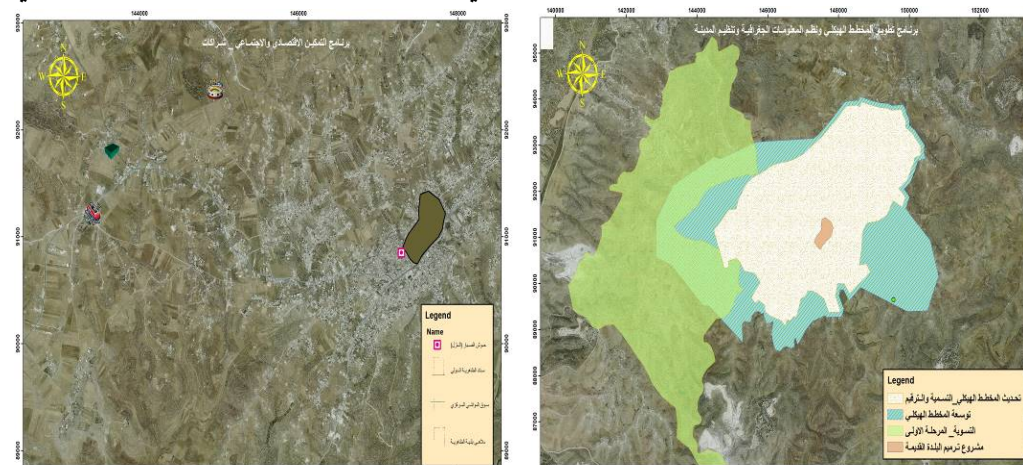
التكلفة الاجمالية	880
المتوفر منها "افتراضا"	300

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات ومكاتب استشارية

7. البعد المكاني:

المنطقة الصناعية المقترحة غير محددة المكان بشكل نهائي لكن يمكن ارتباطها بخارطة المخطط الهيكلي لمدينة الظاهرية، وخارطة تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة الظاهرية



خارطة برامج التمكين الاقتصادي - تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة الظاهرية

خارطة المخطط الهيكلي لمدينة الظاهرية

البرنامج الخامس:

المجال التنموي	تنمية الاقتصاد المحلي
اسم البرنامج	برنامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي - شراكات.
رقم البرنامج	EC/05

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، وذلك بالسعي في ايجاد فرص العمل والتشغيل للقوى العاملة وخاصة الشباب والمرأة والحالات الاجتماعية، وتحرص البلدية على ايجاد بيئة اقتصادية واستثمارية تشجع استثمارات القطاع الخاص من أجل ايجاد مشاريع اقتصادية وخاصة الصناعية منها من أجل فتح فرص عمل اضافية للشباب والمرأة وتخفيف نسبة البطالة.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين البيئة الداعمة لتشغيل الشباب والنساء وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المبادرات التمويلية	50 مبادرة تمويل	100 مبادرة تمويل
مراحل استكمال الملعب البلدي	1 مرحلة	2 مرحلة
مراحل استكمال الملاهي	1 مرحلة	2 مرحلة
وجود حزمة شراكات	0	4 حزم شراكات

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. القوى العاملة في المشاريع الوظائف الطارئة والمؤقتة خاصة الشباب والمرأة في مدينة الظاهرية بشكل مباشر .
2. 36000 نسمة بشكل غير مباشر .

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة العمل، وزارة السياحة، القطاع الخاص، التعاون البلجيكي، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.	EC/EP-001	350	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة العمل ، سلطة النقد والبنوك، وجهات مانحة	مالي وفني
استكمال مراحل الملعب البلدي (الاستاد).	EC/EP-002	1300	وزارة الشباب والرياضة ووزارة العمل وجهات مانحة، مؤسسة فلسطين الغد.	مالي وفني
استكمال مشروع منتزه والملاهي ومسبح بلدية الظاهرية وتشجيع السياحة الداخلية.	EC/EP-003	1500	وزارة السياحة والآثار وجهات مانحة	مالي وفني
بناء شراكات في المنطقة الصناعية والحرفية.	EC/EP-004	1000	وزارة العمل ووزارة الاقتصاد الوطني وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع احياء السوق التجاري في البلدة القديمة	EC/EP-005	100	وزارة الطاقة والحكم المحلي وجهات مانحة، FAO	مالي وفني
ترميم البلدة القديمة- المرحلة الثانية.	EC/EP-006	1250	وزارة السياحة والآثار وجهات مانحة، الوكالة الفرنسية.	مالي وفني
عقد برامج التأهيل والتدريب المختلفة للخريجين.	EC/EP-007	100	وزارة السياحة والآثار وجهات مانحة، BTC	مالي وفني
تنفيذ بعض المبادرات الاقتصادية والتشغيلية.	EC/EP-008	50	وزارة العمل وجهات مانحة	مالي وفني

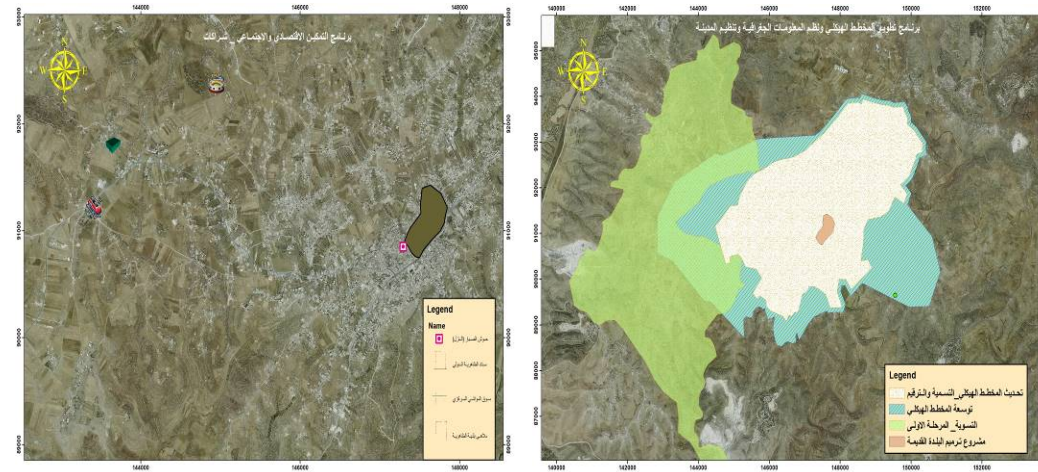
مالي وفني	وزارة العمل ووزارة الاقتصاد الوطني وجهات مانحة	400	EC/EP-009	تنفيذ مشاريع مشتركة ضمن المشاريع الطارئة والمشاريع التشغيلية لتخفيف البطالة.
مالي وفني	وزارة العمل وجهات مانحة	30	EC/EP-010	تسويق المشاريع الريادية ونقل التجارب المحلية.
مالي وفني	وزارة العمل وجهات مانحة	100	EC/EP-011	توفير تمويل للمشاريع الصغيرة ومشاريع التمكين الاقتصادي للشباب والرياديين.
6080			التكلفة الاجمالية	
2875			المتوفر منها "افتراضا"	

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- آليات وإمكانيات لوجستية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

خرائط البعد المكاني لمكونات البرنامج:



خارطة برامج التمكين الاقتصادي - تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة الظاهرية

خارطة المخطط الهيكلي لمدينة الظاهرية

ثالثا: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال التنمية الاجتماعية:

البرنامج الأول:

التمنية الاجتماعية			المجال التنموي
SO/05	رقم البرنامج	برنامج رعاية وتأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين.	اسم البرنامج

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل وتأمين متطلبات الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين، ويعتبر الاهتمام بالاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين وتحقيق متطلباتهم و تأمين حياة كريمة لهم وذلك بالعمل المستمر على توفير الخدمات والمشاريع الخاصة بهم ورعايتهم وخاصة الشباب والمرأة والاطفال من الاشخاص ذوي الاعاقة وذلك

بتوفير فرص التعليم لهم ودمجهم بالمسيرة التعليمية او بدمجهم في المجتمع وفي الحياة العامة والقيام بأدوارهم والحصول على حقوقهم الاجتماعية والاقتصادية وذلك بالتنسيق مع الجهات والمؤسسات ذات العلاقة بهذا المجال.

ومن هنا تطورت فكرة اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة فيه من أجل تحسين ظروف الاشخاص ذوو الاعاقة والمسنين وتعزيز قدراتهم وتمكينهم اقتصاديا واجتماعيا.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد برامج الرعاية للأشخاص ذوي الاعاقة.	0	3
عدد مشاريع التمكين الاقتصادي والاجتماعي للأشخاص ذوي الاعاقة	0	30
قيمة مخصصات التنمية الاجتماعية لمستحقيها. من الاسر الفقيرة.	3%	12%

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الاشخاص ذوي الاعاقة في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.

2. أهالي الاشخاص ذوي الاعاقة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الشؤون الاجتماعية، المؤسسات الدولية المساندة، الجمعيات والنوادي الاهلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
		\$1000*		

مشروع تطوير مركز التربية الخاصة	SO/DP-001	200	وزارة الشؤون الاجتماعية + CBR وجهات تمويل	مالي وفني
مشروع موازنة الاماكن العامة و الشوارع	SO/DP-002	100	وزارة الشؤون الاجتماعية + CBR وجهات تمويل	مالي وفني
التكلفة الاجمالية		300		
المتوفر منها "افتراضا"		250		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- المراكز والمؤسسات الخاصة برعاية الاشخاص ذوي الاعاقة والمسنين.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مكونات البرنامج والمشاريع المقترحة ليست ذات بعد مكاني محدد، لكن يمكن تنفيذ بعض الأنشطة في المدارس والمراكز الطبية ومراكز الرعاية الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة، بالتالي يمكن تغطيتها بالخارطة الشاملة للمشاريع المقترحة في مدينة الظاهرية.

البرنامج الثاني:

المجال التنموي	التنمية الاجتماعية	اسم البرنامج
برنامج تعزيز البنية التحتية للمدارس والمرافق التعليمية.	رقم البرنامج	SO/01

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل العملية التعليمية والتربوية وذلك بالسعي الى تطوير وصيانة المدارس وبناء مدارس جديدة بحيث تكون مناسبة للطلاب وموائمة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة ايضا من أجل توفير فرص التعليم لهم ودمجهم بالمسيرة التعليمية والحصول على حقوقهم الاجتماعية والاقتصادية وتوفير المختبرات والمصادر والموارد الضرورية كمتطلبات البنية التحتية لقطاع التعليم بما في ذلك المرافق الرياضية الخاصة بالمدارس ومن أجل تعزيز المسيرة التعليمية.

وتعتبر المدارس البيت الثاني لأبنائنا فأهميتها تقتضي الاعتناء بها وتطويرها من أجل الرقي بالعملية التعليمية بشكل عام وحيث أن معظم المدارس في مدينة الظاهرية بحاجة إلى صيانة وإضافة غرف وبعضها يحتاج إلى استبدال والمدينة بحاجة الى بناء مدارس جديدة، وقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود مدرسة مهنية متكاملة بمساحة 1000م ² .	0	1000م ²
مساحة المدارس القائمة في (عئاب الصغير، ابو نجيم- الصدقة - كرم الاشقر)	0	4000م ²
وجود مدرسة بئر السيل	0	1200م ² .
المساحات القائمة من مدرسة اشبيلية.	300م ²	800م ² .
المساحات القائمة من مدرسة خولة.	400م ²	800م ² .
نسبة الانجاز في المشروع.	30%	90%
عدد الغرف الصفية الحالية.	15 غرفة	35 غرفة
عدد غرف المصادر الحالية	1 غرفة مصادر	7 غرفة مصادر

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الطلاب والطالبات والهيئة التدريسية في مدينة الظاهرية بشكل مباشر .

2. أهالي الطلاب وذوهم بشكل غير مباشر .

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة التربية والتعليم، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
انشاء مدرسة مهنية تخدم الظاهرية والتجمعات المحيطة.	SO/EdP-001	1200	وزارة التربية والتعليم + وزارة العمل وجهاً مانحة.	مالي وفني
بناء مدرسة في منطقة أم الدرج.	SO/EdP-002	1200	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني
بناء مدرسة في منطقة أبو إنجيم.	SO/EdP-003	800	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني
بناء مدرسة في منطقة واد دومة.	SO/EdP-004	700	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني
إضافة طوابق وغرف صفية على بعض المدارس مثل مدرسة خولة.	SO/EdP-005	300	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني
توفير البرامج التوعوية والتثقيفية لتطوير العملية التربوية والتعليمية بما في ذلك مكافحة ظاهرة التسرب من المدارس.	SO/EdP-006	100	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني
مشروع صيانة المدارس.	SO/EdP-007	100	وزارة التربية والتعليم وجهاً مانحة	مالي وفني

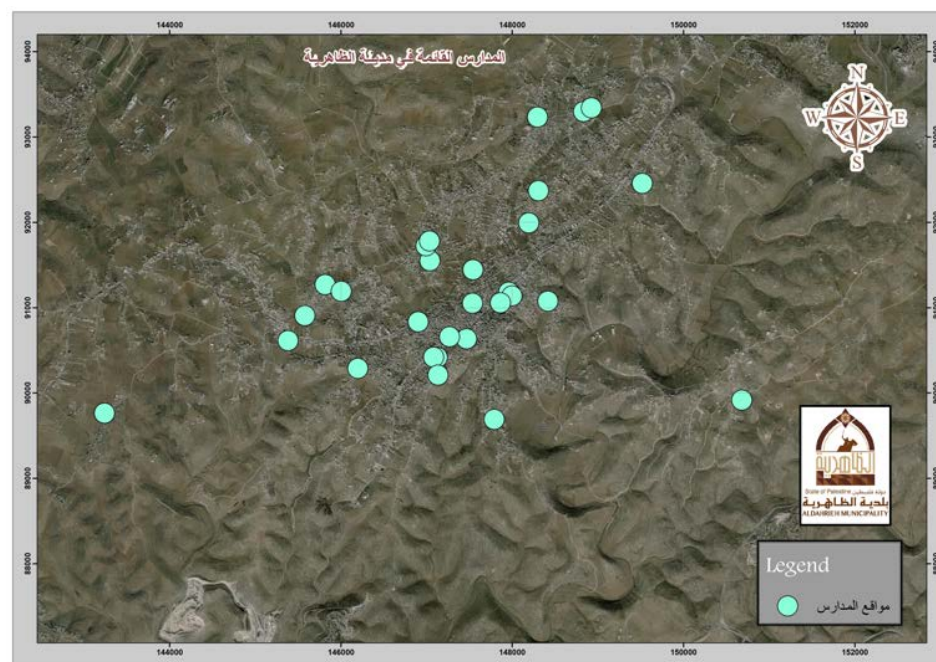
4400	التكلفة الاجمالية
2900	المتوفر منها "افتراضا"

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- قطع اراضي لبناء المدارس الجديدة.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- شركات المقاولات وشركات استشارية لتنفيذ العطاءات.

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج:



البرنامج الثالث:

البرنامج		التمنية الاجتماعية	المجال التنموي
SO/03	رقم البرنامج	برنامج تحسين جودة التعليم ومكافحة التسرب.	اسم البرنامج

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم في تسهيل العملية التعليمية والتربوية وذلك بالسعي ليس فقط تطوير وصيانة المدارس وبناء مدارس جديدة ومناسبة للطلاب وموائمة لاحتياجات الطلاب ذوي الاعاقة ايضا، بل زاد الاهتمام كذلك في جودة التعليم وضمان حسن مخرجاته وخاصة في التعليم الالزامي، وهذا ساهم في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه وجودة التعليم من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مشاريع الدعم الفني والتقني القائمة.	1	4
عدد المشاريع والأنشطة المقدمة	1	4
حزمة البرامج والأنشطة المقدمة حول ظاهرة التسرب.	1	4

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. الطلاب والطالبات والهيئة التدريسية في مدينة الظاهرية بشكل مباشر .
2. أهالي الطلاب وذوهم بشكل غير مباشر .

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة التربية والتعليم، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توفير الدعم التقني والفني في مجال التعليم ورفع قدرات الكادر التعليمي من أجل تطوير العملية التربوية.	SO/EdQP-001	180	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
مشروع التعليم الخاص، (التعليم الجامع) ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الاساسي.	SO/EdQP-002	180	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة	مالي وفني
تعزيز الوعي المجتمعي حول مكافحة ظاهرة التسرب من المدارس.	SO/EdQP-003	20	وزارة التربية والتعليم وجهات مانحة.	مالي وفني

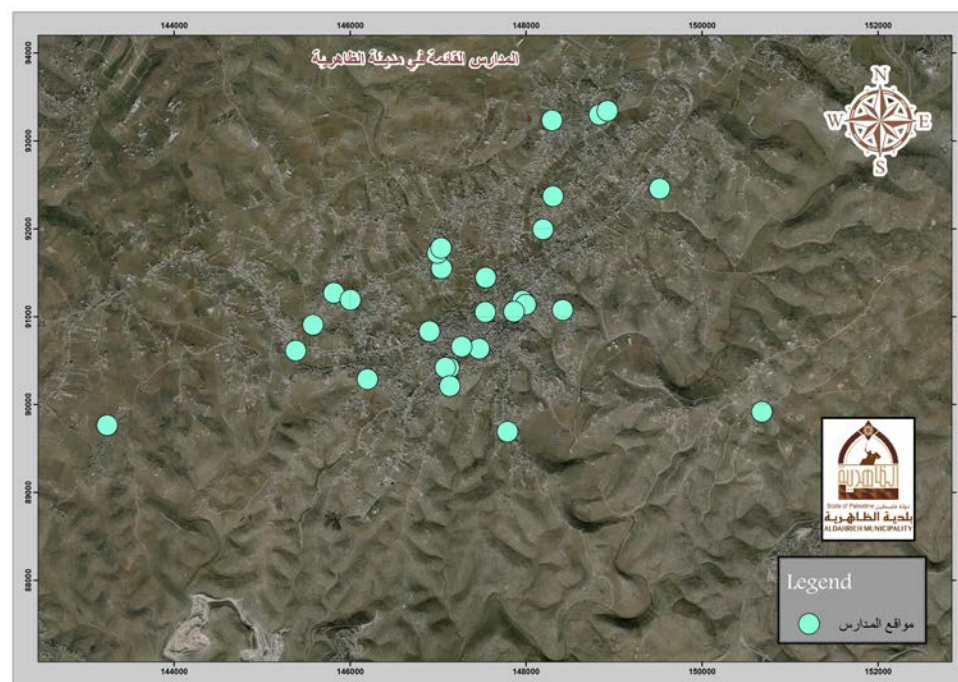
380	التكلفة الاجمالية
65	المتوفر منها "افتراضا"

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- برامج تدريبية وتطويرية لقطاع التعليم وخاصة التعليم الالزامي.

7. البعد المكاني:

مكونات البرنامج ليست ذات بعد مكاني مباشر لكن سيتم تحقيق المشاريع والانشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج من خلال المدارس والمراكز التعليمية المختلفة في مدينة الظاهرية، بالتالي تنطبق عليه خارطة المدارس في مدينة الظاهرية.



البرنامج الرابع:

البرنامج	التميز الاجتماعي	رقم البرنامج	SO/04
اسم البرنامج	برنامج تعزيز البنية التحتية للخدمات الصحية والطبية.		

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم أيضا في تسهيل الخدمات الطبية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة من وزارة الصحة والمؤسسات الطبية الاخرى وذلك بهدف خدمة المرضى من المواطنين والمسافرين عبر المدينة وتقديم الرعاية الطبية والصحية لهم دون عناء. ونظرا لأهمية الخدمات والرعاية الطبية والصحية باعتبارها متطلبات أساسية لمواجهة الحالات المرضية والطوارئ وتوفير الحد الأدنى من الرعاية الطبية للاهالي وذلك بالحرص على توفير وتأهيل البنية التحتية للقطاع الصحي من مراكز رعاية طبية وعيادات صحية، فقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة المستشفى	0	800م ² .
مساحة الساحات الخارجية المؤهلة للمستشفى	0	1000م ² .
مساحة المركز الطبي	0	370م ² .
وجود وحدة ولادة آمنة	0	50م ² .

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المرضى ممن يتلقون الرعاية الأولية والطوارئ في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.
2. بعض الحالات الطارئة للأشخاص الوافدين أو المسافرين من خلال مدينة الظاهرية.
3. 36000 نسمة.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع استكمال مستشفى الظاهرية الحكومي	SO/HeCP-001	1500	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني
التكلفة الاجمالية		1500		
المتوفر منها "افتراضا"		1300		

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- الارض التي ستقام عليها المستشفى.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج



البرنامج الخامس:

البرنامج الخامس:			المجال التنموي
SO/05	رقم البرنامج	برنامج تحسين جودة الخدمات الطبية.	اسم البرنامج

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي تساهم أيضا في تسهيل الخدمات الطبية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة من وزارة الصحة والمؤسسات الطبية الاخرى وذلك بهدف خدمة المرضى من المواطنين والمسافرين عبر المدينة وتقديم الرعاية الطبية والصحية لهم دون عناء.

ونظرا لأهمية الخدمات والرعاية الطبية والصحية باعتبارها متطلبات أساسية لمواجهة الحالات المرضية والطوارئ وتوفير الحد الأدنى من الرعاية الطبية للاهالي وذلك بالحرص على توفير وتأهيل البنية التحتية للقطاع الصحي من مراكز رعاية طبية وعيادات صحية، فقد ساهم هذا في مجمله في إبراز الحاجة الملحة إلى الاهتمام بهذا القطاع والعمل على تطوير الخدمات فيه من خلال المشاريع الموضحة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الكادر الطبي الحالي (الحكومي)	12	22
عدد الخدمات الطبية المقدمة (الحكومية)	3	6
برامج الرقابة الصحية	1	3

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المرضى ممن يتلقون الرعاية الأولية والطوارئ في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.

2. بعض الحالات الطارئة للأشخاص الوافدين والمسافرين من خلال مدينة الظاهرية.

3. 36000 نسمة

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الصحة، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
مشروع انشاء مقر طب الاسرة مشروع تطوير عيادات الصحة	SO/HeSP-001	700	وزارة الصحة وجهات مانحة.	مالي وفني

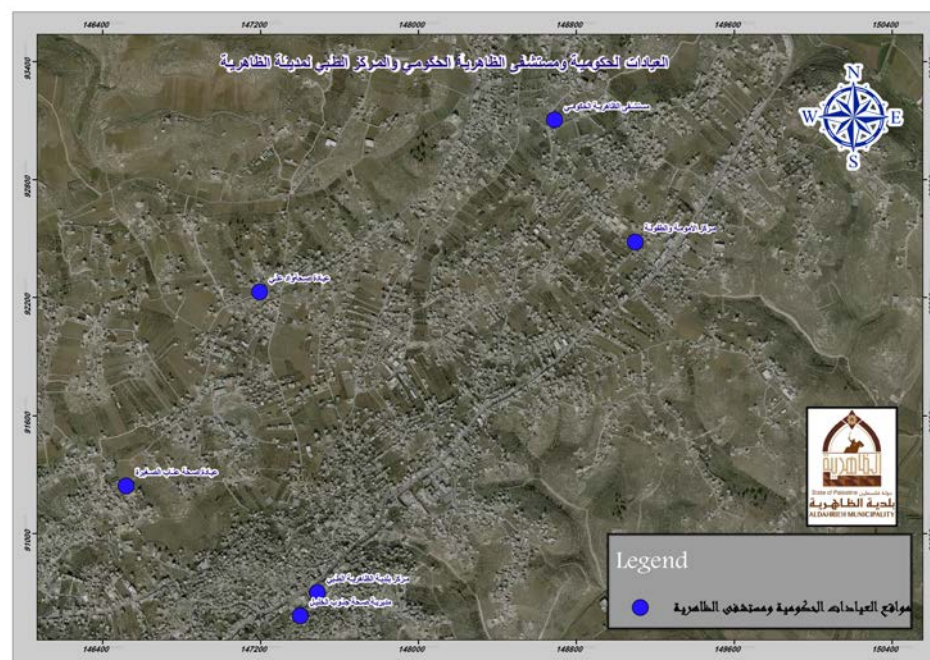
700	التكلفة الاجمالية
500	المتوفر منها "افتراضا"

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- طواقم فنية مدربة ومؤهلة للإشراف على التنفيذ.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.

7. البعد المكاني:

مكونات البرنامج ليست ذات بعد مكاني مباشر لكن سيتم تحقيق المشاريع والانشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج من خلال المراكز الطبية والعيادات الصحية في مدينة الظاهرية، بمعنى أنه مرتبط بمستشفى دوما والمراكز الطبية والعيادات المختلفة، بالتالي تنطبق عليه خارطة المرافق الصحية والطبية في مدينة الظاهرية



رابعاً: البرامج والمشاريع المقترحة في مجال الإدارة والحكم الرشيد:

البرنامج الأول:

المجال التنموي	الإدارة والحكم الرشيد
اسم البرنامج	برنامج تطوير المخطط الهيكلي ونظم المعلومات الجغرافية وتنظيم المدينة.
	رقم البرنامج
	GO/01

1. مقدمة

يعتبر المخطط الهيكلي الأرضية الأساسية لتنظيم وتخطيط المدن على عدة مستويات حيث ينظم ويحدد استخدامات الأراضي وفق رؤية عصرية شاملة بحيث تراعي جميع العوامل والاشتراطات التخطيطية والتنظيمية والبيئية والصحية والاقتصادية والتجارية والزراعية والسياحية والتي تبنى على دراسات متعمقة لواقع المجتمع المستهدف ولطبيعة الموقع الجغرافي إضافة إلى الواقع السياسي والتحديات المتوقعة على مدى عدة عقود.

كما أن لنظم المعلومات الجغرافية أهمية بالغة حيث تعتبر اللبنة الأساسية لأعمال التخطيط والتنظيم والأداة التي من خلالها يمكن الحصول على تصورات عامة أو مفصلة تلخص وتوضح وتفسر طبيعة المنطقة المستهدفة وتحدد احتياجاتها وفق معايير وأسس متفق عليها متوافقة مع الأنظمة والقوانين والمواصفات المعتمدة.

إن عملية إنشاء قواعد البيانات الجغرافية تحتاج إلى خطط مدروسة وإمكانيات وطواقم متخصصة وعدة أدوات مساندة كتوفير الصور الجوية الحديثة بالإضافة إلى العمل على استغلال مخرجات مشروع التسوية ومشروع التسمية والترقيم لتكوين قواعد بيانات يمكن الانطلاق من خلالها في عملية التخطيط والتنظيم.

كما أن توسيع وتحديث المخطط الهيكلي الحالي يعالج كثير من الإشكاليات العالقة والقصور في المخطط الهيكلي الحالي والذي يساعد في تقديم خدمة أفضل للمواطنين.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
المخطط الهيكلي الحالي والمحدث والمصادق عليه.	15098 دونم	35000 دونم
حزمة مشروع التسوية والتخمين/ دونم.	2500 دونم	40000 دونم

2	0	حزمة المخططات الجاهزة للبلدة القديمة
3	1	حزمة مشروع نظم المعلومات الجغرافية

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المواطنون والمكلفون بحسب سجلات الخدمات المختلفة في مدينة الظاهرية بشكل مباشر.

2. 45000 نسمة بشكل غير مباشر.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكل)، مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 3000 دونم إضافية.	GO/PhSP-001	300	وزارة الحكم المحلي وجهات مانحة.	مالي وفني
فرز وتسوية الاراضي بمساحة (40000) دونم.	GO/PhSP-002	800	وزارة الحكم المحلي، مكتب محافظة الخليل، المؤسسات الدولية المساندة ، هيئة تسوية الاراضي والمياه.	مالي وفني
المخطط التفصيلي للبلدة القديمة.	GO/PhSP-003	80	وزارة الحكم المحلي ، التعاون البلجيكي وجهات مانحة.	مالي وفني
تطوير قاعدة بيانات جغرافية متكاملة وصورة جوية حديثة للمدينة.	GO/PhSP-005	50	جهات تمويل محتملة	مالي وفني
مشروع البلدية الالكترونية	GO/04	30	الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي , فني.

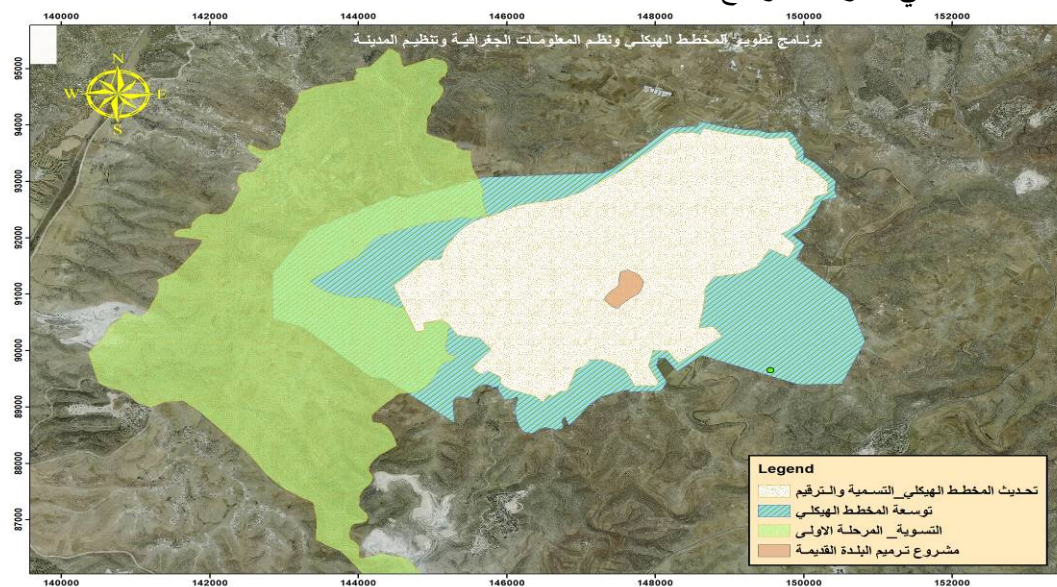
1260	التكلفة الاجمالية
200	المتوفر منها "افتراضا"

6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الكوادر الفنية والإدارية اللازمة للإشراف على التنفيذ متوفرة في البلدية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- دراسات تطويرية
- المعدات سيكون التنفيذ عبر مقاولين.

7. البعد المكاني:

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج



البرنامج الثاني:

المجال التنموي			الادارة والحكم الرشيد
اسم البرنامج	برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية ورفع قدرات الاعضاء والعاملين في مؤسسات المدينة.		
	رقم البرنامج	GO/03	

1. مقدمة

تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات بالسرعة والجودة الممكنة وباقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، لذلك لا بد من تطوير البيئة التحتية للبلدية وتزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة اضافة الى البرامج المحوسبة المتكاملة وتطوير الموقع الالكتروني للبلدية من أجل الوصول الى مستوى البلدية الالكترونية وذلك بهدف تحسين تقديم الخدمات للمواطنين بشكل أفضل، ولهذا تم اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة أدناه.

2. بعض المؤشرات على النتائج

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد البرامج المحوسبة المتكاملة	1	3
حزمة الاجهزة المكتبية الموجودة.	1	4
حزمة تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص.	0	1
موقع الكتروني مطور ومحدث مع نظام شكاوى.	0	1

4	0	حزمة التدريب وبناء القدرات.
2	0	مأسسة وحدة التخطيط والتطوير في البلدية.
1	1	وجود خطة تنموية محدثة
3	0	حزمة الأنشطة الاقتصادية
4	1	جودة الموازنات السنوية وواقعيتها وشموليتها
2	0	حزمة تطويرية للجباية
4	0	حزمة المشاركة المجتمعية
3	0	وجود مجلس شبابي وتنفيذ بعض المبادرات الشبابية.
3	0	وجود خطة افصاح وتواصل
3	0	حزمة الادلة الاجرائية المعدة والمطورة.
2	1	حزمة المعارف وبناء القدرات خاصة في المجال القانوني.
2	0	عدد السياسات ولوائح الانظمة
2	0	حزم التوعوية بمهام ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي.

3. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج

اربع سنوات

4. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين

1. المواطنون والمكلفون بحسب سجلات الخدمات المختلفة في مدينة الظاهرية بشكل مباشر .
2. 45000 نسمة بشكل غير مباشر .
3. موظفي البلدية وأعضاء المجلس البلدي وأعضاء المجلس الشبابي او لجنة شباب البلد بعد تشكيل هذا الجسم الشبابي في مدينة الظاهرية.

5. مكونات البرنامج:

أهم الجهات ذات العلاقة:				وزارة الحكم المحلي، سلطة الاراضي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية، صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.
المكونات/ المشاريع	رقم المشروع	التكلفة التقديرية \$1000*	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
توفير الانظمة الحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	1GO/IDP-00	50	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية.	مالي وفني
تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	2GO/IDP-00	40	ممول محتمل	مالي وفني
مشروع استملاك بيت الضيافة(حوش الصبار).	G0/07	5	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية ، صندوق تطوير واقراض البلديات ، المؤسسات الدولية المساندة.	مالي , فني
توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.	3GO/IDP-00	3	جهة تمويلية محتملة.	مالي وفني
تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى- البلدية الالكترونية.	4GO/IDP-00	7	جهة تمويلية محتملة.	مالي وفني

اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	20	GO/IDCP-001	تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والادارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8	GO/IDCP-002	بناء القدرات في التخطيط والمتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة. بما في ذلك وحدة التنمية الاقتصادية المحلية.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	10	GO/IDCP-003	تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	10	GO/IDCP-004	تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8	GO/IDCP-005	بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	7	GO/IDCP-006	تفعيل وتطوير الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لادارة الديون. وتنويع مصادر الدخل للبلدية.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	18	GO/IDCP-007	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب الأشخاص ذوي الاعاقة.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقرض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	22	GO/IDCP-008	تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم.

اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	8	009GO/IDCP-	تطوير خطط الاتصال والتواصل والاقتصاد العام مع المجتمع المحلي.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	12	GO/IDCP-010	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	6	GO/IDCP-011	تقييم ورفع قدرات البلدية ومأسستها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي.
اداري , فني , مالي	وزارة الحكم المحلي، وزارة المالية، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية , صندوق تطوير واقراض البلديات , المؤسسات الدولية المساندة.	6	GO/IDCP-012	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية.
240			التكلفة الاجمالية	
45			المتوفر منها "افتراضا"	

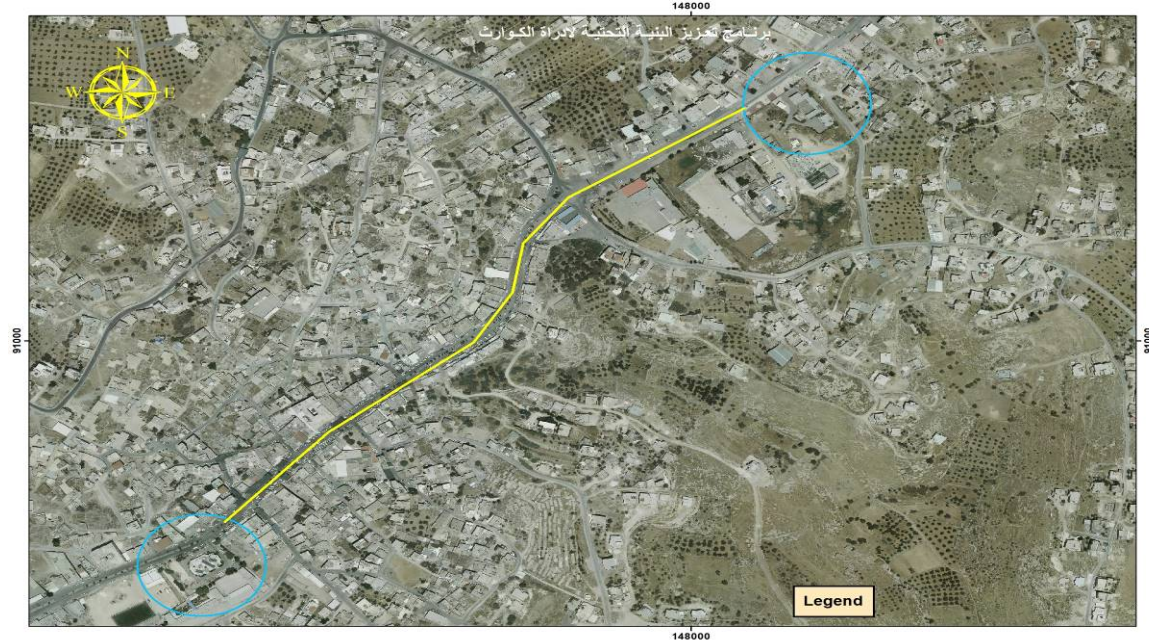
6. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج:

- الكوادر الفنية والإدارية اللازمة للإشراف على التنفيذ متوفرة في البلدية.
- المال المتوفر من المانحين والقطاع الخاص وصندوق البلدية.
- دراسات تطويرية
- المعدات سيكون التنفيذ عبر مقاولين وشركات استشارية.

7. البعد المكاني:

المشروع ليس ذو بعد مكاني باستثناء موقع البلدية بحد ذاتها، لكن سيتم تحقيق المشاريع والانشطة المدرجة والمقترحة في هذا البرنامج في مقر بلدية الظاهرية او من خلال المرافق التابعة للبلدية.

خارطة البعد المكاني لمكونات البرنامج- موقع البلدية



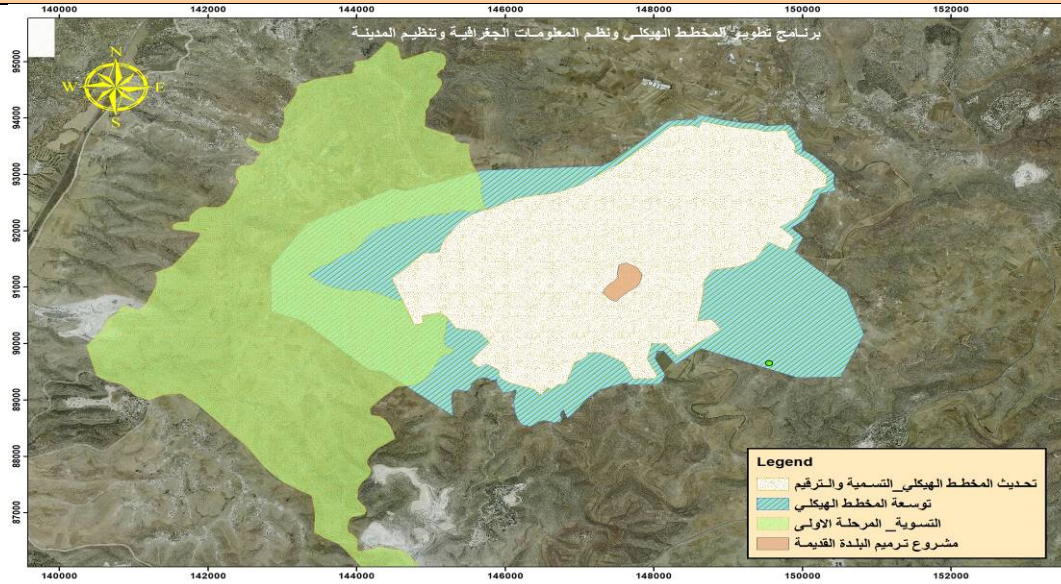
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ
تقع مدينة الظاهرية في أقصى جنوب الضفة الغربية على بعد 22 كم جنوب مدينة الخليل وتعد البوابة الجنوبية للضفة الغربية، وترتفع عن سطح البحر 655 متر، يتسم مناخها بين شبه الصحراوي ومناخ حوض البحر الأبيض المتوسط. تقوم المدينة فوق مدينة جوشن العربية الكنعانية. يبلغ عدد سكان مدينة الظاهرية حوالي 35,703 نسمة بحسب نتائج الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في العام 2017، والمتوقع انه أصبح 45000 نسمة في العام 2023 حيث يشكّل الذكور حوالي 51% من مجموع السكان، والإناث 49%، وتبلغ مساحة الأراضي السكنية في الظاهرية حوالي 20,000 دونما (20 كم مربع)، و يبلغ متوسط الكثافة السكانية 1439 نسمة لكل كم². - البلدية لديها مخطط فيزيائي (هيكلي) مصادق منذ العام 2003 يشمل مناطق (أ) و(ب) و(ج). - المخطط الفيزيائي (الهيكلي) الحالي بحاجة إلى توسيع والتحديثات تشمل (صورة جوية- تخصصي فنية في مجال الطرق والمياه والبيئة والتخطيط الفيزيائي -الحصول على مصادقة- أنشطة مجتمعية - تقييم الوضع الحالي ووضع الأولويات). - الخطة التنموية مرتبطة جزئيا بالمخطط الهيكلي. - نظام ال GIS مرتبط كلياً بالمخطط الهيكلي. - بعض الخدمات مرتبطة بنظام ال GIS مثل بعض محطات المياه، الابنية والرخص، دليل الموقع. - نظام ال GIS مرتبط بمركز خدمة الجمهور. - يوجد لدى البلدية طاقم جيد لكن هناك حاجة الى التدريب والتأهيل المستمر لهم.		مدينة الظاهرية/ بلدية الظاهرية
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		موزع على سنوات الخطة. 2026-2023
		مدة التنفيذ
		أربع سنوات
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع
• تسهيل عملية الحصول على	جميع فئات المجتمع المحلي.	45000
		1. أساليب عمل أكثر فعالية.

الخدمات من قبل البلدية.			2. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
• تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.			
• تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.			
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			
مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)		التكلفة التقديرية \$1000 X	البرامج/المشروعات التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا البرنامج/المشروع
تحديث وتوسعة المخطط الفيزيائي (الهيكلي)، (مخططات المنافع العامة من كهرباء ومياه وشبكات الصرف الصحي، الطرق)، بمعدل 3000 دونم إضافية.	GO/PhSP-001	300	تحضير وثائق العطاء
فرز وتسوية الاراضي بمساحة (1000) دونم.	GO/PhSP-002	800	
المخطط التفصيلي للبلدة القديمة.	GO/PhSP-003	80	

	50	GO/PhSP-004	مشروع التسمية والترقيم
	30	GO/PhSP-005	تطوير قاعدة بيانات جغرافية متكاملة وصورة جوية حديثة للمدينة.
	1260 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية التشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	
		☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني	
ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد			
		في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
شركة مقاولات.		كافة الأقسام في البلدية	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
1. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 2. وزارة الحكم المحلي.		بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه:	

الموازنة الإنمائية.		3. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع			
إيجابية:	1- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:	
	2- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.		
	3- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	

خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع



ثانيا: توصيف برامج ومشاريع
التحتية والتطوير
:(2026-2023)

توصيف المشاريع
المخطط الهيكلي ونظم
وتنظيم المدينة

الادارة والحكم الرشيد- البنى
المؤسسي للبلدية خلال الاعوام

الخاصة ببرنامج تطوير
المعلومات الجغرافية

توصيف المشاريع الخاصة ببرنامج تطوير البنية التحتية للبلدية:

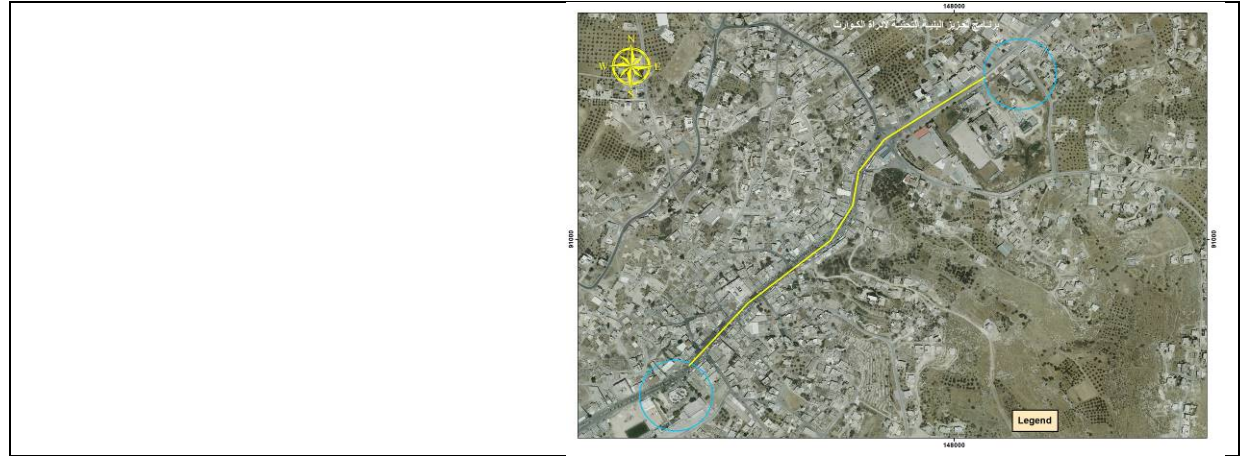
ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وانشطة مدرجة في مجال تطوير البنية التحتية للبلدية.	الارقام: (GO/IDP-001, GO/IDP-004)	البرنامج: برنامج تطوير البنية التحتية للبلدية، GO/03.
خلفية عن البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ

بلدية الظاهرية	تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات بالسرعة والجودة الممكنة وبأقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، لذلك لا بد من تطوير البيئة التحتية للبلدية وتزويد البلدية بالأجهزة المكتبية المختلفة إضافة الى البرامج المحوسبة المتكاملة وتطوير الموقع الالكتروني للبلدية من أجل الوصول الى مستوى البلدية الالكترونية وذلك بهدف تحسين تقديم الخدمات للمواطنين بشكل أفضل، ولهذا تم اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة أدناه.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
موزع على سنوات الخطة. 2023-2026			
مدة التنفيذ			
أربع سنوات			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	3. أساليب عمل أكثر فعالية. 4. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية			البرامج/المشروعات التي تمثل

مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)	التكلفة التقديرية X 1000 (\$)	متطلبا سابقا لهذا البرنامج/المشروع
توفير الانظمة المحوسبة المتكاملة في البلدية مثل: (النظام المالي المتكامل بما في ذلك نظام الموارد البشرية والتوريدات، نظام خدمة الجمهور، نظام رخص الابنية والحرف والصناعات، وأخرى).	GO/IDP-001	50
تزويد البلدية بالاجهزة المكتبية المختلفة بمعدل (3) حزم من الاجهزة المكتبية.	GO/IDP-002	40
مشروع استملاك بيت الضيافة (حوش الصبار)	G0/07	5
توفير بيئة جاذبة لاستثمارات القطاع الخاص، وتنسيق شراكات التنمية الاقتصادية المحلية.	GO/IDP-003	3
تطوير الموقع الالكتروني للبلدية وتقديم الخدمات الكترونيا للمواطنين بما في ذلك نظام الشكاوى- البلدية الالكترونية.	GO/IDP-004	7
المجموع (بالأرقام)	105 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة ☐ المشروع ليس ذي بعد مكاني		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة		

جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
أكافة الأقسام في البلدية	شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.	4. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 5. وزارة الحكم المحلي. 6. USAID	
تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة دراسات/مخططات ☒ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة. دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	4- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:

		5- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	
		6- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع			
المشاريع المدرجة والمقترحة مرتبطا مكانيا بموقع بلدية الظاهرية			
			



توصيف المشاريع الخاصة ببرنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية:

ملخص برنامج/مشروع		
اسم البرنامج/المشروع: حزمة مشاريع وانشطة مدرجة في مجال بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية.	الارقام:-GO/IDCP-001, GO/IDCP-013	البرنامج: برنامج بناء ورفع قدرات العاملين والاعضاء في البلدية، GO/03.
مكان التنفيذ	خلفية عن البرنامج/المشروع	
بلدية الظاهرية	. تعتبر البلدية مصدر الخدمات الأول لمواطني المدينة وهي مسؤولة مسؤولية كاملة عن تقديم هذه الخدمات بالشكل الذي يليق بالمواطنين وتسهيل تقديم هذه الخدمات	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		

موزع على سنوات الخطة. 2026-2023	بالسرعة والجودة الممكنة وباقل وقت وجهد وتكلفة على المواطن، لذلك لا بد من تطوير مهارات وبناء قدرات موظفي البلدية وأعضاء المجلس البلدي وأعضاء المجلس الشبائي او لجنة شباب البلد بعد تشكيل هذا الجسم الشبائي في مدينة الظاهرية وتفعيل مشاركة المجتمع المحلي وتحقيق المشاركة المجتمعية ومن ثم المساءلة المجتمعية والشفافية وذلك بهدف تحقيق اركان الادارة والحكم الرشيد، ولهذا تم اقتراح هذا البرنامج والمشاريع المدرجة أدناه.
مدة التنفيذ	
أربع سنوات	- هناك تقييم سنوي للموظفين لكن يتم بشكل ورقي/ يدوي في البلدية. - تم تطوير أدلة اجرائية لخدمة الموارد البشرية وكذلك توريد برامج محوسبة وساعات ضبط الدوام لموظفي البلدية سابقا من قبل مؤسسة مجتمعات عالمية وتمويل الوكالة الامريكية للتنمية الدولية USAID. خلال الاعوام الماضية. - البلدية بحاجة إلى تدريبات ودعم فني أكثر في مجال إدارة الموارد البشرية بما تشمله من علاقات عامة – اتصال وتواصل. - البلدية بحاجة إلى تطوير نظام إدارة الموارد البشرية وتقييم الأداء MIS من خلال (أدوات ومعدات – اثاث- نظام توثيق للإجراءات تشمل تدفق الخدمة، الاتصال والتواصل، نظام أرشفة وتخزين للسجلات، إدارة مالية، إلخ) وعكس ذلك على الهيكل التنظيمي للبلدية. - ومن مهام دائرة الموارد البشرية متابعة كل التدريبات الخاصة بإدارة البلدية حسب الأولويات في مجالات (إدارة المصروفات والإيرادات – الموازنات – الفوترة الإلكترونية – المحاسبة – إدارة المشاريع – نظم المعلومات).

- البلدية بحاجة إلى تدريبات خاصة بالتواصل مع المواطنين لطواقمها العاملة ومجلسها البلدي حسب الأولوية التالية (الشفافية والإفصاح - المشاركة المجتمعية - الاتصال والتواصل الاجتماعي - حملات نشر المعلومات). - وكذلك بحاجة الى تدريبات على التواصل مع وسائل التواصل الاجتماعية بشكل مهني ومنظم، وبحاجة الى التدريب على المشاركة المجتمعية، وكذلك بحاجة الى تدريب على الإفصاح العام والمساءلة والشفافية.			
أهداف البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التتموية التي يعمل على تحقيقها
- تسهيل عملية الحصول على الخدمات من قبل البلدية. - تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة. - تنظيم العمل في البلدية بشكل أكثر فعالية.	جميع فئات المجتمع المحلي.	15000	5. أساليب عمل أكثر فعالية. 6. تطوير مستوى الخدمات المقدمة من قبل البلدية، والاعتماد على منهجيات العمل الحديثة، التي من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والحكم الرشيد.
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) البرنامج/المشروع وتكاليفها التقديرية		البرامج/المشروعات التي	

تمثل متطلبات سابقا لهذا البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 (\$)	مركبات/عناصر البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، ... الخ)
تحضير وثائق العطاء	20	GO/IDCP-001 تطوير قدرات كوادر البلدية من عاملين وأعضاء المجلس في مختلف المجالات الفنية والإدارية والمالية والقانونية والبيئة التنظيمية.
	8	GO/IDCP-002 بناء القدرات في التخطيط والتطوير و المتابعة والتقييم، وتقارير المتابعة. بما في ذلك وحدة التنمية الاقتصادية المحلية.
	10	GO/IDCP-003 تطوير وتحديث الخطة التنموية المحلية
	10	GO/IDCP-004 تنفيذ أنشطة توعوية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي.
	8	GO/IDCP-005 بناء قدرات البلدية في مجال إعداد الموازنات وتحليل قدرات البلدية المالية.
	7	GO/IDCP-006 تفعيل وتطوير فعالية الجباية وإدارة الديون في البلدية واقتراح استراتيجيات ابداعية لإدارة الديون. وتنويع مصادر الدخل للبلدية (الشراكات، تفعيل الخدمات وتحسين الجباية).

	18	GO/IDCP-007	رفع مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة عند النساء والشباب الاشخاص ذوي الاعاقة. وتطوير قدرات المؤسسات المجتمعية حول المساءلة المجتمعية وأدواتها
	22	GO/IDCP-008	تشكيل وتنفيذ مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم
	8	GO/IDCP-009	تطوير خطط الاتصال والتواصل والافصاح العام مع المجتمع المحلي
	12	GO/IDCP-010	إعداد وتطوير أدلة العمل الاجرائية المختلفة في البلدية، (الإدارية والمالية مثل: أدلة وظيفة المشتريات والتوريدات، وأدلة الموارد البشرية وأخرى).
	6	GO/IDCP-011	تقييم ورفع قدرات البلدية ومؤسساتها في الأمور السياسية والقانونية الخاصة بالعمل البلدي
	6	GO/IDCP-012	تفعيل السياسات والأنظمة المساندة لتحسين قدرات البلدية المالية
	6	GO/IDCP-013	التوعية بأدوار ومسؤوليات أعضاء المجلس البلدي خاصة عضوات المجلس

البلدي والمجتمع المحلي.			
المجموع (بالأرقام)		141 دولار	
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية التشغيل والصيانة	
☒ الأرض متوفرة ☐ الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذي بعد مكاني			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		ستكون البلدية هي المسؤولة عن إجراءات الصيانة.	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد	
في حالة كان المشروع ذي بعد مكاني، أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
أكافة الأقسام في البلدية		شركة مقاولات.	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج البرنامج/المشروع ضمنه: الموازنة الإنمائية.		7. صندوق تطوير وإقراض البلديات. 8. وزارة الحكم المحلي. 9. USAID	

تكاليف تنفيذ المشروع ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ ☐ نعم ☒ لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
الموارد البشرية ☐ متوفرة ☒ متوفرة جزئيا ☐ غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة ☐ غير مطلوب ☒ مطلوب (حدد): تطوير قدرات الموظفين للتعامل مع البرمجيات الجديدة وطرق العمل الحديثة.	دراسات/مخططات ☐ متوفرة ☐ متوفرة جزئيا ☒ غير متوفرة
دعم جماهيري ☒ مطلوب ☐ مطلوب جزئيا ☐ غير مطلوب		
الآثار المتوقعة لتنفيذ البرنامج/المشروع		
إيجابية:	7- تسهيل عملية الحصول على الخدمة من قبل البلدية.	سلبية:
	8- تقليل الفترة الزمنية اللازمة للحصول على الخدمة.	
	9- تنظيم العمل داخل أقسام البلدية بشكل أكثر فعالية.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		
المشاريع المدرجة والمقترحة مرتبطة مكانيا بموقع بلدية الظاهرية		

